

ترجمهٔ هشاه سابیمال عبد الثمار

طلعت حرب وتدي

دور بنڪ مصر في التصنيع ۱۹۲۰ - ۱۹۶۱

ماجمة متقم د. اپراهيم فوڙي

مخبز الشوق الدولية

# طلعت حرب وتحدى الاستعمار دوربنك مصرفي التصنيع

1981 - 197.

#### الطبعة الأولى ١٤٣٠هـــــ بناير ٢٠٠٩م



۹ شارع السعادة \_ أبراج عثمان \_ روكسى \_ القاهرة تليفون وفاكس : ۲٤٥٠١٢٢٨ \_ ۲٤٥٠١٢٢٩ \_ ۲۲٥٦٥٣٩ المكتبة: ۲ شارع البورصة الجديدة \_ قصر النيل \_ القاهرة تلفون: ۲۲۹۲۲۰۷ \_ ۲۲۹۲۲۰۷۲

> Email: shoroukintl@hotmail.com shoroukintl@yahoo.com

# طلعت حرب وتحدى الاستعمار

# إيريك دافين

ترجمۃ هشام سلیمان عبد الغفار

مراجعة وتقديم د- إبـرإهـيــــم فــــــوزى الأستاذ بكلية الهندسة ـ جامعة القاهرة ووزير الصناعة الأسبق



#### البرنامج الوطنى لدار الكتب المصرية الفهرسة أثناء النشر (بطاقة فهرسة)

إعداد الهيئة العامة لدار الكتب والوثائق القومية (إدارة الشئون الفنية)

دافيز، إيريك.

طلعت حرب وتحدى الاستعمار.

دور بنك مصر في التصنيع ١٩٢٠ \_ ١٩٤١ .

إيريك دافيز \_ ترجمة : هشام سليمان عبد الغفار \_

مراجعة وتقديم: د. إبراهيم فوزي.

ط١ . \_القاهرة: مكتبة الشروق الدولية، ٢٠٠٨م

۲۶۰ ص؛ ۱۷ × ۲۴ سم .

تدمك 6 - 35 - 6278 - 977 - 978

١- مصر \_ تاريخ \_ العصر الحديث \_ الملك فاروق (١٩٣٦ \_ ١٩٥٢).

۲ ـ حرب، طلعت، ۱۸۲۷ ـ ۱۹٤۱.

977. . 07

أ. العنوان.

رقم الإيداع ٢٢٨٧٩ / ٢٠٠٨م

الترقيم الدولى 6 - 35 - 6278 -977 - 978 - 978 - 1.S.B.N.

# المحتويات

موضوع الا	الصفحة
ئمة الجداول	٦
ديم: للدكتور إبراهيم فوزى	٩
۵مة المترجع	١٧
سدير	*1
نَصِل الأول، مقدمة	40
<b>ئصل الثاني:</b> دمج الاقتصاد المصرى في الاقتصاد العالمي (١٧٦٠-١٨٨٢)	40
نصل الثالث: تناقضات التنمية التابعة (١٨٨٢ - ١٩٢٠)	٦٥
لصل الرابع، محمد طلعت حرب والحركة الوطنية	1.5
لصل الخامس: إعادة تعريف الاحتلال (١٩٢٠ - ١٩٣٠)	144
لصل السادس: بنك مصر والاستعار الجديد	100
لما السابع، بنك مصر والتنمية الاقتصادية العربية	191
ضل الثامن الاقتصاد السياسي للتصنيع التابع	717
اجع مختارة	۲۳۳
an Jah in Ti	744

## قائمت الجداول

الصفحة	الجدول
	١-٢ الأراضي الملوكة لعائلة الشريعي في مركزي سيالوط ومنقطين بمحافظة المنيا
٤٥	(P3A1-1AA1)
	٢-٢ الأراضي المملوكة لعائلات خليفة مرزوق وأحمد إسماعيل والطويل في بني أحمد بجهة
70	المنيا (١٨٤٣ – ١٨٧٩)
٥٧	٢-٣ الأراضي المملوكة لعائلة الوكيل في سوموخراط بجهة البحيرة (١٨٥٦-١٨٨٨)
٥٨	٢-٤ الأراضي المملوكة لعائلة الخطيب في قحافة بجهة الغربية (١٨١٢-١٨٥٨)
٥٩	٢-٥ الأراضي المملوكة لعائلة الجزار في شبين الكوم بجهة المنوفية (١٨٤٨)
٦.	٢-٢ الأراضي المملوكة لعائلة الشعراوي في المطاهرة بجهة المنيا (١٨٤٨-١٨٨١)
	٣-١ النسبة المثوية للنواب أصحاب الألقاب من الأرياف في البرلمان المصرى (١٨٦٦-
٧.	3191)
	٣-٣ مساهمو بنك مصر يشترون أراضي الدائرة السنية ويحصلون على رهونات من بنك
۸۱	الأراضي المصري
	٣-٣ الأراضي المملوكة لعائلات الشريعي وعبد الرازق وخليفة _ مرزوق _ أحمد _ إسماعيل
۸٥	(۱۹۲۰-۱۸۸۲)
	٣-٤ الأراضي المملوكة لعائلات الشريعي وعبد الرازق وخليفة ـ مرزوق ـ أحمد ـ إسهاعيل
۸٧	(١٩٨٢-١٩٢٠) وفقا لمساحة كل قطعة وعدد الحائزين
	٣-٥ قيمة الديون الرهنية على حائزى الأراضى فى جهة المنيا مقارنة بمتوسط الديون على
٨٩	مالكي الأراضي في مصر (بنك الأراضي المصري) (١٨٨٠-١٩٢٠)
	٣-٣ النسب المثوية للمسلمين والمسيحيين والأجانب بين التجار القاهريين (١٨٩١-
1 • 1	(191)
	٥-١ الأراضي المملوكة لعائلات الشريعي وعبد الرازق وخليفة ـ موزوق ـ أحمد ـ إسباعيل
١٣٣	(۱۹۲۰–۱۹۲۱)
۱۳۸	۵–۲ الر دائم لدی بنك مصر (۱۹۲۰–۱۹۲۹)

	١-١ صافي أرباح بنك مصر ومجموعة شركات بنك مصر المتعاملة في القطن (بالجنيه
۱٥٧	المصرى) (۱۹۳۰–۱۹۳۱)
١٦٥	۲-۲ مجموعة شركات بنك مصر (۱۹۲۰-۱۹۶۱)
179	٣-٣ رءوس أموال الشركات المصرية المساهمة (١٩٢٠-١٩٣٩) (بالجنيه المصرى)
۱۷۱	- ٤ الدول المستوردة للقطن المصرى (١٩٣٢ - ١٩٣٨) (بالألف بالة)
	٥-١ الدعم الحكومي لشركة الإسكندرية للملاحة، وشركة مصر للملاحة البحرية
۱۷۷	(۱۹۳۹–۱۹۳٤)
141	٦-٦ تحويلات بنك مصر لشركاته (١٩٣٨ - ١٩٣٩)
	٣-٧ الديون الرهنية المستحقة على عائلات مالكي الأراضي الحاصلين على قروض
Γλί	من بنك مصر
	شكل نصى
	النسب المئوية لمساحات الأراضى المزروعة بالقطن بجهات البحيرة والدقهلية والغربية
91	والشرقية والمنيا (١٨٩٣-١٩٢١)

#### تقديم

على طائرة مصر للطيران إلى الولايات المتحدة الأمريكية فى شهر مايو ٢٠٠٨، تقدم إلىّ بالسلام والابتسام فى وجهى ... ولعله لاحظ أن سنوات العمر التى مرت غيرت من الملامح المختزنة فى العقل الباطن، فبادرنى بالقول: عادل المعلم! وكأنها ضغطت هاتان الكلمتان مفتاحين من مفاتيح الكمبيوتر، فإذا بشاشة الذاكرة تنفرج فجأة على مخزون ضخم من الذكريات والمواقف، تمتد وتتراكم لتغطى أكثر من أربعين عامًا...

كانت بدايات معرفتنا في أواخر الستينيات من القرن الماضى، عندما كان عادل في آخر سنواته الدراسية في قسم الهندسة الميكانيكية بكلية الهندسة \_ جامعة القاهرة، وكنت في أول سنوات عملي مدرسًا بالجامعة إثر حصولي على درجة الدكتوراه من الكلية الجامعية في لندن بالمملكة المتحدة.

كان عادل مع أخيه الأكبر إبراهيم هما الجيل الثانى الذى يعده والدهما رائد النشر والثقافة الحديثة فى مصر الأستاذ محمد المعلم. وكان تعارفى مع العائلة فى ذلك الوقت سريعًا بفضل شخصية محمد المعلم ـ رحمه الله ـ والتى كانت تفيض بطيبة زائدة وتواضع جم وود غامر، لا يبخل به على أحد حتى ولو كان يقابله للمرة الأولى...!

كان من الطبيعي أن نتقارب ونتألف وقد جمعتنا الهموم المشتركة والإحباط القاسى بعد هزيمة ١٩٦٧، وسعينا الدءوب نحو ما يمكننا عمله، كلَّ في مجاله. كأنها نريد أن نكفر عن نصيبنا من التقصير كأفراد في ذلك الجيل الذي داهمته تلك الهزيمة الشنعاء!

كنت فى ذلك الوقت قد قضيت وقتًا فى ترجمة كتاب عن «الاهتزازات الميكانيكية»، كتبه أستاذى الراحل «بيشوب» ليشرح دقائق هذه المادة التى تعد من المواد الثقيلة \_ وربها أثقلها لدى طلبة الجامعة \_ لتلاميذ فى المدارس الابتدائية، لا يزيد عمرهم عن اثنى عشر عامًا. وقد علمت من "بيشوب" طيب الله ثراه أنه كتب هذا الكتاب منطلقًا من عقيدة راسخة، بأن أستاذ الجامعة الحق لا بد أن يكون كالمنارة، ترسل ومضاتها البراقة فى كل اتجاه حولما مخترقة ظلمات البحر الدامسة، وأن ومضاته تلك لا بد أن تستمر طول الوقت تهدى القوارب الصغيرة كما تهدى السفن الكبيرة، رغم أن أحدًا لا يعلم مَنْ سوف يصل على هديها، ولا متى سوف يصل إلى شاطئ نهاية الإبحار ويداية الانطلاق فى أرض الله الواسعة!

ومن نفس المنطلق، رأيت أن أبدأ حياتى الجامعية فى مصر بترجمة كتابه إلى العربية، لعله يهدى قوارب الصغار من شبابنا في إيحارهم نحو المستقبل العلمى الذى ينشدونه.

أدى هذا الكتاب إلى تقاربى من محمد المعلم، وكان فى ذلك الوقت صاحب دار القلم، وقال لى: إننى أذكره ببدايات حياته عندما تخرج فى كلية العلوم \_ جامعة القاهرة سنة ١٩٤٢، وكان شاغله الأول هو إتاحة المزيد من العلم للمزيد من المصريين وقراء العربية، وكانت الكتب الثلاثة التى بدأ بنشرها فى مجالات الذرة للدكتور مشرفة، والفلك للدكتور سهاحة، والرياضيات للدكتور منتصر.

كانت تلك هى أولى خطواته فى عالم النشر، الذى تطور إلى أن أسس دار القلم سنة ١٩٥٩، والنى آلت للدولة سنة ١٩٦٦، فأسس بعدها دار الشروق سنة ١٩٦٨.

توالت هذه الصور فى ذاكرتى سريعًا، كها توالت الصورة الأحدث... افتتاح مكتبة لدار الشروق فى لندن، أثناء عملى مستشارًا ثقافيًا فيها سنة ١٩٨١، لنقل الثقافة العربية إلى العاصمة البريطانية.... وسعيه لإصدار دائرة معارف مصرية على غرار دائرة المعارف البريطانية.

انتقل عادل ليجلس بجوارى فى الطائرة، وبينها كان يزيح بعض الأوراق من الكرسى المجاور لى قال: ما هذا؟ وأجبته هذه صفحات من كتاب ربها يظهر قريبًا، فسأل: ما موضوعه؟ قلت له: الفيزياء وميكانيكا الكم.. وكانت إجابته السريعة: ألا زلت تعيش فى عالمك المثالى؟! هل تعتقد أنه لا يزال هناك أحد يهتم بأن يقرأ - كمعلومات عامة \_ وإذا كان هناك من يقرأ، فهل سيقرأ كتابًا عن الفيزياء وميكانيكا الكم؟ إن الشباب الآن فى مصر والعالم العربى قد تغير، ولم تعد المعارف العامة، ولا الشئون العامة، ولا حتى مجرد القراءة من شواغله.

فقلت: معك الحق، وأنا أتألم كلها اكتشفت مدى انصراف الشباب عن القراءة ـ حتى في تخصصاتهم ـ وضآلة معلوماتهم العامة، ودفاع بعضهم عن ذلك بأن الكمبيوتر والنت كفيلان بتوفير ما يريدون عندما يجتاجون!

فأجابنى: نحن فى طريقنا من مصر إلى بلد الكمبيوتر والنت... وقد تندهش عندما تعلم أن ما قرأه الأمريكيون من الكتب فى عام ٢٠٠٤ كان قيمته ٢٨,٦ مليار دولار (٤٠٠)... وأن فى نيويورك وحدها، أكثر من عشرين فرعًا من سلسلة مكتبات بارنز آند نوبل... تتراوح مساحة الفرع منها من أربعيائة إلى ألف متر، أى أكبر من أى مكتبة فى مصر... بأكملها... ولقد زرت كثيرًا منها... وفى كل مرة أجد المكتبة تشغى بالقراء كأنها خلية نحل... من التاسعة صباحًا حتى التاسعة مساءً، سبعة أيام فى الأسبوع.

فقلت: ربها نوعية الكتب المعروضة في مصر، أو نوعية الثقافة المعروضة بصفة عامة، هي السبب، أو على الأقل أحد الأسباب.

فأجاب.. نعم أوافقك ... فهى سبب وهى نتيجة أيضًا ... فهى بمثابة المشكلة والعلاج ... أو الداء والدواء... فمن ناحية، هى إفراز عقول المجتمع ... وهى فى نفس الوقت العامل المهم فى التأثير عليه ... فكأنها فقد المجتمع وجهته وقوته المحركة ... فى سيل من الأعهال والأفكار التى تعصف به من أقصى اليسار إلى أقصى اليمين ... وبالعكس، فى جو من الفراغ والخواء الفكرى ... مع فقدان الثقة بالنفس، واهتزاز القناعة بالحاضر ... وقلة أو انعدام الأمل فى المستقبل ... وضياع الانتهاء للوطن.....

فقلت: صدقت، ولكن لا يزال لدى قدر من التفاؤل... يدفعنى إلى العمل الإيجابى للإسهام ولو بأدنى قدر فى عملية الإصلاح التى لا تتوقف فى الشعوب الحية... مها كانت صعبة أو بطيئة... ومن هنا جاء انشغالى بكتابى هذا الذى أرجو أن يشرح ميكانيكا الكم فى أبسط لغة لفائدة القارئ غير التخصص...

ثم دعاني عادل لزيارته في مكتبه في مصر الجديدة بعد العودة...

وفي مكتبه بمصر الجديدة، أخبرني أنه بصدد نشر ترجمة كتاب عن طلعت حرب

<sup>(\*)</sup> كتاب بريتانيكا (٢٠٠٦) صفحة ٢٤٥.

يشمل جوانب عديدة من حياته لم تظهر حتى الآن، ولا يعلمها كثير من المصريين، وسألنى إذا كان لدى اهتهام ووقت لمراجعة الكتاب وتقديمه للفراء، وأجبته على الفور بأننى لا يمكن أن أرفض طلبًا كهذا، فهو يتمشى مع ما أريده من إثراء المكتبة العربية بالدراسات الجادة.

أخذت منه الكتاب، وتركته وأنا أفكر طوال الطريق إلى منزلى، وأتأمل، في تلك المصادفة التي قادت كتابًا عن طلعت حرب إلى مكتبة الشروق الدولية، ثم إلىّ ليرتبط اسمى به، لقد كان طلعت حرب الرائد الأول في الدفاع عن الهوية المصرية والنهوض بها في مواجهة غير المصريين من أصحاب الأموال والبنوك الأجنبية، والذين تعاونوا مع بعض كبار ملاك الأراضي لنزف ثروة مصر.

وعلى نفس الطريق، سار محمد المعلم الذي أصر على النهوض بقراء العربية، ثم كافح لنقل العربية للى المجتمع البريطاني فى لندن سنة ١٩٨١، ليتسلم الراية بعده ابناه إبراهيم وعادل، ويستمران فى نفس الخط الوطنى لا يحيدان عنه، ولا يقتصر هذا النشاط الجدى على مصر وحدها، وإنها ينتقل إلى دول جنوب شرق آسيا.. إنها رسالة تستمر وتقوى؛ لأنها تنفع الناس فتبقى فى الأرض، ولا تذهب جفاء...

أما عن كتاب طلعت حرب، فقد جسد أمامى المثل العربى الشائع: ما أشبه الليلة بالبارحة!...

سيطر ذلك القول المأثور على تفكيرى طوال مراجعتى لهذه الدراسة المتميزة التى تتناول جهود طلعت حرب وكفاحه، في فترة ربها كانت من أخصب فترات تاريخنا الحديث سياسيًّا واقتصاديًّا وثقافيًّا واجتهاعيًّا..

ورغم أهمية تلك الفترة فى تكوين الدولة المصرية حكومة وشعبًا، إلى أن وصلت إلى ما هى عليه الآن، فإن القارئ يتعجب أن تكون الجدليات الداخلية والضغوط الخارجية فيها يتعلق بمسيرة التنمية المصرية لا تزال تقريبًا كها هى، حتى ليبدو لمن يتأمل فى أوضاعنا قليلاً أننا لم نستوعب دروس الماضى كها يجب، ولم نستخلص منها ما نواجه به متطلبات الحاضر، فضلاً عن ضهانات المستقبل... وأنا لا أزال أؤمن إيهانًا راسخًا بأن مستقبل هذه الأمة مرتبط بالصناعة القومية الوطنية، وأنه برغم كل ما يقال، فإن الصناعة كأنشطة إنتاجية في شتى المجالات لم تحظ بالأولوية التى تستحقها في دائرة الاهتمام الحكومي، بل ربها تراجعت أولوياتها عها كانت عليه لنفسح المجال لأولويات أخرى ترتبط بمتغيرات عالمية خارجية أكبر مما ترتبط باحتياجات تنموية داخلية.

ولأن توفير التمويل اللازم لإنشاء صناعة وطنية لا يزال من أكبر العقبات التى تواجهها الصناعة فى مصر، ولا يزال بخضع لاعتبارات ونقاشات شتى، فإن الارتباط بين الصناعة الإنتاجية والبنوك، أو الصناعة المصرفية، لا يزال هو التحدى الأكبر فى عملية التنمية والتقدم.

ومن هنا تأتى أهمية تلك الدراسة التى تتناول فترة شديدة الخصوبة من التزاوج بين الصناعة والإنتاجية أساسًا، الصناعة والبنوك، ممثلة فى إنشاء بنك مصر لتمويل الشركات الصناعية والإنتاجية أساسًا، وجهود مؤسسه الوطنى العظيم محمد طلعت حرب فى خوض معاركه مع خصومه ومعارضيه، وتعرض بالتفصيل لكل طموحاته وآماله وانتصاراته وانكساراته، والقيود التى فرضت عليه من الداخل والخارج أثناء مسيرته الكفاحية العظيمة.

وتتميز هذه الدراسة بالعمق وبالانساع ممّا، وسوف يلاحظ القارئ من مطالعته السريعة لها مدى التعمق الأكاديمي الذي ألزم الباحث به نفسه، والذي يتضح من النظرة الأولى لقائمة مراجعه، والتي تبدأ من ملفات تعداد مصر سنة ١٨١٢، مرورًا بملفات الأطيان الزراعية من سنة ١٨٦٣ إلى سنة ١٩٤١، إلى أن تغطى عشرين صحيفة ودورية من الأهالى سنة ١٩٣٩، وأكثر من أربعين كتابًا عربيًّا في مصر حتى ١٩٥٧، وأكثر من أربعين كتابًا عربيًّا في مصر حتى ١٩٥٧، وأكثر من أربعين كتابًا أجنبيًّا في أوروبا، إضافة إلى وثائق الحكومة البرطانية المنشورة منذ عام ١٩٠٠.

ولأن تاريخ نشر هذه الدراسة فى أمريكا كان سنة ١٩٨١، فيجب التنويه بأن كل هذا الجهد فى تتبع المراجع كان فى وقت لا يستطيع الباحث فيه أن يشير إلى بحث فى أطروحته إلا بعد أن يحصل عليه بالفعل ويقرأه، لا أن يقرأ عنه فى الإنترنت ويضيفه إلى مراجعه، كها يشيع بكثرة فى هذه الأيام! ومن هذه الناحية، فإن الدراسة تعطى نموذجًا للالتزام الأكاديمي كدنا نفتقده بين باحثينا في مصر لعوامل كثيرة نتحدث عنها باستخفاف ولا ندرك خطورة أثرها علينا مستقبلا!

وربها يتساءل القارئ: ولماذا كل هذا العناء في التعمق التاريخي والتفصيل المرجعي؟ والإجابة ببساطة: أن الباحث كان يريد التوصل إلى جذور الخلفية التي صنعت طلعت حرب وشكلته، فكان عليه أن يتناول نشأته من عائلة فقيرة لا تملك فدانًا كاملاً من أراضي الشرقية، ثم انتقاله لقصر الشوق في القاهرة، ودراسته للحقوق التي ربها وجهت اهتهامه إلى فرنسا أكثر من بريطانيا وتركيا واليابان، وإحساسه بالظلم الفادح الذي كان يتعرض له ملاك الأراضي البسيطة من البنوك الأجنبية والمرابين الذين وصلوا بنسبة أناضيهم لعجزهم عن سداد ديونهم، فتكونت رؤيته المستقبلية وقناعته الوطنية عن أراضيهم لعجزهم عن سداد ديونهم، فتكونت رؤيته المستقبلية وقناعته الوطنية عن ضرورة إنشاء بنك مصرى حارب في سبيله أكثر من تسع سنوات حتى تأسس سنة أولاما شركة المحلة للغزل والنسيج، التي كانت عاملاً مهيًا في تحرير الاقتصاد المصرى أولاما شركة المحلة للغزل والنسيج، التي كانت عاملاً مهيًا في تحرير الاقتصاد المصرى عرب طريق فرض أسعار تحكمية لتصدير القطن المصرى إليها.

ولم يكن الطريق سهلاً أمام طلعت حرب؛ فقد كان يواجه تحالفات قوية بين بعض كبار الملاك المصريين وبين الجاليات الأجنبية المقيمة فى مصر وأصحاب التطلعات السياسية، الذين لا يهانعون فى السير مع السياسات الأجنبية التى لا تتخلى عن عاداتها فى تقديم أفراصها مدهونة بالزبد والعسل حتى لا تظهر آثارها إلا بعد أن يبتلعها التابعون من ذوى الخبرة القليلة أو الرؤى القصيرة، وربها السذاجة الكبيرة.

حارب طلعت حرب أكثر من معركة على أكثر من جبهة، وكان عليه أن يهاجم، وأن يدافع، وأن يهادن، وأن يناور، وأن يساير، ولكن رؤيته الإستراتيجية كانت دائيا واضحة قوية أمامه، يتبعها كما يتبع البحار بوصلته مهما كانت الرياح عاتية والأمواج عالية، وكان يسعى دائيًا إلى تنمية وطنية مصرية خالصة تجمع معها جيران مصر من الدول العربية، ليحقق بها تكاملاً يواجه به الضغوط الأجنبية التي تظهر سافرة بعض الوقت ومغطاة بشعارات وادعاءات مراقة مصطنعة أكثر الوقت.

إن هذا الكتاب يأتى فى وقته ليملاً فراغًا ملحوظًا عن طلعت حرب فى بلد طلعت حرب وبلغة طلعت حرب، وليقدم للمهتمين بتنمية هذا البلد ونهضته تجربة فريدة لا تتناول وقتها فحسب، بل ربها تتناول ـ ويا للدهشة والحسرة! ـ ما نمر به الآن بعد قرابة مائة عام من حدوثها!

د. إبراهيم فوزى
 الأسناذ بكلية الهندسة\_جامعة القاهرة
 ووزير الصناعة الأسبق
 نوفمر ٢٠٠٨

#### مقدمت المترجم

على الرغم من قدم هذه الدراسة، إلا أنها من تلك النوعية التى لا تقتصر أهميتها على فترة زمنية معينة. ذلك أن الدروس والخبرات المتضمنة فيها، وتلك التى تميط عنها اللثام، هى موجهة لأبناء هذا الوطن فى كل عصر. وهى مهمة لتسليط الضوء على تجربة فريدة تستحق التمعن فى ظل الجدل الذى لا ينتهى فيها يتعلق بكيفية تحقيق التنمية فى ربوع مصر، لا سبها وأنها لا تقتطع هذه المرحلة فيرة ما بين الحربين العالميتين من تاريخ مصر السياسي والاقتصادي وتحللها بمعزل عها سبقها وعها تلاها.

فعلى الرغم من أن قدم توقيت القيام بالدراسة استازم قدم الإطار النظرى والأدبيات التى على النظرى والأدبيات التى عقد عليها المؤلف في إجراء دراسته، إلا أن دراسة الحالة التى أفردت لها معظم الدراسة لا تزال تحتفظ بجدتها وتسمو بقيمتها على عامل الزمن. فالبيانات والإحصاءات والتحليلات التى اعتمدها وقدمها الباحث؛ تمثل ثروة هامة للدارسين في موضوعات الاقتصاد السياسي والتنمية الاقتصادية في الحالة المعرية.

بذل الباحث جهدًا يستطيع القارئ تقديره من حيث كم المراجع التى استند إليها والوثائق التى لجأ إليها، والمقابلات التى أجراها مع كل ذى صلة بموضوع الدراسة. وكان ذلك فى إطار محاولة المؤلف استعراض التجربة \_تجربة بنك مصر \_ بحلوها ومرها، دونها تحامل على تجربة البنك الاقتصادية أو تمجيدها على غير أساس.

ويشير هذا الكتاب \_ في معرض تحليل تجربة بنك مصر \_ لنقطة مهمة وهي دور المؤسسة مستقلا عن دور الفرد. فالمؤلف حاول استعراض دور طلعت حرب الريادي في تأسيس قلعة مجموعة مصر الاستثهارية وبنك مصر في القلب منها. إلا أنه عمد إلى التأكيد على أن هذا الدور إنها جاء كجزء من منظومة متكاملة تم تفعيلها في ظرف موات، واستمرت حتى بعد أن رحل عنها مؤسسوها الأوائل.

كذلك تعلى هذه الدراسة من أهمية الاستقلال الاقتصادى كأساس للاستقلال السياسى، وهى الإشكالية التي لا تزال تعيش فى كابوسها معظم دول العالم الثالث، لأنها على الرغم من تحقيقها الاستقلال السياسى - فى جانبه الرسمى على الأقل - فإنها لا تزال مكبلة بقيود من التبعية لدول العالم الأول بسبب اعتبادها الاقتصادى - كليا أو جزئيا - عليها، فى خضم موجة عولمة الرأسهالية التى تهيمن على مقدرات العالم فى الأونة الراهنة. ولا يجب أن نغفل دور القوى الإمبريالية وتطورات الساحة العالمية فى إفشال جهود التحرر الاقتصادى التى قادها بنك مصر باقتدار.

وعلى الصعيد الداخلى، فإن إحدى النقاط الرئيسية التى تبرزها هذه الدراسة هى شكل التفاعل الجدلى بين الحكومة ورأس المال الخاص، يتم توظيف كل منها للآخر فى شكل التفاعل الجدلى بين الحكومة ورأس المال الخاص، يتم توظيف كل منها للآخر فى شراكة وعلاقة نفع متبادل وليس هيمنة من قبل طرف على آخر. فقد بان بوضوح من تجبرة بجموعة مصر أنه لولا الدعم الحكومى الذى تلقته العديد من شركاتها لما كان لها أن تحقق هذا النجاح، وفى المقابل انتفعت الحكومة بشدة من العديد من مشروعات بنك مصر، حيث لم تكن قد توافرت لها الخبرات أو الإرادة للقيام بها بمفردها. وهكذا فإنه من المرورى أن تقوم علاقات نهاذج التنمية التي تتبعها الدول النامية على علاقة تكاملية بين الدولة والقطاع الخاص فى ظل مساحة تتبع للقطاعات الأهلية التعبير عن آرائها فى كيفية السياسي لتحقيق والاستفادة من جهود التنمية. وكذا تبرز فى هذا الصدد أهمية توافر الاستقرار السياسي لتحقيق رخاء اقتصادى، حيث كان تكالب الحكومات ذات الأجندات المختلفة اسبافي تراجع وفشل عدد كبير من شركات مجموعة مصر خلال فترة الدراسة.

كذلك هناك عامل مهم وهو ضرورة دراسة الحالة الاقتصادية في إطار محيطها المجتمعي وليس بمعزل عنها، بحيث تأتي التجارب الاقتصادية لخدمة المجتمع، لا أن يتم استغلال البشر لدفع تكلفة نمو الاقتصاد \_ وهو حال معظم تجارب تحقيق النمو الاقتصادي التي تتبناها المنظمات الرأسمالية العالمية من قبيل صندوق النقد والبنك الدوليين. وهو ما تبدى جليا في ضوء حالة التأثير والتأثر التي تمخضت عن خلق مجموعة اقتصاديًا.

وأخيرًا فإن هذه الدراسة توثق لأحد عوامل الريادة والتميز الإقليميين لمصر خلال

تلك الفترة من خلال قيام بنك مصر بدعم دور مصر الاقتصادى في محيطها العربي. وبهذا فإن البنك ومجموعة شركاته قد سبقوا العديد من محاولات التكامل الإقليمي الاقتصادية التي شهدها العالم بصورة متزايدة منذ بداية النصف الثاني للقرن العشرين، وبصورة حققت قدرا من النجاح كان من الممكن البناء عليه وتطويره لتحقيق نتائج أكبر حال توافرت الظروف المواتبة.

وق الختام، فإننا نرجو أن تسهم هذه الدراسة \_ ولو بقدر ضئيل \_ قى الجدل الدائر حول كيفية النهوض بهذا البلد وتنميته. وهو ما يجب أن يتم دون انعزال عن تجارب الماضى \_ لا سيها المنميزة منها \_ بحيث يتم استخلاص الدروس والعبر منها للانطلاق من أرضية أكثر ثباتا نحو بناء مستقبل غير منبت الصلة مع الحاضر وينبني أساسه على الماضى. ولا يفوتنا أن نهدى هذه الترجمة إلى روح الاقتصادى العظيم محمد طلعت حرب ... مؤسس نهضة مصر المعاصرة .. عسى أن يكون في سيرة حياته مثالا هاديا للقائمين على الاتصاد المصرى في وقتنا الحاضر .. ينهلوا منه العبر ويأخذوا منه الدروس .. فيا يفيد و يقى .. لا فيا يض و يهذه.

هشام سليمان عبد الغفار

#### تصدير

كان هدفى الرئيسى من القيام بالبحث الذى يوثقه هذا الكتاب هو إعداد دراسة عن الخلفيات الاجتماعية والسلوك السياسى لنخبة القطاع العام في مصر. غير أننى في إطار زيارتى لمصر عامى ١٩٧٠ و ١٩٧١ على التوالى، وقفت على حقيقة أن المناخ السياسى فى ذلك الوقت لم يكن ليسمح بإجراء مثل هذه الدراسة. وأثناء بعض اللقاءات مع عدد من مديرى القطاع العام والمفكرين المصرين، دُهشت بالمقارنات المتعددة التى ادعوا فى إطارها فشل المحاولات المصرية للتصنيع فى الآونة المعاصرة مقابل الجهود التصنيعية الناجحة لمؤسسة تدعى بنك مصر فى عقدى العشرينيات والثلاثينيات. كان الشعور بالفخر الذى يتحدث به المصريون عن بنك مصر ومؤسسه محمد طلعت حرب أحادًا بعق وأثار فى ذهنى العديد من التساؤلات ـ لاسيا مع الإشارات المستديمة للبنك ومجمع الشركات الذى أنشأه (مجمع شركات مصر) في إطار الكفاح الوطنى ضد حكم الاحتلال البريطانى والهيمنة الأجنبية على الاقتصاد المصرى. وبانصرا فى منها كثيرا فى الكتابات ـ عن بنك مصر وطلعت حرب، اكتشفت أنه لم يسبق تناول أى منها كثيرا فى الكتابات ـ سواء العربية أو الأوروبية.

هذا التحول فى الوجهة من دراسة للقطاع العام الحديث لدراسة لبنك مصر تركت أثرا لا يمكن إغفاله على طريقة تفكيرى. ذلك أننى إبان دراستى فى جامعة شيكاغو، كانت تساورنى شكوك بشأن عدد من فرضيات نظرية التحديث؛ وقد أتاحت لى دراسة بنك مصر الفرصة لإثباتها.

لم تكن التقاليد العلمية السيكو \_ ثقافية أو النخبوية التى هيمنت على دراسة النظم السياسية المقارنة خلال حقبة الستينات ذات نفع حقيقى من حيث قدرتها التفسيرية على مواجهة العديد من التساؤلات التى أثارتها دراستى. فعلى الرغم من مساواة العديد من المصريين لطلعت حرب ببنك مصر، فقد تبدى جليا وجود عدد من القوى الاجتماعية الأكبر التى كانت فى خلفية ظهور البنك والتى يتم إغفالها عادة فى الحديث عن البنك. فعلى الرغم من أن طلعت حرب طور وصفة فكرية ملائمة لتقديم بنك مصر للمصريين، فإن دراسة عن شخصيته وتاريخه السياسى فقط لن تسلط الضوء إلا على قسط بسيط من البيانات حول المواقف والسلوك السياسى والحلفيات الاجتماعية لضباط الجيش وأعضاء البيانات حول المواقف والسلوك السياسى والحلفيات الاجتماعية لضباط الجيش وأعضاء البرلمان والأحزاب السياسية والوزراء. غير أن المنظور الضيق واللاتاريخي لهذا النوع من المالية من قبيل بنك مصر، والتى تتحول - بشكل أو بآخر - لفاعل سياسى. فتحليل النخبة لم يسعفني سوى بالقليل من المؤشرات حول العمليات التاريخية الدقيقة التي ترجع للقرن التاسع عشر وحتى الثامن عشر، والتي أدت بدورها لظهور بنك مصر ومجموعة شركاته. المسيكو - ثقاف أو تحليل النخبة، فإن دراستى قادتنى لانتهاج إطار مفاهيمي أوسع يقوم المنتصاد السياسي.

ويرجع الفضل في النجاح في إتمام هذه الدراسة للعديد من الأفراد في جامعة شيكاغو. كانت محاضرات سيمنار ليونارد بايندر عن النظم السياسية المقارنة ومناقشاته المتعددة معي، مفصلين في دفعي نحو اقتراب نقدى أرحب في تناول الأسئلة المعرفية وتركيب مفاهيم التغير الاجتهاعي. ولا يقل عن ذلك أهمية دعمه اللامتناهي لعملي البحثي منذ بدئه في شكل رسالة للحصول على درجة الدكتوراه، ووصولًا لصيغته النهائية الحالية في شكل كتاب. وبالمثل، فإنني أدين فكريا لصديقين وزميلين حميمين. الأول هو بيتر جان بجامعة تمبل، والذي كان أسلوبه الانتقادي لأساليب البحث الغربية في العلوم الاجتهاعية وإلمامه الموسوعي بتاريخ الشرق الأوسط ومصادره الأرشيفية، معينا لا ينضب للمعلومات النافعة. فمناقشاتنا عبر فترة الدراسة ـ سواء في مصر أو في الولايات المتحدة ـ أضافت بقدر هائل لمفهومي عن الاقتصاد السياسي. والثاني هو روبرت كوفهان من جامعة روتجرز، والذي قضي ساعات وساعات في قراءة فصول هذا الكتاب، وقدم اقتراحات عديدة بناءة أضفت عليه مزيدا من الوضوح المفاهيمي.

وليس من الضرورى أن يكون الفرد متمرسا بالاقتصاد السياسى لكى يدرك الدور المام الذى يلعبه دور الدعم المادى في إكمال مشروع بحثى يتسع نطاقه ليغطى عددًا من القارات خلال عدد معين من السنوات. وقد قدم مركز دراسات الشرق الأوسط بجامعة شيكاغو منحًا بحثية سخية فى الفترة بين عامى ١٩٧١ و ١٩٧٤، أتاحت لى فرصة القيام بدراسات فى مصر وبلاد الشام والسعودية. وفى الجامعة الأمريكية بالقاهرة، أود أن أتقدم بالشكر لتوماس لامونت، العميد السابق لكلياتها، وإنيد هيل من قسم الاقتصاد والعلوم السياسية، مكتبة الجامعة وخدماتها الأخرى. كما أننى مدين بالفضل للدكائرة ألبرت حورانى، وروجر أوين، من مركز الشرق الأوسط بكلية سانت أنطونى \_ أوكسفورد لمنحة أعانتنى على المعلوم السلوكية من المعهد القومى للصحة النفسية على اكمال هذه الدراسة، وأعانتنى على الشروع فى كتابة من المعهد القومى للصحة النفسية على اكمال هذه الدراسة، وأعانتنى على الشروع فى كتابة رسالة الدكتوراه بمجرد عودتى للولايات المتحدة عام ١٩٧٠. وكان قسم العلوم السياسية بامعة دوتجرز سخيا بتقديمه منحة لطباعة نص الرسالة وتجهيز الملحق.

وهناك العديد من الأفراد الذين سهلوا لى فرصة الإطلاع على عدد من الوثائق الهامة، كما لفتوا نظرى لعدد من الأفكار الفاعلة. فالسيد جلال عزت أتاح لى فرصة الإطلاع على وثائق والله وثائق جد زوجته - محمد طلعت حرب. والسيد محمد فؤاد سالم أطلعنى على وثائق والله - محمد فؤاد سالم حجازى - والذى كان صديقا شخصيا مقربا لدى طلعت حرب. وكذا، أود أن أشكر السيد راغب إسكندر لإطلاعى على الأوراق الخاصة بوالده - إسكندر مسيحة - أحد الأعضاء المؤسسين لبنك مصر. وبدون الجهود المتأنية للسيد نبيل رأفت من وزارة الخزانة المصرية سابقا - ما كنت لأستطيع دراسة الوثائق الهامة بدار المحفوظات من وزارة الخزانة المصرية سابقا من قبل موظفى الدار، ما كانت دراستى لتتم باليسر الذى كانت عليه. كما أن المدير العام لبنك الأراضى المصرى - السيد محمد عباس كامل سمح لى بدراسة أرشيفات الدائرة السنية. وعلى وجه الخصوص، فإننى عتن للسيد محمد أمين أحمد، السكرتير الإدارى لطلعت حرب، والذى فضلا عن الساعات الطويلة التى قضاها معى في حوارات عتدة، فإنه أمدنى بأوراق إضافية حول بنك مصر، وكذا بالصور التي تظهر في هذا الكتاب. فاهتهامه بذه الدراسة عكس ولاءه الشديد لطلعت حرب، والتي تظهر في هذا الكتاب. فاهتهامه بذه الدراسة عكس ولاءه الشديد لطلعت حرب

ومشروع بنك مصر. كها كان السيد محمود صليهان الغنام أعطانى نسخة من المحاضر غير المنشورة للجلسة المغلقة للبرلمان المصرى التى عقدت عام ١٩٤١ لمناقشة المصاعب المالية التى تواجه بنك مصر وشركاته.

والعديد من المديرين السابقين وموظفى مجموعة شركات مصر إنها يستعصون على الإحصاء، وإن كان لا يفوتنى أن أخص بالشكر د. على الجريتلى، والسيد فتحى رضوان، و د. عبد الحميد الشريف، والزملاء فى مصر والمملكة المتحدة والولايات المتحدة الذين قدموا العديد من النصائح والانتقادات، أود أن أذكر منهم عاصم الدسوقى، وسوسن المسيرى، وطلال أسد، ولويد وسوزان رودلف، وفيليب خورى، وفيليب شميتر، وآلان ستون، وسكوت لوبيك، ودانيل جودوين، وأعضاء سيمنار هل لدراسات الشرق الأوسط بالمملكة المتحدة، وجمعية دراسات الشرق الأوسط البديل بالولايات المتحدة. الدكاترة تشارلز عيسوى، وريتشارد ميتشل، وكليمنت هنرى موور الذى قدم انتقادات بناءة للنسخة النهائية من الدراسة، وفيليس موديتز الذى قدم خدمات رائعة فى الطباعة، كما كان إلين جنيكو، وسوزان بشاى مفيلين للغاية فى إعداد الدراسة للطبع. وكانت كاثلين ماير صديقة وفية خلال فترة الدراسة. وفى دار نشر جامعة برنستون، أود أن أشكر مارجريت كاس، عررة جنوب آسيا والشرق الأوسط، وكذا مارجوت كاتر، والذى كان تحيرها للدراسة نافعا للغاية فى تحسين شكلها النهائى.

وفى النهاية، فإننى مدين بالامتنان العميق لعضوين من عائلتى. أمى إنجيبورج شتاينر، والتى قدمت دعما ماليا وبريديا من بين أشياء أخرى خلال تواجدى فى الشرق الأوسط وأوروبا، ولولاها لما كانت هذه الدراسة قد اكتملت. كما أن حب ابنتى برونوين كان محفزا لى طيلة الفترة الطويلة والمليئة بالتحديات فى معظمها لجمع مادة هذا الكتاب، حيث تمكنت من التعامل مع نمط الحياة غير المستقر لوالدها خلال فترة الدراسة بصورة مذهلة. ولعله قد يكون من سالف القول التأكيد على أن مضمون الكتاب \_ فى المقام الأخير \_ إنها هو مسئولية مؤلفه وحده.

هایلاند بارک، نیوجیرسی

أغسطس ١٩٨١

### الفصل الأول

#### مقدمت

على الرغم من وجود عدد من الحالات الاستنائية، إلا أنه يمكن القول أن معظم عاولات التصنيع في الدول غير الغربية لم تنتج أثرا يعتد به على مشكلات التخلف. وتعددت الأسباب التي قدمت لتبرير فشل التصنيع في تحقيق التحديث وتباينت الكتابات في هذا الصدد ما بين نظرية بحتة أو تلك التي تستخدم التحليل الكمي للبيانات، وهو ما يشير إلى نقص في تحليل حالات بعينها - الأمر الذي يفوت الفرصة للتركيز بصورة أدق على المشكلات المحيطة بعمليات التصنيع في العالم غير الغربي. بأخذ ما تقدم في الاعتبار، فإن هذه الدراسة تتناول المحاولة الطموحة للتصنيع التي بدأت في مصر خلال عشرينيات القرن العشرين قحت رعاية البنك الأول الذي تم تمويله وإدارته بالكامل من قبل مواطنين مصرين، وهو بنك مصر. وعلى الرغم من بداياته الناجحة، فإن جهود البنك في مجال تشجيع التصنيع وقفت قاصرة عن بلوغ هدفها المتمثل في تقليل اعتياد الاقتصاد المصري على إنتاج القطن طويل التيلة وخلق قطاع اقتصادي متطور.

فمنذ تأسيس البنك في الثالث عشر من أبريل عام ١٩٢٠، لم يكن الهدف إنشاء بنك تجارى عادى وإنها كان مؤسسوه يأملون قيامه بدور مجول الصناعة الوطنية المصرية، وكمركز لمجموعة عملاقة من الشركات للها تحمل اسم مصر. وبناء عليه، كان المتوقع من البنك أن يكون بمثابة القوة المحركة في اتجاه خلق قطاع صناعى حديث في الاقتصاد المصرى. وكان البنك ناجحا بدرجة كبيرة خلال فترة ما بين الحربين، حيث تم تأسيس مجموعة الشركات التي ضمت أكبر شركة لصناعة النسيج في الشرق الأوسط، وشركة للنقل، وأخرى لحلج القطن، وثالثة للتأمين، هذا فضلا عن أول شركة طيران مصرية،

وبجموعة أخرى من الشركات الأصغر حجا. بدا ذلك من حجم التعاملات المالية في البنك خلال ذات الفترة، فالبنك الذى بدأ بمبلغ لا يزيد على الثانين ألف جنيه مصرى في عام ١٩٢٠، بلغت القيمة الاسمية لرأس مال بجموعة شركاته عند اندلاع الحرب العالمية الثانية خسة ملايين جنيه. وبالطبع لم يقتصر تأثير البنك على مجموعة شركاته فقط، وإنها لعب دورا رئيسيا في تشكيل السياسة المالية للحكومة خلال عقدى العشرينيات حوية في مجال تنمية الاقتصاد المصرى، وعلاوة على ذلك، امتدت أنشطة البنك خارج حدود القطر المصرى إلى أرجاء الوطن العربي، حيث افتتح فروعا له في فلسطين حدود القطر المصرى إلى أرجاء الوطن العربي، حيث افتتح مكاتبا له في كل من موريا ولبنان. كها كان البنك نشيطا في استثهاراته في منطقة الحجاز. ومن خلال شركتي سمر للطيران ومصر للملاحة، استطاع البنك توسيع شبكة علاقاته التجارية لتغطى مصر المبرى المبحرة عمومة شركات مصر بأنها شركة عربية متعددة الجنسيات.

هذه الأنشطة لاقت صدى واسعا، ليس فقط لدى الوطنيين في مصر، وإنها في أوساط القومين في شتى أنحاء الوطن العربي، حيث كان ينظر إليه بوصفه باعث الروح القومية، وليس أدل على ذلك من كم القصائد التى كتبها أمير الشعر العربي أحمد شوقى للبنك. (") غير أن البنك قد انهار بالرغم من ذلك بعد نشوب الحرب العالمية الثانية في سبتمبر ١٩٣٩، كها أرغم مدير البنك ومهندس سياسته للتصنيع - محمد طلعت حرب - وكذا معظم أعضاء مجلس إدارة البنك على الاستقالة. وبعد مراقبة مكتفة لمركزه المالى، وافقت المحكومة المصرية على مساعدة البنك في ١٩٤١ بشرط التوقف عن الاستمرار في أى نشاط ليكون المدف من ورائه خلق أى مؤسسة صناعية جديدة.

وعلى الرغم من الدور الهام الذي لعبه بنك مصر في التنمية الاقتصادية لمصر الحديثة

<sup>(</sup>۱) للاطلاع على بعض من الشعر الذى كتبه شوقى وعدد آخر من الشعراء ورجال الحظابة فى مصر والعالم العربى للبنك، يمكن مراجعة: محمد طلعت حرب، مجموعة خطب محمد طلعت حرب، القاهرة: مطيعة مصر، بدون تاريخ (ج١: ص ٢٢١، ج٢ ص ص ٢٧٨-٢٧٨، ج٢ص ص ١٩٩-٢٢٤ و ٢٢٧-٢٢٢).

وعدد آخر من الدول العربية، فإن البنك لم يحظ بدراسة مستفيضة. فبزوغ نجم مجموعة شركات مصر، ثم أفوله بعد ذلك، إنها يوضح عدم ملاءمة أى من النظريات التي تتناول عمليات التصنيع في الدول غير الغربية في الآماد الزمنية القصيرة. فالتطور التكنولوجي في الغرب والطبيعة التكاملية المتداخلة للسوق العالمية خلال القرن العشرين، جعلت لزاما قيام الدولة بدور فعال لتوفير الحهاية اللازمة للصناعات الوليدة الناشئة في الدول الأقل نموا - ومعظمها تقع خارج نصف العالم الغربي - وخصوصا في الدول التي كانت ترزخ تحت وطأة الاحتلال الأجنبي. فالتصنيع كان نابعا من الرغبة في تكوين قاعدة اقتصادية قوية لدى هذه الدول الأقل نموا - الأمر الذي يمكنها من كسر حلقات الاعتهاد على السلع المصنوعة المستوردة من الغرب. ونظرا لأن النمط الاقتصادي الحاكم في ظل الاحتلال، كان يقوم على الاعتهاد على الزراعة وإنتاج عدد عدود من السلع الأولية؛ فقد كانت النظرة للتصنيع بمثابة النمط الاقتصادي المناوئ لهيمنة الاحتلال - ولا أدل على ذلك أكثر من أنه عبر القرن العشرين كانت عملية التصنيع في العالم غير الغربي تأتى في إطار حركة وطنية أكثر شمولا.

وانطلاقا من هذا الإطار الواسع الذي يمكن من خلاله النظر لعمليات التصنيع في الدول الأقل نموا، فإن هذه الدراسة تطرح أربعة أسئلة عريضة. منها سؤالان تاريخيان في موضوعها، والسؤالان الآخران يتعلقان بالجانب النظرى من المسألة. السؤال الأول: ما هي القوى الاجتهاعية التي وقفت وراء إنشاء بنك مصر؟ ولماذا تم تأسيسه في ذلك التوقيت بالذات؟ والسؤال الثاني: لماذا شهد البنك فترة من الانتعاش الاقتصادى تلتها فترة واجه فيها خطر الانهيار المالى؟ والسؤال الثالث: ما هي الملامح التي يمكن استنباطها من الإجابة على السؤالين الأولين للمساهمة في الجدل الدائر حول ما إذا كان التصنيع مكنا في الدول غير الغربية؟ وما إذا كان من الممكن أن يحدث التصنيع تغييرا في مستويات الميشة في هذه الدول؟ وإلى أي مدى يمكن لعملية تصنيع عولة ومدارة من الداخل أن تنجح إذا كان هدفها أن تظل مستقلة ومناوئة لهيمنة رأس المال الأجبي؟ علاوة على ذلك، ألا يوجد بديل أمام الجهاعات التي تحاول تحفيز التصنيع في الدول الأقل نموا سوى الاستسلام في النهاية أمام رأس المال الأجبي؟

والسؤال الرابع والأخير يثير إشكالية ما اصطلح على تسميته بالبورجوازية الوطنية

فى عمليات النصنيع فى دول العالم الثالث. فكيف تنشأ هذه الطبقة؟ وما هى مكوناتها الاجتهاعية؟ وما هى العوامل التى تؤثر على تماسكها السياسى؟ وما الأثر الذى يجلبه وجود\_أو غياب\_هذا التهاسك على عملية التصنيم؟<sup>(١)</sup>

في عاولة للاحامة على هذه الأسئلة، فإن الإطار الكلى والأشمل لدراسة التصنيع في دول العالم الثالث وأثره على مشكلات التخلف يكمن في دراسة الاقتصاد السياسي لدي ماركس، خصوصا نظريات ماركس عن الإمبريالية، فقد كان ماركس ذاته غامضا في بعض كتاباته بخصوص التنمية الرأسالية في العالم غير الغربي وعلاقة هذه التنمية بقوى السوق العالمة. ويمكن التمييز من المذاهب الماركسية في تفسير التخلف من خلال تقسيمها إلى الفرضية اللتفائلة؛ مقابل الفرضية «المتشائمة». فأصحاب المذهب التفاؤلي يذهبون للقول بأن ماركس ـ في كتاباته المتقدمة ـ رأى أن التناقضات الداخلية للرأسمالية ستؤدى لقيام الرأسالية الاحتكارية في الداخل كها ستؤدى لتصدير الرأسهالية للعالم غير الغربي في شكل عمليات تصنيع مرتبطة بمراحل سابقة على توغل الرأسهالية في هذه الدول غير الغربية التي كان ينظر إليها على أنها مصادر للمواد الخام وأسواق للسلم النهائية. ومع نمو الهيكل الرأسهالي الوليد، سيُقضى على المجتمع التقليدي أو ما قبل الرأسالي. ووفقا لهذا المذهب ـ وطبقا لتعبير ماركس ذاته «الدولة الأكثر تقدما من الناحية الصناعية إنها تُقدم للدول الأقل تقدما في هذا الصدد صورة لمستقبلها. (٢) وقد وضعت نظرية لينين عن الإمريالية، والتي تكونت في ظل هذا المذهب التفاؤلي، تصورًا مفاده أن تصدير الرأسمالية سيؤدي ـ لا محالة ـ لرد فعل وطني يجاول من خلاله الرأسماليون الداخليون حماية أنفسهم في مواجهة هيمنة المد الاقتصادي الأجنبي. (٢٠)

<sup>(</sup>١) وبالمثل، فإن أنشطة بنك مصر تشير للدور السياسى الهام الذى لعبته المؤسسات المالية في الدول الأقل نعوا - وهو الدور الذي قلم إيشار اليه. فمعظم الدواسات في السياسات المقارنة تركز على الأحزاب السياسية والجيش أو شبكات العملاء باعتبارها العوامل السياسية الرئيسية في دول العالم الثالث. ولم يحدث سوى مؤخرا أن توجه الانتباء للنفوذ السياسى للبنوك وجميات التعاون الزراعى ووكالات التنمية ومؤسسات القطاع العام.

Capital. (Moscow: Progress Publishers, 1965). vol. 1, pp. 8-9. (Y)

V. I. Lenin. Imperialism: The Highest Stage of Capitalism. (Moscow: Progress (Y) Publishers, 1968). pp. 113-114.

أما المذهب التشاؤمى فيمكن استخلاصه من تعليقات ماركس حول هيمنة الاحتلال الإنجليزى على أيرلندا، حيث ركز ماركس على النمط الاقتصادى المترسخ في هذه الهيمنة، والمتمثل في سلب إنجلترا للقوائض الاقتصادية لأيرلندا، الأمر الذي نجم عنه تآكل موارد أيرلندا في نهاية المطاف. أي أنه بدلا من تجهيز الساحة لحلق رأسالية. فقد أدى قدوم رأس المال الأجنبي لأيرلندا إلى تراجعها الاقتصادى والاجتهاعى. وقد تبنى هذا المذهب معظم الباحثين الماركسيين من دارسي ظاهرة التخلف، لا سيا من بين أتباع مدرسة التبعية ـ والتي ترى أن التنمية الصناعية تعاق في معظم دول العالم غير الغربي بسبب سلب فوائض هذه الدول من قبل الدول الغربية الاقتصادية المتقدمة. وفي ظل هذا المذهب فإن الطبقة الحاكمة المحلية لا تناصب الرأسهالية الأجنبية العداء، لأنهم ينتفعون من عمليات سلب هذه الفوائض، ولذا فإنهم يفعلون ما بوسعهم من أجل استغلال موارد مجتمعاتهم كونهم هشركاء صغاراء لرأس المال الأجنبي. (1)

وكلا هذين المذهبين - المتفائل والمتشائم - يعرف نقطة البدء لعملية التحديث للدول الأقل نموا بتلك التي يتم عندها دمجهم في السوق العالمية. وكها سيتضح لاحقا، فالعملية التي تحولت بموجبها مصر من اقتصاد مكتف ذاتها إلى اقتصاد معتمد على السوق العالمية لبيع سلعة نقدية، مهمة لفهم القوى الاجتهاعية التي تكاتفت لإنشاء بنك مصر. وعلى

<sup>(</sup>۱) على الرغم من توافر أدبيات كثيرة حول نظرية التبعية، فإن عملين بالتحديد يحملان غيزا عها سواهما، وهما:
Paul Baran. The Political Economy of Growth. New York: Monthly Review Press,
1957; A. G. Frank. Capitalism and Underdevelopment in Latin America. New
York: Monthly Review Press, 1967.

وللتعرف على نظرية نظم المالم لإيمانويل والرستين في إطار مدرسة التبعية، يمكن مطالمة: Immanuel Wallerstein. The Rise and Future Demise of World Capitalist System: Concepts for Comparative Analysis. Comparative Studies in Society and History. vol. 16. January 1974, pp. 387-415; Immanuel Wallerstein. The Modern World System. New York: Academic Press. 1974.

كما يمكن مراجعة كتابتين من أفضل ما قدم في نقد نظرية التبعية، وهما:

Ernesto Laclau. Capitalism and Feudalism in Latin America. New Left Review. 67. May-June 1971. pp. 19-38; Robert Brenner. The Origins of Capitalist Development: a Critique of Neo-Smithian Marxism. New Left Review. 10. July- August 1977. pp. 25-92.

الرغم من إمكانية استخدام التنميط الماركسى فى تحليل المراحل الأولى من عملية التصنيع فى مصر، فإن أيا من مدرسة التبعية أو النموذج اللينينى لا يشمل العملية فى مجملها. فعملية تأسيس البنك تقف على الحالاف من منظور التبعية المؤدى إلى تنامى المصالح بين البرجوازية الداخلية عند الأطراف ومثيلتها الأجنبية فى المركز. هذا فضلا عن أنه لا يمكن إغفال أنه خلال عشرينيات وثلاثينيات القرن العشرين، أرسى بنك مصر دعائم قطاع صناعى فى الاقتصاد المصرى. وبناءا عليه فإن العلاقة العدائية التى تولدت بين قطاع عريض من الطبقة العليا المصرية ورأس المال الأجنبي، وكذا حدوث قدر كبير من التنعية الصناعية، إنها يصب فى صالح الانتقادات المتكررة لمدرسة التبعية باعتبارها غير مزة في طرحها بوجود تآلف فى المصالح بين برجوازيات المركز والأطراف. وبالمثل، فإن خبرة مجموعة شركات مصر توضح أنه لا توجد عداوة موروثة للتصنيع لدى الأطراف من غروف غيرا للدول الرأسالية المتطورة كما يدعى منظرو التبعية. فعلى الرغم من عزوف محموعة شركات مصر عن رأس المال الأجنبي، فإن الرأسهالين الغربين تجاهلوها خلال عقد العشرينيات، ثم بدأوا ينغمسون بدورهم فى عمليات التصنيع المصرية بحلول عقد العشرينيات، ثم بدأوا ينغمسون بدورهم فى عمليات التصنيع المصرية بحلول عقد الثلاثينيات من القرن العشرين.

هذا المأخذ على مدرسة التبعية يوازيه مآخذ عدة على الكتابات التى ارتأت حنمية حدوث التصنيع في الدول غير الغربية، وهو ما يجعل مصيرها تاريخيا عمائلا لذلك الذى محدوث التصنيع في الدول غير الغربية، وهو ما يجعل مصيرها تاريخيا عمائلا لذلك الذى مصر، فإن نوع الشركات المساهمة التى توسع رأس المال الأجنبي في إقامتها في عقد الثلاثينيات كان يهدف بالأساس لحدمة مصالحه الخاصة وليس لتحفيز نمو اقتصادى متوازن في مصر بالضرورة. وعلاوة على ذلك، فإن عدم قدرة بجموعة شركات مصر على أثبات ذاتها كمؤسسة فاعلة مستقلة عن السيطرة الأجنبية وكذا عدم قدرتها على خلق قطاع دائم في الاقتصاد المصرى يثير السؤال الهام حول المدى الذي يمكن أن تذهب إليه التنمية الصناعية في الدول الأقل نموا، أخذا في الاعتبار قيود السوق العالمية وكذا طبيعة المجتمع قبل الرأسهال الذي يجب أن يجرى فيه التصنيع. هذا فضلا عن أن التغير في نظرة المركز لمصر على أنها مصدر لاستثبارات مباشرة في مؤسسات صناعية، أجبرت العناصر الوطنية داخل مجموعة شركات مصر على البحث

عن أرضية مشتركة مع رأس المال الأجنبى خلال عقد الثلاثينيات، كما رفع ذلك من أرضية مشتركة مع رأس المال الأجربية والتى كان حماسها نحو سياسيات التصنيع من البورجوازية المصرية داخل المجموعة وباقى أهداف العناصر الوطنية. وبالتالى فإن العداوة بين رأس مال على ملتزم بالتصنيع وبين رأس مال أجنبى والذى كان متواجدا خلال عقد العشرينيات والفترة الأولى من الكساد الكبير \_ خفت بنهاية عقد الثلاثينيات. وهكذا فإذا كانت الحالة المصرية لا تتطابق مع فرضية مدرسة التبعية السالف الإشارة إليها، فإنها لا تدعم الفرضية المقابلة والقائلة بوجود عداوة حتمية بين البرجوازية الوطنية ورأس المال الأجنبى. ولهذا فإن نظريات الإمبريالية التى تتبع الخط الفكرى للبين في تفسيره لمقولات ماركس تطرح مشكلة تقديم تحليل حتمى للتحول السياسى والاجتماعى حالاقتصادى في العالم غير الغربي.

وعلى الرغم من انتقادهم للنظرية المساة بنظرية تطور البرجوازية ـ سواء السياسية أو الاقتصادية ـ لضيق أفقها وإهمالها للوقائع التاريخية، فإن النظريات الماركسية للتخلف تعانى من ضيق أفق هى الأخرى. فكل من مدرسة التبعية والنموذج اللبنيني يعانيان من الصبغة الاقتصادية في التحليل التي تعجز عن الإلمام بتعقيدات عملية التخلف. فمن المفارقة أنه مع تأكيد ماركس على أهمية التركيز على الصراع الطبقى لفهم التغير الاجتماعي، فإن أيا من هذين النموذجين لم يتضمن تحليلا متميزا عن الصراع الطبقى على المستويين الوطنى وغير الوطنى وعلاقتهم بالتخلف. فالتحليل الطبقى مهم للغاية للإلمام الشامل بخبرة بنك مصر وشركاته ـ ولذا سيشغل التحليل الطبقى الحيز الأكبر من هذه الدراسة.

وهناك وجه آخر للقصور في معظم الكتابات الماركسية عن التخلف يتبدى في عدم قدرتها على أن تعالج بوضوح مشكلة الاستمرار في التغير وكذا مشكلة قدرة ظاهرة التخلف على اتخاذ أنهاط مختلفة. فإذا كانت كل المؤسسات الاجتهاعية والسياسية \_ كها ادعى ماركس \_ تحمل في طياتها كوامن تناقضاتها الداخلية، فإن ظاهرة التخلف \_ بالتالي \_ لا يمكن التعامل معها بوصفها ظاهرة ساكنة أحادية الجانب، فهى لا تمر فقط عبر مراحل مختلفة (الدمج في الاقتصاد العالمي والإمبريائية والاحتلال الجديد، ... على سبيل المثال)، وإنها يمكن أن تعبر كل من هذه المراحل عن نفسها في أشكال مختلفة وفقا للمجتمع أو

المنطقة الجغرافية الخاضعة للتحليل. فمع قبول الإدعاء بأن التخلف بدأ مع دمج الدول غير الغربية في السوق العالمية مثلا، فإنه من الواجب مراعاة أن قوى السوق العالمية تفاعلت مع أنهاط سياسية واجتهاعية ـ اقتصادية شديدة الاختلاف في أمريكا اللاتينية وأفريقيا وآسيا. فمصر ولبنان ـ على سبيل المثال ـ تعانيان من ظاهرة التخلف ولكن هيكل هذا التخلف مختلف بصورة جذرية فيها بين الدولتين.

وما نخلص إليه من هذا التحليل النظرى في إطار هذه الدراسة هو أنه لا يصح الاكتفاء بفهم طبيعة قوى السوق العالمية والتى بدأت في التأثير على مصر من النصف الأخير من القرن الثامن عشر ومطلع التاسع عشر، وإنها يجب دراسة هذه القوى في إطار تفاعلها مع معطيات المجتمع المصرى لا سبيا الهيكل الاجتهاعى المتواجد في فترة ماقبل الرأسهالية. كذلك فإنه من الضرورى دراسة تحول الهيكل الاجتهاعى المصرى كنتيجة الممج مصر في السوق العالمية والتغير في الوعى المصاحب لهذا التحول بين الشرائح الاجتهاعية المختلفة للمجتمع المصرى. كها أنه يجب التركيز على التناقضات المتضمنة في عملية الدمج وكيف عبرت هذه التناقضات عن ذاتها لتتمخض في النهاية عن تأسيس بنك مصر في نقطة زمنية معينة. وأخيرا فإن الدور الذي لعبته مجموعة شركات مصر في تغيير طبيعة ظاهرة التخلف سيتم إفراد قسم خاص له في هذه الدراسة وسوف تصبح العامل الرئيسي في تمهيد الساحة لمرحلة جديدة من الهيمنة الاقتصادية التي تطورت خلال عقد الثلاثينيات وهي الاحتلال الجديد.

وهذه الدراسة لا تدعى تقديمها لإطار نظرى شامل خاص بها لفهم عملية التصنيع في الدول غير الغربية؛ وإنها ترجو \_ في سياق إجابتها على الأسئلة الموضحة بعاليه \_ أن الدول غير الغربية؛ وإنها ترجو \_ في سياق إجابتها على الأسئلة الموضحة بعاليه \_ أن تقدم العناصر المؤسسة لمثل هذه النظرية. فينها كان التنميط الماركسي للتحليل ذا فائدة جمة فقط كنقاط انطلاق لفهم القوى الاجتهاعية التي تمخضت عن ولادة بنك مصر ونموه وتوسعه، فإن النظريات الماركسية المتاحة عن ظاهرة التخلف والإمبريالية لم تكن لتفي بالغرض؛ غير أن تركيز الماركسية على مفهوم التناقضات كان ذا فائدة كبيرة حيث أن معظم العوامل التي ساهمت في دفع عملية التصنيع المصرية قدما في نقطة زمنية بعينها \_ كتوى السوق العالمية والطبقة المالكة للمساحات الكبيرة من الأراضي والحركة الوطنية المصرية والدولة وكذا التنافس فيا بين القوى الإمبريالية \_ ساهمت في دحضها والقضاء

عليها فى نقطة زمنية أخرى. ولذا فإن أحد الافتراضات الرئيسية الحاكمة للمقولات المطووحة هنا هى الأهمية التحليلية للتناقضات كمفهوم لدراسة التغير الاجتهاعى. وعلى الرغم من ذلك، فقد أثبت النموذج الماركسى قصوره من حيث عدم قدرته على تقديم إطار نظرى لدراسة أثر الروابط العائلية ودور الدولة وديناميكيات النفكك الطبقى داخل البرجوازية المصرية. ولذلك فإنه في تحليل هذه العوامل، وهى ذات أثر بالغ على عملية التصنيع فى مصر، ولتلافى أوجه قصور المناهج الماركسية فى دراسة التخلف، فإنه يرجى أن نقدم هذه الدراسة مساهمة بسيطة للتراكم النظرى الهائل فى حقل الاقتصاد السياسى.



#### الفصل الثاني

# دمج الاقتصاد المصرى في الاقتصاد العالمي (١٧٦٠-١٧٦٠)

أي تأسيس بنك مصر عام ١٩٢٠ ليمثل حصيلة تراكم لتفاعلات بين قوى سياسية واجتماعية في المجتمع المصرى طيلة القرن التاسع عشر. ولفهم هذه التفاعلات بجب تسليط الضوء على طبيعة العملية التى تم من خلالها دمج مصر في الاقتصاد العالمي من خلال التوسع في زراعة القطن طويل التيلة، وهي العملية التي كان لها تداعيات عدة، فهي - أولا - أسفرت عن تراكم واسع النطاق لرأس المال لدى شريحة تقليدية من الأعيان - يأتي في مقدمتهم العمد والمشايخ. كما أنها - ثانيا - ساعدت على خلق وعي مشترك بين أفراد هذه الشريحة الاجتماعية نتيجة لتحولهم من الاعتماد في دخولهم إلى المحاصيل النقدية عوضا عن محاصيل الإعاشة، وكذا هجرتهم إلى المراكز الحضرية كالقاهرة والطبقة الحاكمة من الأثراك - الشراكسة وهو ما نتج عنه طبقة من الأثراك - المصريين. واخيرا فقد نشأ عن عملية الدمج هذه تراجع القوة الاقتصادية والسياسية للنخبة المكونة من الأثراك - الشراكسة ولمو خديوى مصر. وقبيل استعراض هذه العملية من الأثراك - الشراكسة المتمركزة حول خديوى مصر. وقبيل استعراض هذه العملية وناتجية التاريخية التي قدت إيانها.

فالخاصية الرئيسية للتوسع التجارى الذى حدث فى القرن الخامس عشر كان خلق سوق عالمى متكامل يقوم على تقسيم العمل على مستوى عالمي. وبالمقارنة بالعلاقات التجارية غير الثابتة التى كانت تتم بين قارات العالم في فترات تاريخية سابقة، فقد كانت هذه المرحلة الجديدة في شكل العلاقات التجارية العالمية نتيجة مباشرة لتحول أوروبا من نعط الإنتاج الإقطاعي في نمط الإنتاج الرأسالي. وكانت المحطة الأولى في هذا التوسع التجارى من نصيب أمريكا اللاتينية، حيث اتسع نطاق التعامل التجارى ليشمل توريد المواد الأولية \_ كالقهوة \_ والمعادن النفيسة إلى أوروبا. وقد أدى استجلاب هذه المعادن النفيسة إلى ثورة في الأسعار في أوروبا، اندلعت شرارتها الأولى في إسبانيا، ثم ما لبشت أن امندت في تأثيرها شرقا. وفي تلك الأثناء كانت الإمبراطورية العثمانية تواجه انكهاشا في قيمة عملتها \_ التي كانت تعتمد على رصيدها من الفضة \_ في نهاية القرن السادس عشر بسبب هذا الازدياد في حجم المعروض من المعادن النفيسة، ذلك أن الطلب المتزايد في الأسواق الأوروبية على المواد الحتمام التي تنتجها الإمبراطورية العثمانية لتلبية احتياجات رأسها فا الصناعي الوليد، أدى لارتفاع في احتياطيات الفضة لديها وهو ما مكن رأس المال الأجنبي من التوغل بصورة أوسع داخل أرجاء الإمبراطورية. (1)

وعلى الرغم من القبول الواسع لفكرة أن تراجع الإمبراطورية العثمانية نجم - فى معظمه - عن اكتشاف طريق رأس الرجاء الصالح والذى أدى لتحول التجارة عن البحر المتوسط - إلا إنها نظرة خاطئة للأمور. فتأسيس البريطانيين والهولنديين لمصالح اقتصادية قوية فى الهند، وجاوة (إندونيسيا) على الترتيب، حفز التجار الأوروبيين على استكشاف طرق جديدة للمنسوجات والسلع المصنعة الأخرى - تمر عبر الشرق الأوسط. هذا فضلا عن أن البحث عن هذه الطرق الجديدة لأسيا صاحبه اكتشاف مواد أولية جديدة فى

Bernard Lewis. The Emergence of Modern Turkey. London: Oxford University Press, 1961, p. 29.

<sup>(</sup>١) كما يوضح برنارد لويس: «الأثر المال على تركيا من جراء هذا الطوفان المفاجئ من الغضة الرخيصة والمتوافرة من الغرب كان آنيا وكارثيا ... تخفيض في قيمة العملة ... وهو ما أثار موجات من الأزمات المالية المعاقبة ذات الأثار الاجتهاعية والاقتصادية بعيدة الملدى. حيث أنه مع تراجع سعر الفضة، بدأ سعر الذهب في الصعود. وبالتال نقد أضحت المواد الخام التركية رخيصة بالنسبة للتجار الأوروبيين وكان تصديرها يتم بكميات كبيرة بها في ذلك القمع - رغم الحظر المقروض عليه حيتك. كها أخذت الصناعات المحلية في الاضمحلال في مقابل التوسع في استيراد المصنوعات الأوروبية. كها أسفر الضغط المالي والتخبط الاقتصادي، مصحوبين بمضاربات وتعامل ربوى واسع النطاق، عن ضغوط شديدة وخسارة لقطاعات كبيرة من السكان».

الشرق الأوسط يمكن استغلالها فى الصناعة الأوروبية ـ كالحرير الشرقى. (1) كها كان أحد المكونات الرئيسية لعملية التكامل الاقتصادى العالمي توجيه مساحات شاسعة من العالم غير الغربى لإنتاج المواد الأولية فى استجابة للتوسع الاقتصادى الأوروبي. وهى العملية التي لم تسفر فقط عن تولد الاعتباد على أوروبا فى بيع السلع الأولية، إنها نشأ عنها كذلك عملية «تبادل غير متوازن» حيث تم الاستيلاء على جزء من الفائض المتحقق لصالح العالم غير الغربى من بيع السلع الأولية غير مرتفعة الثمن فى مقابل السلع المصنوعة الغالية بشدة والمنتجة فى الغرب. (1)

وهذا الصعود فى الرأسهالية الصناعية فى أوروبا فرض على الإمبراطورية العنهانية مواجهة تطورات تقنية حديثة تزايدت معها حاجة العنهانيين للدفاع عن أنفسهم فى مواجهة القورى الأوروبية، الأمر الذى حدا بهم للتوسع فى بناء جيوشهم النظامية. هذا فضلا عن أن التطور السريع فى التقنيات العسكرية الغربية فرض زيادة فى مشتريات الأسلحة، وهو ما استنفذ موارد الخزانة العنهانية. كها استبدل العسكر التقليديين أو الإقطاعيين (السباهى) بجنود محترفين، بحيث أصبحت القوات المسلحة أكثر تنظيها، غير أنه أدى لتأكل الطبقة العاملة فى النظام الزراعى العنهانى. هذا فضلا عن أن استخدام جامعى ضرائب حكوميين بدلاً من الإقطاعيين، أدى لمزيد من التراجع فى حصيلة الفائض الزراعى، وتجاهل المزارع الكبيرة المتخصصة فى التصدير. (٢)

ولم يتوقف تأثير توغل رأس المال الأجنبى داخل الاقتصاد العثبانى على تدميره، وإنها أدى أيضا إلى الحد من إحداث أى إصلاحات ذات قيمة فى البيروقراطية الحكومية ـ والتى كان يمكن أن تؤدى لنظام أكثر كفاءة فى جمع الضرائب عبر أرجاء الإمبراطورية. فقد ثبت أن الجهود الأولية لتنظيم جمع الضرائب فى مصر بصورة أكثر سلاسة من خلال

Ralph Davis. "English Imports from the Middle East, 1580-1780" in M. A. Cook (1) (ed.) Studies in the Economic History of the Middle East. London: Oxford University Press, 1970. pp. 194-196.

<sup>(</sup>٢) لمزيد من التفاصيل حول هذه القضية يمكن مراجعة:

Arghiri Emmanuel. Unequal Exchange. New York: Monthly Review Press, 1972.

Lewis. Pp. 32-33. (\*)

البيرو قراطية الحكومية لم تكن ذات جدوى، حيث نفشى فساد واسع النطاق، خصوصا في ظل غياب شبكات اتصال متطورة تصل القاهرة بإسطنبول، وهو ما حد من قدرة السلطات المركزية على مراقبة جمع وتوريد العائدات، الأمر الذى أجبر السلطات العثبانية على إعادة فرض نظام الملتزمين لجمع البضرائب، على الرغم من قيامهم بإلغاء النظام الإقطاعى بعد احتلالهم لمصر عام ١٥١٧. وبالرغم من توفير النظام لحوافز كافية للملتزمين للقيام بتوريد القسط الأعظم من الضرائب والحبوب في إسطنبول، إلا أنه ساعد كذلك على خلق مراكز قوى مناوئة في مصر، حتى أنه بحلول القرن السابع عشر أضحى ممثل السلطان لا يعدو أن يكون مجرد سجين افتراضى لدى طائفة المهاليك التى عادت لتحكم قبضتها على الاقتصاد وجهاز الدولة. (١)

وبينا نجح الماليك في التصدى للعنهانيين وإعادة بسط نفوذهم على مصر، فإنه لم يكن بمقدورهم مواجهة النفوذ المتصاعد منذ أواخر القرن الثامن عشر لرأس المال الأجنبي. وعلى الرغم من الحاجة للقيام بالمزيد من البحث في هذه النقطة، فإن توغل رأس المال الأجنبي هذا يبدو أنه نتج بالأساس من الحاجة للحبوب المصرية في أوروبا خصوصا في جنوب فرنسا. وكما حدث في تركيا العنهانية، وجد الماليك في مصر أنفسهم مضطرين للاستثمار في التقنيات العسكرية المكلفة للمحافظة على حكمهم لمصر. هذا المفاهية التي أتبحت للطبقة المملوكية الحاكمة. فأدت الحاجة لاستعمال أعداد متزايدة من المؤاهبة التي أتبحت للطبقة المملوكية الحاكمة. فأدت الحاجة لاستعمال أعداد متزايدة من المروبية لتراجع الأخلاق العسكرية و والتي مثلت في السابق الأساس للتناغم الاوروبية لتراجع الأخلاق العسكرية و والتي مثلت في السابق الأساس للتناغم الاجتماعي بين الماليك. علاوة على ذلك، فإن الدوامة التضخمية التي لحقت بالاقتصاد المصرى، والتي صاحبت تحوله للصورة التجارية بشكل متزايد، زادت من صعوبة توفير الماليك للنفقات اللازمة للحفاظ على مستوى معيشتهم المذخي. (1)

Stanford Shaw. "Landholding and land-tax in Ottoman Egypt." In P. M. Holt (ed.), (1) Political and Social Change in Modern Egypt. London: Oxford University Press, 1968. p. 102.

Peter Gran. Islamic Roots of Capitalism: Egypt, 1760-1840. Austin, Texas: (Y)
University of Texas Press, 1979. pp. 17-19.

هذا وإن كان قدوم رأس المال الأجنبى قد قوض من سلطة الطبقات الحاكمة فى كل من تركيا العثمانية ومصر، فإن شرائح أخرى من المجتمع استفادت من هذا التغير. ففى مصر، حدث انتعاش تجارى خلال النصف الثانى من القرن الثامن عشر نتيجة للحاجة المتزايدة للحبوب المصرية، كان المستفيد الرئيس منها هو طبقة التجار المحليين، وهو ما تأكد من خلال الصحوة الثقافية التى رعوها مع نهاية القرن الثامن عشر. (١) وهذا التحول فى موازين القوى من طبقة حاكمة أجنبية نحو تمكين المزيد من العناصر الوطنية مثّل عملية أخذت فى التكرار طبلة القرن التالى كذلك.

وعلى الرغم من أن الدوافع وراء قيام نابليون باحتلال مصر عام ١٧٩٨ لم تستين بالكامل بعد، فإن أهمها يعد رغبة فرنسا في حماية مصالحها الاقتصادية في مصر. فتبرير الحملة فقط في سياق التنافس الاستراتيجي بين بريطانيا وفرنسا للتحكم في طرق التجارة للهند .. وهو ما تم في معظم الأحوال .. إنها يعطى تفسيرا جزئيا فقط للأمور. (") وكانت إستراتيجية نابليون لحكم مصر تتمثل في اللجوء للعلماء وطبقة التجار الصاعدة . كنتيجة لاستفادتهم من المد التجارى الذي بدأ في النصف الثاني من القرن الثامن عشر .. في مواجهة الارستقراطية المملوكية الحاكمة وأتباعها. وساهم هذا الغزو في تعزيز التغيرات التي لحقت بهيكل الطبقات الاجتماعة المصرى بشكل أضر بمصالح الماليك في مقابل إتحادة المجارلة المطبقات الحضرية الوسطى.

وجاءت إعادة ترتيب هيكل الطبقات الاجتماعية المصرى خلال القرن الثامن عشر نتيجة لتدافع رأس المال الأجنبى والاحتلال الفرنسى فى الفترة من ١٧٩٨ وحتى ١٨٠١ بها أفسح المجال لمحاولة استعادة السيطرة على مصر بقيادة محمد على باشا، وطبقًا للأساليب المتبعة عادة فى هذه الأحوال، استغل الوالى العثماني ظروف عدم الاستقرار فى مصر لتدعيم سلطته على القطر، فكان من شأن تقوية الطبقات الحضرية الوسطى بالمقارنة ببيوت المماليك تمكين محمد على من مجابهة ما تبقى من نفوذ للمماليك وكذا فتح قنوات اتصال مع سكان الريف والحضر.

<sup>(</sup>١) المرجع السابق . ص: ٩-٢١، ٢٦-٢٧، والفصلين الثاني والثالث ص : ٣٥-٧٥.

<sup>(</sup>۲) الإدعاء بأن منطقةً ما من العالم غير الغربي إستراتيجية لبريطانيا أو فرنسا يثير التساؤل: إستراتيجية لأى غرض؟ فنكون الإجابة بالتالي أن هذه المناطق هي إستراتيجية فقط لخدمة أهداف اقتصادية أكبر.

كان قرار محمد على خلق احتكار للدولة على الإنتاج والتوزيع قد جعل إلغاء نظام الالتزام أمرا لابد منه، وبهذا تضاءل وجود القائمين عليه من أتباع الماليك، فضلا عن الحد من نفوذ الطبقات الحضرية الوسطى. وما تلا ذلك من إعادة تنظيم للإنتاج الزراعى عا أجبر أعدادا كبيرة من الفلاحين على العمل كأجراء في مزارع الدولة، على الرغم من قيامهم بزراعة مساحات من الأرض منفردين، لأن كل الأراضى الزراعية أضحت علوكة للدولة. ثم اكتمل احتكار الدولة بقيامها بتوزيع الحبوب مع تنظيم الإنتاج، فلم يعد ممكنا للتجار الأجانب العمل في الذلتا والتعامل مع الفلاحين مباشرة، أو تحميل شحنات من الحبوب أو القطن في سفنهم في النيل.

غير أن استخلال الفلاحين في ظل نظام محمد على أدى في نهاية المطاف لهجرة واسعة النطاق للمناطق الحضرية، حيث كانوا مدفوعين بضراتب الولى الباهظة وسياسة إرغامهم على بيع المحاصيل للدولة بسعر تعسفى، وهو ما أدى إلى انتشار البؤس وعموم الفقر في أرجاء الريف بشكل تخطى مستويات المعيشة المتدنية التى غالبا ما يعيش الفلاحون عليها. وكان تحويل الحرفيين للعمل في مصانع الذخيرة والنسيج الحكومية قد أدى لتفكك عدد كبير من الطوائف وبالتالى الإنتاج الحرف. (11 كيا تسبب غياب العملة الموحدة والصعوبات التى واجهها المستشارون الأجانب الذين استجلبهم الباشا الإدارة مصانعه في خلق مشكلات إضافية. إلا أن هذه التطورات تشير إلى التحديات التى واجهها محمد على في خلق دولة قوية ذات قاعدة اقتصادية لا توفر فقط الحياية لمصر في مواجهة تركيا العثهانية وأوروبا بل وتمكن الوالى من مد نفوذه للحجاز وبلاد الشام ومنطقة شرق المتوسط.

هذه الصعوبات الداخلية التى اعترضت سبيل نظام محمد على كانت مصحوبة بمحاولات القوى الأوروبية للقضاء على قوة الباشا. وكان أمضى سلاح استخدمه الأوروبيون ضد محمد باشا هو الحقوق السابقة التى تم تضمينها لصالحهم فى معاهدات الاستسلام. فهذه المعاهدات، والتى وقعت أولاها فى ١٥٣٦، عكست الضعف العسكرى للإمبراطورية العنائية بعد هزيمة جيوشها فى أوروبا. وكان أحد الحقوق المتضمنة فيها هو الحق فى المتاجرة داخل حدود الإمبراطورية العثانية، وحظر فوض تعريفات على صادرات

<sup>(</sup>١) على الجريتل. تاريخ الصناعة في مصر. القاهرة: دار المعارف، ١٩٥٢. ص ص: ١٠-٧١، ٧٧.

التجار الأوروبيين، وهو الحق الذي أثارته القوى الأوروبية في محاولاتها حث الإمبراطورية العثمانية إجبار محمد على على إزالة احتكاره للتجارة الداخلية والمواصلات.

وإذا كانت حاجة التجار الأجانب للحصول على منافذ للأسواق الداخلية لشراء الحبوب مباشرة من الفلاحين، فإن استجلاب قطن جوميل في عام ١٨٢٠ وما تلاه من توسع شديد في زراعته لم يكن إلا ليجعل هذه الحاجة أكثر حدة. فقامت حملة شعواء من قبل نجار الإسكندرية لحمل القوى الأوروبية على توقيع المزيد من الضغوط على محمد على الحمله على إزالة المعوقات المفروضة على التجارة الداخلية. ولم تتبن هذه الحملة فقط الدعاوى التى تضمنتها معاهدات الاستسلام المشار إليها سلفا، وإنها استخدمت كذلك شعارات مدرسة حرية التجارة التي كانت تجد في مركز صناعة المسوجات في إنجلترا معلا تاريخيا لها. وكان التوسع الهائل في صناعة النسيج في إنجلترا خلال الربع الأخير من القرن الثامن عشر ومطلع القرن التاسع عشر وما تلاه من تزايد الحاجة في بريطانيا لإيجاد موارد جديدة للقطن، هو ما قوى من شوكة النجار الأجانب في الإسكندرية خلال قيامهم بتلك الحملة. وبهذا يمكن القول بأن استجلاب قطن جوميل كان سببا رئيسيا الزراعة المحلية، فإنه زاد من مطامع رأس المال الأجنبي للنفاذ للسوق المصرى دونها إعاقة الزراعة المحلية، فإنه زاد من مطامع رأس المال الأجنبي للنفاذ للسوق المصرى دونها إعاقة من فيل نظام محمد على الاحتكاري.

فضلا عن ذلك، فإنه يمكن تتبع محاولة محمد على الطموحة لبناء دولة مصرية قوية من خلال تقصى أهداف سياساته الخارجية، فعلى الرغم من نجاح جيوش الباشا في التوغل داخل سوريا، وكذا تأليب عدد من الأعيان في وسط الأناضول ضد السلطان في إسطنبول، فإنه لم يكن بمقدوره الحفاظ على هذه المكاسب. وكان من الأسباب الرئيسة وراء فشل محمد على داخليا وخارجيا هو نقص الأيدى العاملة، حيث لم يتوافر عدد كاف من الفلاحين للوفاء بحاجات الإنتاج المحلى وكذا لحدمة القوات المسلحة. كما دفعت المحاولات المصرية للتحكم في إنتاج الحرير في بلاد الشام والزيت في كريت وتجارة القهوة في الحجاز وكذا تجارة الترابل من خلال ميناءى مصوع وسواكن على البحر الأحمر الإمبراطورية العثمانية وبريطانيا العظمى للتحالف فيا بينها وإن كان بصورة مؤقتة في ما الإمبراطورية الإنجليزية التركية في ١٨٤٨، ثم اتفاقية لندن عام ١٨٤٠. وكان مضمون

الاتفاقية الأولى إرغام محمد على على إلغاء التعريفات المفروضة على الصادرات الأوروبية، وإنهاء احتكاره للنقل البرى والنهرى، بينها تم بمقتضى الاتفاقية الثانية إجبار الباشا على إجراء تخفيضات على حجم قواته المسلحة، وبهذا مثل عام ١٨٤٠ بداية الانهيار الفعلى لنظام محمد على على الرغم من استمرار الباشا في سدة الحكم حتى وفاته عام ١٨٤٩.

وقد شهدت فترة حكم محمد على تغيرات اجتماعية ملحوظة، وكان لها تداعيات جمة من حيث نمو الوطنية الاقتصادية وتأسيس بنك مصر في مطلع القرن العشرين. وعلى الرغم من استفادة الطبقات الحضم به الوسطى من الانتعاش التجاري خلال القرن الثامن عشر من خلال تراكم رأس المال لديهم، فإنهم حافظوا على استقلاليتهم كشريحة اجتماعية مختلفة عن طبقة الماليك الحاكمة، هذا فضلا عن عدم قيامهم بأي دور سياسي فاعل فيما عدا ما أنيط بهم القيام به من خلال تحكمهم في الأزهر والطرق الصوفية. غير أن حاجات نابليون الإدارية للحكم أملت الحد من نفوذ الماليك، ثم كانت محاولة محمد على لخلق اقتصاد حديث تحت سيطرة الدولة وهو ما أفسح المجال أمام دور يمكن لهذه الطبقات الاضطلاع به، لاسيها بعد التخلص من الماليك في عام ١٨١١. وعلى الرغم من معاناة هذه الطبقات \_ خصوصا طائفة التجار \_ من نظام الاحتكار؛ إلا أن نظام محمد على عمد إلى توظيف أعداد متزايدة من المصريين في المناصب السياسية والاقتصادية والعسكرية. وكان الأوفر حظا في هذه العملية الشق الريفي من الطبقات الوسطى والمتمثل في أعيان القرى. فبعد الاستحواذ على أراضي الملتزمين لتطبيق نظامه الزراعي، عمد الباشا لاستخدام هؤلاء الأعيان كوسطاء لاستجلاب مجندين للخدمة في قواته العسكرية الآخذة في التزايد، وكذا للتواصل مع الفلاحين من خلالهم. ويرى البعض أن محمد على عمد لاستغلال الشعور بالكراهية من قبل أعيان الريف تجاه نظرائهم في الحضر \_ خصوصا التجار ـ لموازنة قوة الطبقات الحضرية الوسطى. (١١)

وكان نفوذ أعيان الريف ملموتما فى ديوان محمد على (المجلس العالى) المنشأ عام ١٨٢٨، حيث كان الديوان يضم فى عضويته ممثلين عن عائلات أعيان الأرياف\_

Gran. P. 114. (1)

وبالطبع فإنه لا ينبغى تضخيم العلاقات العدائية بين العناصر الريفية والحضرية للطبقة الوسطى إذا ما أخذ ف الاعتبار أن هذه العائلات جميمها غالبا ما كانت ترتبط فيها ينها بصلات القرابة أو النسب.

والتي ما لبثت أن احتلت موقع الصدارة في تشجيع الحركة الوطنية المهرية ودعم بنك مصر خلال قرن من ذلك التاريخ. (١) وعلى الرغم من صعوبة تقصى وضع هذه العائلات قبل تمكينهم في ظل حكم محمد على، فإن وثائق تملك الأراضي \_ وكذا الصادر الثانوية \_ كلها تشر إلى أن هذه العائلات كانت تتمتع بمكانة عالية في الريف قبل نظام الباشا. والسانات الضئيلة المتاحة تشير لاستمرارية - أكثر من حدوث تحولات جذرية - في الهيكل الإحتياعي الداخل في الريف. ولعله يكون من المنطقي أن بلجأ الباشا لاستغلال عائلات أعيان الريف التي تمتلك بالفعل القوة الاقتصادية والمركز الاجتباعي بدلا من البيروقراطية التركية ـ الشركسية للإشراف على الإنتاج الزراعي وجمع الضرائب. وكان من أثر انسار زراعة القطن طويل التيلة في مصر زيادة قوة أعيان القرى داخل نظام الإنتاج الزراعي، كما تمكنوا من تحقيق بعض المكاسب من جراء تراكم رأس المال الناجم عن هذا التوسع الزراعي لديهم. وبينها قد يكون صحيحا أن عائلات أعيان الريف لم تتمكن من تحقيق مكاسب اقتصادية حقيقية في ظل نظام الاحتكار، إلا أن قانون عام ١٨٣٦ الذي سمح لحائزي الأراضي بتملكها فعليا \_ إن لم يكن قانونيا كذلك \_ قد مثل بداية لعملية تمكن في إطارها المصريون من فرض قدر أكبر من السيطرة على وسائل الإنتاج. وقد سمح هذا المركز النافذ الجديد لأعيان الريف بالاستفادة من تراجع الطبقة التركية \_ الشركسية الحاكمة التي تراجعت بسبب نفاذ رأس المال الأجنبي للأسواق بعد انهيار نظام الاحتكار في ١٨٤٠.

اتخذ قدوم رأس المال الأجنبي للأسواق الصرية أشكالًا عدة، كان أبرزها القروض الأجنبية في ظل حكم خلفاء محمد على. وأول هؤلاء الخلفاء كان إبراهيم ابن محمد على الأجنبية في ظل حكم خلفاء محمد على والذي توفي خلال ستة أشهر من توليه سدة الحكم. وعندما تولى خلفه ـ عباس حلمى الأول ـ السلطة وجد خزانة الدولة شبه خاوية تقريبا وذلك نتيجة للتخيطات الاقتصادية التي نتجت عن نظام محمد على الاحتكارى ومغامراته العسكرية المتعددة. وعلى الرغم من تواضع ذكر عباس فيها يتعلق بالإنجازات الضخمة، إلا أنه يذكر له أنه صاحب أول مشروع لربط القاهرة والإسكندرية بالسكك الحديدية، وإن كان قد وجد نفسه مضطرا

 <sup>(</sup>١) محمد صبحى خليل. تاريخ الحياة النيابية في مصر. ج ٦. ص ص: ١٢-١٤. وقد ضمت هذه العائلات - على
 سبيل المثال لا الحصر. عائلات الشريعي وفودة وأباظة والمشاوى والشواري.

للاتتراض من الشركة الشرقية مبلغ ٢٠٠، ٢٠٠٠ جنيه مصرى لتمويل المشروع في ظل تردى الأحوال المالية للدولة، وعلى الرغم من نجاحه في سداد قيمة هذا القرض، إلا أنه بقيامه بالاقتراض من الحارج فإنه يكون قد حاد عن سياسة سلفه محمد على في منع - أو على الأقل تقليل - تواجد رأس المال الأجنبي في مصر، وهو ما دفع الأخير لرفض عدة عروض لقروض من بيوت المال الأجنبية. وعلى الرغم من عدم تكوينه لتركة من الديون الاجنبية، إلا أنه خلف ورائه دينا داخليا ثقيلا تحمل به خليفته سعيد باشا تراوحت تقديراته بين ٢٠٠٠، ٢٠ بورس (٢٠٠، ٥٠٠ جنيه مصرى) و٢٠٠، ٢٦٠ بورس كان يكمن في تطوير وتوسيع البنية التحتية المصرية لتسهيل النمو المطرد في زراعة القطن. ونظرا لعدم توافر الموارد الكافية لتحسين مرافق الموانئ (وبصفة خاصة الإسكندرية) والتوسع في الري وإنشاء شبكات نقل ومواصلات حديثة داخليا، أضحت مصر معتمدة على رأس المال الأجنبي وأصبحت أكثر اندماجا في السوق العالمية.

وشهدت فترة حكم محمد سعيد باشا (١٨٥٤-١٨٦٣) تزايدا مطردا في حجم الدين المصرى، وكان جزء من هذه الديون عثمانيا \_ بضمان الجزية على مصر للباب العالى. ويلاحظ هنا أن عدم قدرة الإمبراطورية العثمانية على أخذ قروض بدون تقديم ضمانات خارجية إنها كان أحد المؤشرات على تدهور وضعها المالى. وبالتالى أضحت هذه القروض شديدة الوطأة على خزانة مصر، مقرونة بالجزية السنوية المقررة وفقا للفرمان العثماني الصادر عام ١٨٤١.

وبالإضافة لتكاليف تأسيس بنية تحتية حديثة فى مصر والجزية نصف السنوية التى كان لزاما على مصر دفعها للندن، وفقا لشروط القروض الأنجلو ـ تركية المعقودة عامى ١٨٥٤ و١٩٥٥، فقد واجهت الدولة المصرية أعباء إضافية متمثلة فى تكاليف إنشاء قناة السويس، والتى تطلب البدء فيها قيام الحكومة المصرية بصرف ما يزيد على الثلاثة ونصف مليون جنيه إسترليني لشراء السندات المصدرة، ولتوفير ٢٤,٠٠٠ ٢٤ فلاح مصرى للعمل بالسخرة، هذا علاوة على القيام بمنع الشركة الفرنسية المالكة للقناة تسهيلات

<sup>(</sup>١) عبد المقصود حمزة. الدين العام في مصر (١٨٥٤-١٨٧٦). القاهرة: المطبعة الحكومية، ١٩٤٤. ص: ٦-٧.

عديدة، كحق تملك مساحات شاسعة من الأراضي. وفضلا عن ذلك فقد حرم إنشاء فناة السويس الدولة من العائدات التي كانت تحصلها في السابق نظير خدمة الترانزيت البرية المارة بمصر. ووفقا لتقرير كيث والصادر عام ١٨٧٦، فإن إجمالي ما صرفته مصر على إنشاء القناة بلغ ١٦, ٧٥، ١٦٩ جنيها إسترلينيا، وهو رقم ضخم على الرغم من عدم تضمنه للتكاليف غير المباشرة من قبيل تأثير السخرة على إنتاج محصول القطن خلال هجاعة القطن ق<sup>(٤)</sup> والتي حدثت خلال فترة الحرب الأهلية الأمريكية، حيث قلت العهالة في مجال الزراعة وهو ما حد من قدرة مصر على الاستجابة للطلب على القطن خلال عقد السينات من القرن التاسع عشر. (١) ولا يفوتنا التنويه في هذا الصدد أن إنشاء القناة زاد من درجة تدخل القوى الأوروبية في الشؤن المائية لمصر، فالدين المتزايد للدولة أدى القيام هذه الدول بمراقبة أكثر إحكاما للسياسة المالية المصرية. كما أن الاستثمار الفرنسي الكبير في إنشاء القناة وأهميتها الإستراتيجية أشارا بوضوح لانزلاق مصر لمعترك التنافس الدولى بين فرنسا وبريطانيا العظمي.

وهكذا يمكن القول بأن انهيار نظام محمد على الاحتكارى، متبوعا بالتوسع السريع في زراعة القطن، وتطوير البنية التحتية لمصر، وتنامى الدين الخارجي، كانت كلها عوامل أدت في النهاية إلى دمج مصر في السوق العالمية. كما تشكل هيكل رسمى للائتهان تمخضت عنه حاجة الدولة لتحقيق قدر كبير من الإيرادات خلال فترات زمنية قصيرة للوفاء بالالتزامات المتعلقة ببناء القناة. ففي ١٨٥٤، وافق سعيد على تأسيس بنك مصر للإفلات من الفوائد المبالغ فيها التي كانت تحصلها بيوت المال المحلبة ـ والتي كانت محلوكة لمقرضى النقود من الفرنسيين واليونانيين واليهود. وإن كان الحال لم يتحول للأفضل بعد التعامل مع البنوك الأوروبية التي لم تكن ترضى بأقل من موافقة الحديوى على كامل شروطهم لتقديم القروض. (1)

كها كان انخفاض قيمة العملة المصرية في عقدي الأربعينيات والخمسينيات من القرن

 <sup>(</sup>ه) والتي نجمت عن وقف الإنتاج الأمريكي من القطن بسبب الحرب الأهلية الأمريكية، وهو ما أدى لشح المعروض من القطن في السوق العالمية وارتفاع أسعاره (المترجم).

<sup>(</sup>١) المرجع السابق. ص ص: ٢٦-٢٨.

<sup>(</sup>٢) المرجع السابق. ص: ١٠٠.

التاسع عشر مؤشرا إضافها على الصعوبات المالية المتزايدة في مصر بالإضافة إلى تعمق اندماحها في السوق العالمة، هذا فضلا عن اعتباد العملات الأجنبية كوسائط تبادل مقبولة قانونا، حتى إن سندات الخزانة المصرية تحولت تدريجيا عن العملة الوطنية كوسيط التبادل في الأعبال الحكومية. وكانت هذه السندات حاذبة بشدة للمضاريين بسب قصر أمدها الزمني وأسعار خصمها المرتفعة ـ والتي بلغت في بعض الأحيان ٣٠ بالمائة، والذبن تمكن معظمهم من تكوين ثروات هائلة حرمت الخزانة المصرية من الزيد من العائدات. كما انجذب إليها عدد آخر من المضارين بسبب الطفرة في أسعار القطن التي شهدتها فترة الحرب الأهلية الأمريكية، وذلك بحثا عن أسعار فائدة أعلى. كان خلاصة ذلك أن العدد الهائل من هذه السندات قصرة الأمد، والتي تم إصدارها الأصحاب العقود ومسئولي الحكومة، وحتى الخديوي نفسه، لتأمين نفقاته المستقبلية، وقبلهم جميعا شركة قناة السويس، نجم عنه تضخم رهيب في حجم الدين العام». <sup>(١)</sup> وفي عام ١٨٦٢، لجأت الحكومة المصرية للمرة الأولى لطرح قرض للاكتتاب العام من بيت مال أوبنهايم. وكان من جراء انتهاء الحرب الأهلية الأمريكية تقلص صادرات مصر من القطن، وهو ما أدى لمزيد من التراجع في الحالة المالية لمصر مع انخفاض إيراداتها. وهو ما اتضح معه أن تأسيس نظام بنكى حديث والقيام بالاقتراض من مصادر أجنبية لم يسهم في إقالة مصر من عثرتها المالية، وإن كانوا قد ساهموا في جر الاقتصاد المصري ليصبح أكثر تأثرًا ينظم ه العالم . .

وكان اعتهاد الاقتصاد المصرى على السوق العالمية قد أخذ في الازدياد مع توجه ملاك الأراضى لزراعة القطن بدلا من المحاصيل الغذائية، فيينها زاد الإنتاج المصرى من القطن باطراد بعد عام ١٨٢٠، فإن إنتاج الحبوب تزايد بشكل أقل حدة. (١١) وعلى الرغم من إمكان اعتبار هذا التحول بمثابة سياسة رشيدة من قبل الملاك مع تراجع الطلب في السوق العالمية على الحبوب المصرية، إلا أنه بدأ مرحلة أضحت فيها مصر معتمدة على

<sup>(</sup>١) المرجع السابق. ص: ٥١.

E. R. J. Owen. Cotton and the Egyptian Economy. London: Oxford University (Y) Press, 1969. p. 161; Patrick O'Brian. "The Long-Term Growth of Agricultural Production in Egypt: 1821-1962". In Holt (ed.). P. 179.

مصادر أجنبية لتأمين الحصول على ما يكفيها من الحبوب بعد أن كانت مكتفية ذاتيا من المنجات الغذائية فيها مضى. (١)

أما فترة حكم إساعيل والمتدة من ١٨٦٣ وحتى ١٨٧٩، فقد شهدت تعاظم التناقضات التى أحدثها قدوم رأس المال الأجنبى لمصر. فقد حاول إسهاعيل التحايل على انخفاض عائدات الصادرات من القطن فيها تلا الحرب الأهلية الأمريكية من خلال انخفاض عائدات الصادرات من القطن فيها تلا الحرب الأهلية الأمريكية من خلال إقامته لسلسلة من المصانع في الوجهين البحرى والقبل والفيوم الإعادة بث الروح في صادرات السكر المصرية (التي انخفضت من ٣٢,٧٥٠ قنطار عام ١٨٦٦ إلى ٢٠٠ قنطار عام ١٨٦٥) وكذا الاستعادة السوق الداخلية من قبضة الواردات الفرنسية. (أوعلى الرغم من تملكه الأراضى الملازمة المتوسع في زراعة السكر حيث كان يمتلك أكثر من نصف مليون فدان من الأراضى اللازمة الزراعية \_ إلا أنه كان مرغها على الاقتراض من عولين أجانب لشراء الآلات اللازمة للمصانع. ورغم ذلك فقد نمت هذه الصناعة وكانت قادرة على الصمود في وجه المنافسة الشرسة التي واجهتها بين عامى ١٨٧٥ و ١٨٨٠. غير أن المشروع الطموح لم يتكلل بالنجاح في نهاية الأمر بسبب ارتفاع أسعار الفحم ونقص العالة الماهرة، فكان أن تحملت المكومة بنفقات أكثر مما جنت من عوائد. (٢)

ولكن الخديوى لم يستسلم وحاول تدعيم موقف مصر فى مواجهة رأس المال الأجنبى مستخدما سبلًا أخرى. فلكى يزيد من استقلاله عن السلطان العثمانى، ولتحقيق درجة أكبر من المرونة والاستقرار فى تعامله مع القوى الأوروبية، نجع الخديوى فى استصدار فرمان عام ١٨٦٦ نص على أن الحكم فى مصر وراثى فى سلالة محمد على، وتلا ذلك فرمان آخر فى ١٨٦٧ يطلق يد الخديوى فى إدارة الشئون الداخلية فى مصر. وكان أحد أهداف إساعيل من وراء استصدار هذين الفرمانين هو تأمين قدر أكبر من تعاون السلطان حال توجهت مصر لطلب قروض فى أسواق المال الأوروبية. وإن كانت هذه الفرمانات لم تأت

<sup>(</sup>۱) راشد البراوى وعمد حسش. التطور الاقتصادى فى مصر فى العصر الحديث. القاهرة: النهضة المصرية، ١٩٥٤. ص: ٩٩.

Jean Mazuel. Le Sucre en Egypte. Cairo: E. and R. Schindler, 1937. p. 34. (۲) Owen. Cotton. Pp: 154-155; ۱۰۱. مراشد الراري وعمد عليش. ص. ۲۰۱۱ (۲)

دون تكاليف، حيث تم بموجبها رفع الجراية السنوية الواجبة لتركباً على مصر إلى الدون تكاليف، حيث تم بموجبها رفع الجراية السنوليني) بدلا من ٨٠٠,٠٠٠ كيسًا. كما طلب السلطان من الخديوى مساعدته عسكريا في قمع الحركة الانفصالية في كريت عام ١٨٦٦، وكذا حروب جدة، وهو ما استلزم زيادة حجم القوات النظامية المصرية إلى ٣٠,٠٠٠ رجل، الأمر الذي مثل عبئا ماليا جديدا زاد الأمور تعقيدا. ونظرا للمناوشات التي دارت بعد ذلك بين السلطان والحديوى حول كيفية تفسير مضمون الفرمان الثاني، أصبح واضحا أن مصر لم تحظ فعليا بدرجة أعلى من السيطرة على مقدراتها المالية. (١)

كها اعتبر تأسيس مجلس شورى النواب عام ١٨٦٦ بمثابة محاولة أخرى من الخديوى لتدعيم موقفه والطبقة الحاكمة من الأتراك والشراكسة فى وجه رأس المال الأجنبى. وعلى الرغم من الادعاء بأن الدعوة لإنشاء المجلس إنها عكست رغبة إسهاعيل لإلحاق مصر بركب الدول المتحضرة، فإن تأسيسه فى عام ١٨٦٦ وليس قبل ذلك خلال حكم الحديوى، إنها يعطى ثقلا أكبر للفرضية المشار إليها فى مطلع هذه الفقرة، وهى أن المجلس جاء كمحاولة لإقالة مصر من عثرتها المالية. وبناءا على الصورة المخادعة للدعم الشعبى لنظام حكمه، كان الخديوى يطمع لتقوية الموقف الانتهائي لمصر فى لندن وباريس. غير أن حقيقة أن المجلس كان ينعقد شهرين فقط فى العام كان دليلا على عدم وجود نبة لاعطائه أى قوة حقيقية. إلا أن هذا لم يمنع المجلس من إبداء بعض الفاعلية ووقوفه موقف المعارض من الخديوى فى عدد من القضايا \_خصوصا فيها يتعلق بالسياسة المالية \_وهو ما أدى لزيادة موقف النظام الحاكم ضعفا.

ومع نهاية ستينات القرن التاسع عشر، كانت الأزمة المالية في مصر تزداد حدة مع تراجع البدائل المتاحة للدولة للتعامل معها، حيث حدث انخفاض جديد في أسعار العطن، مع تراجع الطلب البريطاني عليه في عام ١٨٦٧. ومع تراجع قيمة العملة المصرية وتضخم الفجوات في موازنة عام ١٨٦٨، تزايد التراجع في ثقة المولين الأجانب في الحالة المالية لمصر. وكان تأسيس مجلس حائزي السندات الأجانب تمهيدا لإنشاء مجلس الدين في ١٨٨٧، وكذا الاحتلال البريطاني لمصر عام ١٨٨٧. وعلى الرغم من الارتفاع

<sup>(</sup>۱) حمزة. ص: ۱۰۲ و ۱۷۰.

الذى حدث فى أسعار القطن عامى ١٨٦٨ و١٨٦٩، فإن الحزانة كانت لا تزال تحت ضغوط شديدة لتلبية التزاماتها قصيرة الأمد. هذا فضلا عن أن الديون المستحقة لمصر على تركيا نتيجة بيع سفينة عسكرية وأسلحة أخرى لم يتم دفعها، وهو ما تزامن مع فيضان للنيل دمر ٢٤٠, ٢٤ فدان من محصول الحبوب فى ١٨٦٩. ولم يتمخض الطبع المتزايد للعملات النقدية سوى عن انخفاض مستمر فى قيمتها. وهو ما حذا بإسهاعيل ـ مدفوعا بالبأس ـ لعرض محصول السكر لديه للرهن. (١)

كها وجدت الحكومة المصرية نفسها مازمة بتسديد نفقات إضافية لمشروعات الرى، وقروضًا خاصة لإسهاعيل، وكذا قرضى عام ١٨٦٨ و١٨٦٨ والفوائد على قرض السكك الحديدية المبرم في ١٨٦٨. كها وقف رفض السلطان العثباني حائلا دون إبرام إسهاعيل لقرض جديد عام ١٨٧٠. وفي عام ١٨٧١، وجدت الخزانة نفسها مرغمة على التحول للمصادر الداخلية للحصول على الإيرادات اللازمة لها نظرا لتوقف كل مصادر رأس المال الخارجي. وكانت إحدى هذه المصادر ضريبة المقابلة، والتي كانت تقفى بأن أي فرد من حائزى الأراضى الذي يقوم بدفع الضرائب عن ست أعوام مقبلة مقدما سيحصل على حقوق الملكية الكاملة للأراضى التي يجوزها. ثم حولت هذه الضريبة لتصبح إلزامية بحلول عام ١٨٧٤، وتم تطبيقها في كافة أرجاء القطر المصرى، وإن كانت لم نفد سوى حائزى الأراضى الكبار باعتبارهم الوحيدين القادرين على دفعها. وعلى الرغم من ذلك فإنها لم تسهم سوى بالقليل في الحد من تدهور الأوضاع المالية في مصر.

واعتبر رفض البنوك الأوروبية لتقديم المزيد من القروض لمصر خلال الأعوام الأولى من عقد السبعينيات من القرن التاسع عشر مؤشرا بقرب زوال حكم إساعيل، وكذا تداعى الهيمنة الاقتصادية والسياسية لطبقة الأتراك \_ الشراكسة الحاكمة. ويلاحظ هنا أن القروض الجديدة التى كانت تعقدها تركيا لذاتها كانت تلقى بمزيد من الأعباء على الحزانة المصرية بسبب رفع تركيا للجزية السنوية على مصر بالتالى. وهكذا وجد إسهاعيل نفسه مجبرا على رهن أسهمه، وكذا الساح لخبراء ماليين أجانب بمراجعة الكيفية التى يتم من خلالها سداد القروض المتعرة، ثم تكون مجلس الدين في ١٨٧٦ لمراقبة إيرادات

<sup>(</sup>١) المرجع السابق. ص ص: ٢٦٥-٢٦٨.

الحكومة المصرية وتوجهيها لسداد القروض التى بلغ سعر الفائدة عليها ٣٠ بالمانة. (١) وبنز إيد الشكوك حول الأحوال المالية فى مصر، تم تكوين الرقابة الثنائية والتى ضمت ممثلين عن إنجلترا ـ لمراقبة إيرادات الدولة ـ وفرنسا ـ لمراقبة النفقات. وفى عام ١٨٧٦، أفلت زمام الأمور من قبضة إسهاعيل، وتحت الإطاحة به فى ١٨٧٩ وتولى ابنه توفيق الذى كان خاضعا للقوى الأوروبية بشكل كبير مكانه.

ولعل أحد النتائج المترتبة على زيادة تبعية مصر للقوى الإمبريالية الغربية حدوث نحول آخر في المبكل الاجتباعي المصري، والذي تمخض عن نقل توجيه القوة الاقتصادية والسياسية بمنأى عن الطبقة الحاكمة التقليدية من الأنراك والشراكسة بانجاه أعيان الأرباف، وكذا باتجاه شرائح جديدة من الأتراك المصريين. وإلى حد ما فقد ك.ت هذه العملية تتم تلقائيا بمنأى عن عملية دمج مصر في السوق العالمية، فقيام محمد على بالقضاء على النخبة السياسية المملوكية، واعتباده على رفاقه من الألبان وعدد من العناصم المصرية بدلا منهم، وكذا دفعه بالعديد من الأتراك والشراكسة لأعمال إدارية بالريف لم يقوض فقط من نفوذ الأتراك والشراكسة، وإنها ألغى كذلك من التهايز العرقي فيها بينهم وبين الأعيان المحليين. وعلاوة على ذلك، فإن التوجه نحو دمج الطبقة الحاكمة من الشراكسة بأعيان القرى نتج عنه عدم قدرتهم على تجديد أنفسهم خلال السبعة عقود الأولى من القرن التاسع عشر نتيجة لعجزهم عن استجلاب أي عناصر شركسية جديدة من الخارج.(٢) ولم يكن محمد على ليدفع بالمصريين للجيش وجهاز الدولة لولا محاولته الطموحة للتحكم في فوائض الإنتاج الزراعي وحرمان رأس المال الأجنبي والسلطان العثاني من النفاذ للسوق المصرية. وبمجرد التوسع في زراعة القطن، قامتُ الحاجة لتغيير نظم الرى وشبكات الاتصال عبر القطر بالتالي. وهكذا، فإنه مع تصفية الباشا لمعظم الماليك وعدم توافر عناصر شركسية جديدة، فإن خلفاء محمد على لم يجدوا بدًا من الاعتماد على الأعيان المحليين لسد احتياجات بيروقراطية الدولة الآخذة في الاتساع.

David Landes. Bankers and Pashas. Cambridge, Mass.: Harvard University Press, (1) 1958. p. 317.

lbrahim Abu-Lughod. "The Transformation of the Egyptian Elite: Prelude to the (Y)
"Urabi Revolt." The Middle East Journal. 12 (summer 1967). P. 329.

وعلى الرغم من تدهور أحوال الفلاحين خلال القرن التاسع عشر، نظرا لاغتصاب أراضي معظمهم، فإن أحوال أعيانهم تحسنت بشدة، نتيجة لتمتعهم بحقوق انتفاع مساحات شاسعة من الأراضي، وقيامهم بجمع الضرائب بالإضافة لبعض المهام الإدارية الأخرى. وهو ما يعني أن أعيان الريف قد ارتقوا في السلم الاجتهاعي كنتيجة مباشرة للتوسع في زراعة القطن. وبمرور الوقت، أضحت مراكز ومصالح هذه الطبقة الجديدة مماثلة لمصالح الشراكسة ـ والذين سعى محمد على في تفريقهم بإرسالهم لولايات مختلفة للحد من خطورة تهديدهم لقبضته على شؤن السياسة والاقتصاد. وهكذا، فقد أخذت الخطوط المميزة ـ والمتمثلة بالأساس في العرقية والحظوظ الاقتصادية ـ بين الطبقة الصاعدة وسلفها في التلاشي، وكان أحد المؤشرات على ذلك هو استبدال التركية بالعربية كبديل للتواصل داخل الحكومة. فضلا عن ذلك، فقد حدث اختلاط بالزواج بين الطبقتين أدى لظهور شربحة جديدة من الأتراك المصريين داخل الطبقة الحاكمة بحلول نهاية حكم إسهاعيل في ١٨٧٩. وهكذا فإن سياسات محمد على الاقتصادية وخططه السياسية، وقدوم رأس المال الأجنبي لمصر ـ ولعله الأكثر أهمية في هذا الصدد ـ مما عجل بالتداخل من طبقتي أعيان الريف والشراكسة ـ الأتراك. كما نتج عن هذين العاملين الأخيرين فقدان النخبة السياسية المحيطة بالخديوي معظم قوتها السياسية والإدارية، وهو ما أفقدها بالتالي السيطرة على فوائض الإنتاج الزراعي. وهو ما تأكد بصدور القوانين المنظمة لملكية الأراضي والصادرة فى أعوام ١٨٣٦ و١٨٥٤ و١٨٧١ والتى وسعت من حقوق المالك الفرد على أرضه على حساب الدولة. ويحلول سبعينيات القرن التاسع عشر، أصبحت ملكية الأرض وراثية، ولم يعد بمقدور الدولة اغتصاب الأراضي دون وجه حق.

ولفهم أفضل لهذه التطورات، فإن من المقيد تحليل وضع بعض العائلات المعروفة من ملاك الأراضى خلال القرن التاسع عشر \_ والتي أبدت دعمها فيا بعد لتأسيس بنك مصر. وباستقصاء سجلات الأراضى فإن الادعاء بأن العديد من عائلات الأعبان التي ساهمت فيا بعد بالاستثار في الصناعة الوطنية كانت بالفعل في مكانة جيدة خلال فترة حكم محمد على يجد بعض الدعم. وهو ما يوضح أن دمج مصر في السوق العالمية بدخول رأس المال الأجنبي إلى أسواقها لم يخلق طبقات جديدة وإنها أعاد هيكلة العلاقات الطبقية بين الطبقات القائمة. أي أن البيانات الموجودة في سجلات الأراضى إنها توضح حدوث

علاقة تكاملية ـ وليس انفصالاً ـ بين القوى التقليدية ونظيرتها الحديثة. فبدلا من اعتماد التصنيع المصرى على ما يسمى بالطبقة الوسطى الجديدة، فإنه تلقى دعمه الأساسى من طبقة كانت تعدعهاد المجتمع التقليدي طيلة القرن التاسع عشر.

ويتعارض نعط التواصل والاستقرار هذا - لاسيا فيا يتعلق بأعيان الأرياف - الذى تعبر عنه البيانات مع الادعاء القائل بتحلل القرية المصرية خلال القرن التاسع عشر، حيث أنه - وكها وضحنا بعاليه - وعلى الرغم من الصعوبات القاسية التى عانى منها الفلاحون، فإن أعيان الريف استفادوا بشدة من التغيرات الاقتصادية التى حدثت. ولكنهم لم يتمكنوا من توسيع عملكاتهم بكثرة حتى وقوع الاحتلال البريطانى لمصر، حين بدأ رأس المال الأجنبى في الاستثهار بكتافة في استصلاح الأراضى، وكذا حينها بدأت الدولة في التخلص من بعض أراضيها بعرضها للبيع لتسديد قروضها الأجنبية. وبمقارنة حجم الممتلكات من الأراضى لدى الأتراك - الشراكسة وعائلات أعيان الريف - التى استمرت فيها بعد في العسناعة الوطنية - يتضح أن ممتلكات الذوات كانت أكبر من تلك المخاصة بالأعيان<sup>(1)</sup>، ولعل هذا كان أحد العوامل التى أخرت الاندماج بين الطبقتين وهو الأمر الذى تغير فيها بعد مع تمكن الأعيان من توسيع قاعدة عملكاتهم بعد حكم الاحتلال البريطانى كها سبق التوضيح.

ولعل نظرة أخرى على سجلات تملك الأراضي تكشف عن أن القرية المصرية كانت تقسم إلى أربعة أقسام أو أكثر، كل منها تحت سلطة شيخ بلد معين، يكون مسئو لا بالتالي عن جمع الضرائب في هذا (٢) الجزء وكان يسمى صاحب الحصة. (٣) وبتحليل أنباط تملك

<sup>(</sup>۱) لإحصاءات حول حجم ممتلكات العائلات التركية والشركسية المعروفة يمكن مراجعة: Alexander Scholch. Agypten den Agyptern! – Die Politische und Gesellechaftliche

Alexander Scholch. Agypten den Agyptern! - Die Politische und Gesellechaftliche Krise der Jahre 1878-1882 in Agypten. Freiburg: Atlantis Verlag, 1972. p. 38. إلى ليست هذه التيجة من قيل الادعاء بأن صغار الملاك لم يعانوا من صعوبات متعددة، فقد عاني الفلاحون من (٢)

<sup>(</sup>٢) يست هذه التيجة من قبل الادعاء بان صغار الملاك لم يعانوا من صعوبات متعددة، فقد عانى الفلاحون من السخرة قبل قدوم الاحتلال الإنجليزى وتكالب المرابين \_ كمصدر للفروض \_ والضرائب المتصاعدة واغتصاب أراضيهم من قبل الدولة وكبار الملاك. ولتحليل مفصل حول معاناة عائلة من صغار الملاك يمكن مراجعة قصة عائلة محمد طلعت حرب في الفصل الرابع من هذا الكتاب.

<sup>(</sup>٣) لم تخرج القرى المصرية التى تم جع بيانات حولها عن هذا النمط فيها عدا قرية ميت أبو على شرق دلتا النيل والتى كان يقوم على جمع الضرائب فيها رجل بيروقراطى من الأثراك ـ الشراكسة يدعى رفعت بهجت بك ــ مفتش هندسة الغربية والموفية.

الأراضى فى كل حصة ـ أو وحدة ضريبية ـ يتبين وجود تغيرات طفيفة فى أنهاط النملك ـ سواء لقطع الأراضى الأقل من خمسة أفدنة أو تلك التى تتراوح مساحتها بين خمسة أفدنة وخمون فدانا. ولعل الحكمة وراء إخضاع عائلات أعيان الريف للتحليل إنها يرجع بالطبع لما أبدوه من دعم لبنك مصر ومجموعة شركاته. وباستخدام مصادر متعددة، كان بالطبع لما أبدو صل للقرى التى تنتمى إليها تلك العائلات، ثم القيام بمراجعة ممتلكاتهم فى سجلات الأراضى. ولم يكن معظم أعضاء هذه العائلات مسجلين كمشايخ بالتناوب وكجامعى ضرائب، وإنها كان العديد منهم غالبا ما يكون منوطا به جمع الضرائب فى أكبر حصة ضريبية فى قراهم. وكذلك كان عمد هذه القرى عادة ما ينتمون لتلك العائلات، كما كان أفراد هذه العائلات هم فى العادة أول من يحصل من قراهم على ألقاب البكوية والأفندية والأغوية. وفى عبارة أخرى يمكن القول أن هذه العائلات كانت الأوائل بين متاوين داخل قراهم.

ومن الحالات الدالة على أهمية الملكية الزراعية كثم ط للترقي السياسي على المستوى القومي؛ حالة عائلة الشريعي في قريتي سالوط ومنقطين بالمنيا وبني مزار بصعيد مصر. فالشيخ على الشريعي عين عضوا في مجلس محمد على الاستشاري من ١٨٢٨ وحتى ١٨٣٦. وكان بحوزة العائلة ١٠٠٠ فدان في سالوط مثلت ربع مساحة القرية، أما في منقطين، والتي ترجع أصول العائلة إليها، فقد كانت المساحة التي تملكها العائلة أقل ولكنها كانت تمثل نسبة لا يستهان بها من أراضي القرية. ونظرا لأن عددًا من الملتزمين السابقين كان قد تم منحهم أراض في صعيد مصر، فمن المكن أن تكون عائلة الشريعي من بين العائلات التي استفادت من هذه المنحة، غير أن تسميتهم كمشايخ في منقطين ترجح أصلهم الريفي على العكس من الماليك أو العلماء أو التجار المنتمين للحضر والذين وهبوا أراضي ريفية في ظل حكم محمد على. وإن كان من المكن أن يكون محمد على قد أنعم عليهم بأراض في المنيا مقابل ما قدموه له من خدمات. غير أنه قد يكون من المستحيل الجزم بصحة هذه الفرضية، نظرا لأن أقدم سجل لملكيات الأراضي في المنيا إنها يعود إلى عام ١٨٣٩ وإلى عام ١٨٤٩ فقط في سمالوط. إلا أنه من المؤكد أن أيًّا من العائلات الأخرى المشار إليها فيها يلي لم تحصل على عضوية ديوان محمد على ـ الأمر الذي قد يكون ناتجا عن صغر حجم ممتلكاتهم من الأراضي مقارنة بالطبقة الحاكمة من الأتراك ـ الشراكسة وكذا

عائلة الشريعي. وفيها عدا هذه العائلة، فإن الملكيات الصغيرة لهذه العائلات مقارنة بالعائلات الشركسية والتركية تؤكد صحة ما ذهبنا إليه من افتراض عدم قدرة أعيان الريف في الفترة السابقة على الاحتلال البريطاني لمصر على تحدى النخبة السياسية التركية الحاكمة، على إلى غير من تزايد قوتهم الاقتصادية والسياسية على المستوى المحلي.

جدول (۱۰۲) الأواشى المملوكَّّة لعائلة الشريعي في مركزي سمالوط ومنقطين بجهة المنيا (۱۱۰۱-۱۸۱۹)

عمدة	جامع الضرائب	عدد	حجم الملكية	السئت
		الملاك	(بالقدان)	
	سمالوط	,		
		٤	1.95	١٨٤٩
		٥	1111	۱۸۰۰
	محمد على الشريعي (٢)	٤	1122	۱۸٥۴
	//	٤	15.1	١٨٥٤
	//	٤	1157	١٨٥٧
	//	٤	1177	١٨٦٤
إبراهيم أفندى الشريعي				1777
•	محمد على الشريعي	٦	1771	1474
بديني الشريعي أفندي		٩	11.7	1441
	نقطين	•		
		۲	171	1109
		۲	100	171

<sup>(</sup>١) المصدر: سجل ملكيات أراضي سيالوط ومنقطين، ١٨٤٩-١٨٨١؛ خليل. ج ٦. ص ص: ٢٠ و ٤١.

<sup>(</sup>۲) حصة محمد الشريعى مثلث ٨٠ بالمانة من إجمال أرض سيالوط، حوالل ٣٧١٣ فدان من جملة ٤٦١٨. وبالمناسبة فإن أول صك للأواضى فى كلا المركزين كان من نصيب حسن الشريعى والذى أندم عليه بالبكوية في ١٨٥٣.

، لله هلة الأولى قد يبدو أن عائلة كعائلة عبد الرازق من جرجا بالمنيا لم تكن تمتلك مساحات كبيرة من الأراضي في القرية التي تنتمي إليها. ففي أول بيان متاح في هذا الخصوص، كان هريدي عبد الرازق يمتلك ١٨ فدانا عام ١٨٤٦. غير أنه في ظل حصته الضه يسة، والتي تبلغ مساحتها ٥٣ فدانا، كان مسجلا أربعة آخرون من أفراد عائلته كدافعي ضرائب دون أن تظهر أساؤهم في سجلات الملكية، وهو ما يمكن تفسيره في ضوء الحقيقتين التاليتين: الأولى أن عائلة عبد الرزاق مثلت مدا طويلا من العلماء المتمكنين. (١) أما الثانية فهي أن أولئك الذين كانوا يعملون في أحواض أراضهم هم من ظهرت أساؤهم في السجلات. وهكذا يمكن اعتبار معظم أعضاء عائلة عبد الرازق ملاكًا متغيبين نظرا لوضعهم كعلماء في المراكز الحضرية؛ وإن كان أحد الاستثناءات على هذه القاعدة هو أحمد أفندي عبد الرازق والذي لعب دورا هاما في مساعدة الخديوي سعيد على قمع إحدى انتفاضات البدو في خمسينيات القرن التاسع عشر، وهو ما أسفر عن مكافأته بإقطاعه مساحة من الأرض في المنيا؛ غير أنه تواجد في أرضه بدلا من أن يكون أحد الملاك المتغيين هو الآخر ، وكان ذلك ناتجا عما واجهه من صعوبات فيها بعد في علاقته بالخديوي، وهو ما أجبره على مغادرة القاهرة. (١) ولكن هذا لا ينفي \_ في نهاية المطاف .. أن عائلة عبد الرازق كانت تمتلك مساحات محدودة من الأراضي الزراعية، وعلى الرغم من تولى حسن أحمد عبد الرازق عضوية مجلس شورى النواب خلال عقد السبعينيات من القرن التاسع عشر ، فإنها كانت لا تقارن في المكانة السياسية والاقتصادية بأى من عائلات الأتراك أو الشر اكسة.

أما العائلة الثالثة التى لعبت دورا هاما فى دعم بنك مصر، فقد تكونت من ثلاثة فروع، وهى عائلات خليفة مرزوق وأحمد إسهاعيل والطويل. وعلى الرغم من عدم الفدرة على معرفة إذا ما كانت هذه الفروع قد تزاوجت فيها بينها قبل عام ١٨٤٠، فإنهم كانوا يعبشون سويا فى ذات الحصة. وعلى الرغم من عدم انتظام سجلات ملكيات الأراضى لقرية بنى أحمد بالمنيا، فإن المتاح منها يشير لمحافظة الفروع الثلاثة بدرجة أو بأخرى على

<sup>(</sup>۱) فأفراد هذه العائلة برز اسمهم على ساحة العلم منذ القرن السادس عشر . على عبد الرازق. من آثار مصطفى عبد الرازق. القاهرة: دار المعارف، ١٩٥٧ . ص ص: ٥-٦ .

عتلكانها فى الفترة بين عامى ١٨٤٦ و ١٨٨١. وكما كان الحال مع عائلتى الشريعى وعبد الراق، فقد استمدت هذه العائلة مكانتها المتقدمة اجتهاعيا من حقيقة أنها كانت صاحبة أكبر حصة ضريبية (فرع خليفة مرزوق) كها أن اثنين من أفرادها ـ والذين توليا منصب العمودية (إسهاعيل أحمد وخليفة مرزوق) ـ عُينا فى مجلس شورى النواب. كها ازدادت مكانة هذه العائلة بعد اختلاطها بالمصاهرة مع عائلة سلطان ـ والتى كانت واحدة من أقوى وأغنى عائلات مصر حينئذ ـ خلال العقد الأخير من القرن التاسع عشر.

جدول (۲۰۳) الأراضى المملوكة تعاثلات خليفة مرزوق (خ-م) وأحمد إسماعيل (أ-إ)
واتطويل (ط) في بني أحمد بجهة المنيا (۱۸۲۳-۱۸۷۳) (۱)

عمدة	صاحب الحصت	عدد	حجو الملكين	السنت	
		الملاك	(بالفدان)		
			(خ-م) (أ-إ) (ط)		
		٦	//+·=}V/	1187	
		٨	**************************************	188	
	خليفة مرزوق	Υ	AP/+P·/+7=VYT	١٨٥٨	
	وإسهاعيل أحمد				
	11	٨	171+171+174=}37	1778	
	11				
شيخ إسهاعيل	11	١٠	778=71+1.7+7.1	PFAF	
أحمد	11				
خليفة أفندى	11	٩	171+70+9=391	PYA1 <sup>(7)</sup>	
مرزوق	11				

<sup>(</sup>١) المصدر: سجل ملكيات أراضي بني أحمد بالمنيا ، ١٨٤٣-١٨٧٩؛ خليل. ج ٦. ص ص: ٢٠ و ٢٦.

<sup>(</sup>٢) يلاحظ هنا الانخفاض الراضح في الأرقام الميئة لمذا العام مقارنة بالأرقام المطاة لعام ١٨٦٩ ، وهو ما يمكن تفسيره في ضوء حقيقة أن زمام هذه القرية قد تم تقليصه من ١٢٥٨ إلى ١٢٥١ فدان خلال تلك الفترة، وهو ما يعني تحول بعض الأراضي المملوكة لهذه العائلات لقرية أخرى.

كها مثلت عائلة الوكيل من سوموخراط بالبحيرة في غرب الدلتا حالة أخرى للعائلة المهيمنة على شئون قريتها اقتصاديا وسياسيا. فالحصتان الأوليان في القرية وكذا منصب المهيمنة على شئون قريتها اقتصاديا وسياسيا. فالحصتان الأوليان في القرية وكذا منصب المعمودية كانت من نصيب هذه العائلة كها هو موضح بسجلات الملكية. وقد بلغت نسبة أراضي سوموخراط و، ٣٤ بالمائة في ١٨٥٦ (وهو أول عام ١٨٥١ وانهاءا ب ٥ , ٤٢ بالمائة في ١٨٨١ وانهاءا ب ٥ , ٤٢ بالمائة في ١٨٨١ وانهاءا ب ٥ , ٤٢ بالمائة في ١٨٨١ قد لا يلغث إلى غامي ١٨٥٦ والمائية تشير لبداية قد لا يلغث إليها مع تزايد عدد الأفراد المالكين لهذه الأراضي. وهذه العملية تشير لبداية عملية من تفتت ملكية الأراضي والتي بدت واضحة خلال العقود الثلاثة الأولى من عمل الاحتلال الإنجليزي في ظل قيام الدولة باستصلاح أراضيها، وهو الأمر الذي حكم الاحتلال على كبرى العائلات المائوة الأراضي خلال الجزء الأولى من القرن العشرين.

جدول (٢٠٢) الأراضى المملوكيّ لعائليّ الوكيل في سوموخراط بجهيّ البحيرة (١٥٨١-١٨٨١)

عمدة	جامع الضرائب	عدد	حجم الملكين	السنت
		الملاك	(بالفدان)	
	محمدحسن	٣	YOX	1011
شيخ محمد الوكيل	الوكيل؛ يوسف			1877
	الوكيل/ إبراهيم	٨	797	1440
	الوكيل؛ يوسف الوكيل/	١٤	789	(T)
	أحمد أفندي الوكيل			

أما عائلة الخطيب من قحافة بالغربية فى وسط الدلتا فقد كانت العائلة الوحيدة التى توافرت عنها بيانات قبل قيام محمد على بتطبيق نظامه الاحتكارى. وقد زادت ملكية

<sup>(</sup>١) المصدر: سجل ملكيات أراضي سوموخراط بالبحيرة ، ١٨٥٦ - ١٨٨١؛ خليل. ج ٦. ص: ٧٤.

<sup>(</sup>٢) على الرغم من عدم بيان أى حصص لعام ١٨٨١، فقد كان أحمد أفندى الوكيل هو جامع الضرائب على الرغم من عدم تسجيل أى أراضي باسمه.

العائلة من الأراضى بصورة طفيفة فى الفترة بين عامى ١٨١٢ و ١٨٥٨. و خلافا عما وجد فى حالة المائلات الأخرى، فقد تملك أعضاؤها مساحات قليلة من الأراضى. وهكذا فإن أهمية عائلة الخطيب تنبع من توضيحها لعوامل الاستمرارية فى الهيكل الاجتماعى للريف المصرى أكثر من كونها قوة سياسية يعتد بها على المستوى المحلى، حيث كانت قوتها بالأساس مستمدة من علاقتها بعائلة النشاوى بالغربية - والتى كان أحد أفرادها عضوا فى ديوان محمد على -حيث عمل كوكبل لها.

جدول (٢-٤) الأراضي المملوكمّ لعائلة الخطيب في قحافة بجهة الغربية (١٨١٢-١٨٥٨)<sup>(١)</sup>

عمدة	جامع الضرائب	عدد الملاك	حجم الملكية (بالفدان)	السنت
		٥	۳.	1417
		٧	90	1404

وتأتى بعد ذلك عائلة الجزار والتى مثلت واحدة من أبرز العائلات المؤثرة فى بنك مصر \_ سواء فى إدارته أو من حيث الاستثهار فيه. ولعل لقب أبرز أعضائها \_ «الريس» حسن الجزار \_ إنها يشير للأصل الحضرى \_ وربها للنشاط ذى السمة التجارية للعائلة. وعلى الرغم من احتهال قيام عائلة الجزار بزراعة الأراضى فى العديد من القرى المحيطة بشبين الكوم \_ عاصمة المنوفية \_ فإنه ليس بالإمكان التوثق من صحة هذه المعلومات على الرغم من اشتهار أفراد العائلة كمزارعين خلال القرن العشرين. وفى كل الأحوال، فإن السجلات تشير لعائلة أخرى لها مكانتها فى الهيكل الاجتهاعى للريف المصرى وهو ما بدا جليا فى أعقاب تعين محمد على أحد أفراد العائلة وهو حسن (أبو طالب) الجزار فى نظارة مدرسة شيين الكوم الابتدائية التى أنشأها الباشا فى ١٨٣٧. (٢)

<sup>(</sup>١) المصدر: سجل ملكيات أراضي قحافة بالغربية ، ١٨١٢-١٨٥٨.

Yacub Artin. L'Instruction publique en Egypte. Paris: Ernest Leroux, 1890. p. 178. (Y) ولمزيد من التفصيل حول وضع عائلة الجزار كأعيان يمكن مراجعة: على مبارك. الخطط التوفيقية. القاهرة: المطابع الأميرية، ١٨٨٧- ١٨٨٧ - ١٨٩٧ على المؤلف فيه على باشا مبارك وضع على أفندى المطابع الأميرية، ١٨٨٧ - ١٨٨٧ على المؤلف وكبير عائلة الجزار والذي كان عمدة ومساعد سابق لمدير مديرية المتوفية وعضو سابق لمجلس شورى النواب وكبير عائلة الجزار في شيين الكوم.

جدول (٢-٥) الأراضى المملوكَّ، لعائلة الجزار في شبين الكوم بجهة المنوفية (١٨٤٨)''`						
عمدة	جامع الضرائب	عدد الملاك	حجم الملكية (بالقدان)	السنت		
	الريس حسن الجزار	1	771	1484		

كها كانت إحدى أبرز عائلات الأعيان من حيث الاستثيار فى بنك مصر هى عائلة الشعراوى بالمنيا. وعلى الرغم من تولى على شعراوى منصب العمودية فى المطاهرة، فإنه بالإطلاع على سجلات ملكية الأراضى لم يتين سوى أن فردين من أفراد العائلة كانا من أصحاب الأراضى خلال أعوام ١٨٤٨ و ١٨٥٣ و ١٨٥٨، وهو ما يعد مؤشرا على قوة العائلة. ومن المحتمل أن معظم أراضى العائلة كانت فى المساحات المجاورة للمطاهرة، وهو ما تأكد مع تأسيس قرية جديدة وهى نزلة بنى محمد شعراوى ـ والتى كانت تعد فى أول إنشائها فى ١٨٨٠ . ووفقا للقاموس الجغرافى للبلاد المرية، فإن قهذه القرية الجديدة سميت باسم الشيخ شعراوى ـ جد على شعراوى باشا أحد أبرز أعيان المنياه. (٣) كما أن مراجعة ملكيات حسن شعراوى وليس رمز العائلة ـ الشيخ عمد ـ إنها تشير دون شك لامكانية وجود عدد من أفراد العائلة من ذوى الأملاك فى المطاهرة والتى لم يمكن العثور عانات بها. (٣)

ولعل العائلات الوحيدة التى دعمت بنك مصر من بين العائلات الجديدة كانت العائلات الجديدة كانت العائلات البدوية من صعيد مصر كعائلة لملوم المصرى السعدى من مغاغة بالمنيا وعائلة الباسل من الفيوم. فعائلة لملوم لم يتبين أنها كانت تحوز أى مساحات من الأراضى يعتد بها قبل حلول القرن العشرين فيها عدا بعض القطع المتواضعة فى مساحتها فى مغاغة خلال العقد الأخير من القرن التاسع عشر. وعلى الرغم من وجود اسم عائلة الباسل فى سجلات

<sup>(</sup>١) المصدر: سجل ملكيات أراضي شين الكوم بالمنوفية، ١٨٤٨.

<sup>(</sup>۲) محمد رمزي (عرر). القاموس الجغرافي للبلاد المصرى. القاهرة: دار الكتب، ۱۹۲۰. المجلد الثاني، الكتاب الثالث. ص ص: ۱۸۳-۱۸۶.

 <sup>(</sup>٣) ومكذا فإنه يجب علينا الإشارة إلى أن البيانات الموضحة هنا إنها هي بلا شك تقدم تقديرات أقل من الواقع لمعتلكات العائلات عمل الدراسة.

ملكية الأراضى لقرية طوطون بالفيوم عامى ١٨٥٠ و١٨٥٧ فإن ذلك جاء لتسجيل رقعتين من الأراضى تبلغ مساحتاهما فدانين وأربعة أفدنة على التوالى. إلا أن هاتين العائلتين كانتا تستمدان قوتيها من انتهائهها لقبائل بدوية عريقة عملت على تهديد صعيد مصر على فترات زمنية متباعدة خلال النصف الأول من القرن العشرين، وكانت معظم هذه القبائل قد قدمت من برقة إلى مصر خلال القرن الثامن عشر واستقرت في الفيوم وبني سويف والمنيا. وكان عليهم الانتظار حتى تولى الخديوى سعيد الحكم للاستقرار والتوجه للزراعة.(١)

جدول (٢-٢) الأراضى المملوكة لعائلة الشعراوي في المطاهرة بجهة المنيا (١٨٤٨-١٨٨١)<sup>(٢)</sup>

عمدة	جامع	عدد الملاك	حجم الملكية عدد ال	
	الضرائب		(بالقدان)	
		١	٨٤	1381
		۲	118	١٨٥٣
			لا توجد بيانات <sup>(٢)</sup>	77.1
حسن أغا			//	AFAI
شعراوى		۲	787	1441

وهكذا فإنه على الرغم من أن قوة أعيان الريف قد اتضحت من التحليل السابق، فإنه قد يكون من المهم في هذا الإطار تسليط الضوء على درجة الشعور بالانتهاء لهذه الطبقة كشريحة اجتماعية مع انقضاء القرن الناسع عشر. ولعل التوسم في زراعة القطن

Gabriel Baer. A History of Landownership in Modern Egypt. London: Oxford (1)
University Press, 1962. pp. 59-60.

<sup>(</sup>۲) المصدر: سجل ملکیات أراضی المطاهرة (۱۸۶۸–۱۸۸۱) ونزلة بنی محمد شعراوی (۱۸۸۱) بالنیا؛ خلیل. ج ۱. ص: ۲۱.

<sup>(</sup>۳) يمكن تفسير غباب أى بيانات عن ملكية عائلة الشعراوى فى عامى ١٨٦٧ و١٨٦٨ بالتغيرات الحادثة فى مساحة القرية التى زيدت من ٧٥٠ فدان عام ١٨٤٨ إلى ١١٧٧ فدان فى ١٨٦٨ ثم تم تقليصها إلى ٩٧٣ فدان فى ١٨٦٨.

 <sup>(</sup>٤) وهذه تشمل ٦٤ فدنا علوكة لحسن شعراوى في المطاهرة و٨ أفدنة علوكة لإبراهيم شعراوى في نزلة بني محمد شعراوي.

طويل التيلة كان العامل الرئيس في هذه العملية، حيث لم يقتصر أثره فقط على خلق تبادلية نفعية بين عائلات من شتى أنحاء مصر كانت تزرع أنواعًا نختلفة من محاصيل الكفاية في السابق، وإنها امتد لخلق علاقات مصالح شبكية بين جماعات كانت تعادى بعضها البعض فيها مضى، كالبدو والأعيان المحلين على سبيل المثال. هذا فضلا عن أن الارتفاع الحاد في أسعار الأرض والناتج عن التوسع في زراعة القطن جعل العديد من عائلات التجار في الريف توجه أجزاء كبيرة من رأسهالها للاتجار في الأراضى. " ونظرا لعدم توافر وسائل الرى المناسبة التي حدت من انتشار زراعة القطن في صعيد مصر ـ كها في عافظة أسبوط التي استمرت في إنتاج الحبوب ـ فإن عائلات أعيان الأرياف في الصعيد في عافظة من ورجمة عائلة من الشعور بالانتهاء الطبقي حتى مطلع القرن العشرين حين تطبيق الرى المداه في الصعيد وبدأت زراعة القطن فيه.

كما أتى إنشاء مجلس شورى النواب فى ١٨٦٦ ليوفر إطارًا مؤسسيًا للتعبير عن مصالح طبقة أعيان الريف. وبمسح خلفية أعضاء المجلس، تبين أن ثهانية وخسين من أعضائه السبعين المثلين للريف (حوالي ٨٣ بالمائة) كانوا عمدا. في حين كان الإثنا عشر الباقون منتمين لأشهر العائلات في أقاليمهم كأحمد أفندى أباظة. (٢) هذا علاوة على أن المكاسب التى حققتها تجارة القطن سمحت لعدد متزايد من كبريات عائلات أعيان الأرياف بالإقامة في البنادر أو في القاهرة أو الإسكندرية، وهو ما أتاح لهم الفرصة للتفاعل فيها بينهم وكذا مع أعضاء العائلات الشركسية والتركية الذين كانوا يتركزون في معظم الأحوال في المراكز الحضرية. ولعل أهمية النفاعل بين أعيان الريف عبرت عن نفسها في تكوين الجهاعات السياسية الهشة ـ كصالون القاهرة الذي أنشأه حسن عبد الراق، والذي كان مركزا المؤرة الممارضة لسياسات الحديوي ومن وراه. (٢)

ولعل هذه كانت حالة عائلة خشبة بمدينتي أسيوط وبني قرة بأسيوط على سبيل المثال.

<sup>(</sup>۲) خلیل. ج ٦. ص ص: ١٧-٢١.

<sup>(</sup>۳) مقالة بقلم على عبد الرزاق في السياسة الأسبوعية (۱۵ ديسمبر ۱۹۲۷)؛ وكذلك عبرت المعارضة لسياسات الحديوى عن ذاتها بقوة في كتاب عبد الرحمن الرافعي، عصر إسهاعيل. (القاهرة: مطبعة النهضة، ۱۹۳۲). ومن بين الأمثلة التي أوردها كتاب الرافعي، ما ورد من انتقاد إبراهيم أفندى الشريعي للسياسة الضريبية للحكومة في مجلس شورى النواب، حيث بدا واضحا تذمر الأعيان من وطأة العبء الضريبي، حيث ارتفعت الضريبة في إحدى القرى المشار إليها (قرية المطاهرة) ۳۲۵ بالمائة بين عامى ۱۸۶۸ و ۱۸۸۸ (الجزء الثاني. ص ۲۰۹).

وبنيا كان الأساس الذي قامت عليه معارضة الأعيان هو مصلحتهم المشتركة فما بتعلق بتجارة القطن، فقد يكون من غير المنصف قصر تفسير أسباب تذمرهم على الحوانب الاقتصادية فقط. فجانب من معارضتهم للنخبة السياسية المحيطة بالخدروي عكس شعورهم بعدم حصولهم على ما يستحقون من دور فاعل في عملية صنع القرار السياسي على المستوى المحلي أخذا في الاعتبار مركزهم الاقتصادي المتقدم. وهكذا، فإن هذا التفاعل بين الأعيان الريفيين والحكام من الشراكسة والأتراك تمخض عن شريحة جديدة من الأتراك المصريين. وهكذا فقد ساهم هذا التقارب في تدعيم البرجوازية الزراعية الصاعدة في مصر مع تولد الوعي الطبقي لها في ظل طبقة اجتماعية قوية. وأخبرا فقد تدعم هذا الوعى الطبقي من خلال تعيين العديد من أبناء الأعيان في مناصب حكومية \_ خصوصا في الريف \_ من قبيل مديري المديريات ومفتشي الري.(١) وهذه المناصب، والتي غالبا ما كان التعيين فيها يتم بالتناوب، حدث في إطارها إرسال كثير من الأعيان إلى مديريات غير تلك التي ينتمون إليها وهو ما مكنهم من الالتقاء بنظرائهم من الأعيان في تلك الدوائر ومناقشة المشكلات المشتركة. وليس بخاف على أحد القول بأن توسع الجهاز البروقراطي للحكومة كان نتيجة مباشرة لهمنة التجارة على الاقتصاد حيث تطلبت زراعة القطن تطوير شبكات الري وكذا قطاعات أخرى عديدة من البنية التحتية المصرية.

والخلاصة، أن اندماج مصر في السوق العالمية خلال القرن الثامن عشر كان بداية تحولات هامة في الهيكل الاجتهاعي المصرى. كها تزايد بشدة حجم رأس المال الأجنبي العامل في مصر ـ والذي كان يأتي في جزء منه من خلال الإمبراطورية العثهانية ـ خلال الترن التاسع عشر مع تحول الاقتصاد المصرى للتجارة كنتيجة للتوسع في زراعة القطن طويل التبلة. وكان التخبط الاقتصادى الذي خلفته سياسات محمد على في المجال الاقتصادى، وكذا الحاجة لتنمية البنية التحتية لمصر وراء خلق دين عام ضخم، وأسفرت هذه الأزمة المالية عن تحول في موازين القوى السياسية والاقتصادية لصالح طبقة جديدة

<sup>(</sup>۱) أمين سامى. تقويم النيل. الفاهرة: دار الكتب، ١٩٣٦، كيا تمت الإشارة إليه في أبو لغد، ص. ٣٣٥. رقم ٣٣؛ كيا يوجد مصدر آخر على قدر كبير من الأهمية والتفصيل فيها يتعلق بأثر التوسع في البنية التحتية للدولة على أعيان الريف وهى ملفات الحندمة والمعاشات في السجلات الحكومية المصرية.

من أعيان الأرياف على حساب الطبقة الحاكمة من الأتراث والشراكسة. وكانت زراعة القطن بمثابة الأرضية المشتركة من حيث المصالح والتي مهدت السبيل لتطور وعى لدى هؤلاء الأعيان بانتهائهم لهذه الطبقة، كها أعطت التحديات المشتركة التي واجهتهم ـ من قبيل العبء الضريبي الثقيل وهجرتهم للمراكز الحضارية، ومشاركتهم المتزايدة في السياسات الوطنية وإشراك أعداد متزايدة من المصريين في إدارة البيروقراطية الحكومية والقوات المسلحة ـ دفعة لهذا الشعور.



## الفصل الثالث

## تناقضات التنمية التابعة (۱۸۸۲-۱۹۲۰)

شهدت الفترة بين عامى ۱۸۸۲ و ۱۹۲۰ تغيرا اجتماعيًّا واسع النطاق في مصر، كها تسارعت وتيرة دمج مصر في السوق العالمية مع الاحتلال البريطاني لها. ولعل التطور الأكثر أهمية في هذا الصدد هو ظهور عدد من التناقضات داخل المجتمع المصرى واكتبال التصور حول إنشاء بنك وطنى يديره ويموله مصريون لتقديم خدمات التهانية ورعاية إقامة مؤسسات صناعية. ويبرز هنا سؤال رئيسى: ما هي العوامل التي أدت لنضوج فكرة البنك الوطنى وخصوصا تلك التي أدت لنأسيس بنك مصر؟

قد يبدو واضحا أن بريطانيا العظمى لم تتحايل الإخضاع مصر وإنها كان توالى الأحداث هو ما لم يترك أمامها بدا من غزوها فى ١٨٨٢، ومن ثم احتلالها لفترة تالية طويلة. وبينا كان حزب الليرالين الحاكم تحت قيادة جلادستون يحاول تجنب الغزو، فإن المصالح المالية لبريطانيا فى مصر كانت من الكثرة بها يوجب التدخل لحمايتها. وهو ما يبرر بروز جماعات مالكى الأسهم البريطانيين (وغيرهم من الأجانب) كعوامل ضغط لوضع مصر تحت الحماية البريطانية نظرا لكونهم الجماعة الأكثر تضررا من قيام مصر بتحوك منفود الإسقاط ديونها فى ظل نظام حكم يهيمن عليه أحمد عرابى وأتباعه. وكذلك كان مصنعو القطن البريطانيين الذين كان قلقهم نابعا من إمكانية فقدهم لمصدر هام لتوريد القطن كنتيجة لعدم الاستقرار السياسى فى مصر. (1)

Jacques Berque. Egypt: Imperialism and Revolution. New York: Praeger, 1972). (1)
Pp 290-1.

وإذا كانت بريطانيا العظمى قد ترددت أو لا في قيامها باحتلال مصر، فإنها كانت أكثر ترددا إزاء احتلالها لفترة زمنية طويلة، وكيا هو موثق في مدونات القنصل البريطاني لدى مصر آنذاك \_ السير إيفيلين بارينج (وهو من سعى لاحقا باللورد كرومر)، فقد كانت النية لدى البريطانيين مغادرة مصر في أسرع وقت محكن بعد استعادة النظام. (\*) ولكن نظرا للمشكلات الاقتصادية التي ترتبت على الثورة العرابية، والحوف من التدخل الفرنسي والعثهاني لدعم جالياتهم، والنخبة السياسية الشركسية \_ التركية الحاكمة، تمت الفرنسي والعثهاني لدعم جالياتهم، والنخبة السياسية الثركسية في مصر تحول ليشكل إعداد تقييم الموقف بخصوص أمد الاحتلال. وهكذا أخذ البريطانيون في إدراك أن العمل الذي بدأ محدودا بهدف حماية المصالح المالية الأوروبية في مصر تحول ليشكل احتلالا غير محدد المدة لمصر. وكان همهم الأول استعادة «التكامل المالي» للتأكيد على أن يدن مصر، والذي بلغ ١٠٠ مليون جنيه مصرى بحلول ثهانينيات القرن التاسع عشر، يمكن تسويته. (أ) ولتحقيق هذا الهدف، عمد البريطانيون لحلق موادد جديدة من خلال التوسع في إنتاج القطن المصرى، ونظرا لارتباط ذلك بالتوسع في مساحة الأراضي المتاحة للزراعة، فقد كانت أولوية إدارة الاحتلال تحسين نظام الري.

فى العقد الأخير من القرن التاسع عشر، أتم البريطانيون العملية التى بدأها محمد على باشا لتحويل نظام رى الأحواض (الحياض) إلى نظام الرى الدائم، فمن خلال إنشاء سلسلة من القناطر والسدود والقنوات، أصبحت المياه متاحة للمزارعين خلال شهور الصيف الجافة وكذلك خلال الشتاء. وهكذا فلم يعد ممكنا فقط زراعة القطن عبر أرجاء الدلتا وإلى جنوبها حتى شهالي أسيوط، وإنها أمكن زيادة عدد مرات زراعته كذلك. وبينها

<sup>(</sup>ه) هذا التفسير حول دوافع الاحتلال البريطاني لمصر ليس الوحيد . كيا أنه ليس الأدق بالضرورة؛ لأنه لا يفسر ... على سبيل المثال ـ قيام بريطانيا بمحاولة سابقة لاحتلال مصر قبل تنامى أزمة الديون الخارجية ـ فيها سمى بحملة فريزر على رشيد؛ هذا فضلا عن أن هذا التفسير لا يقدم مبررا حول الموقف المتعنت لبريطانيا خلال مفاوضات نيل الاستقلال، ولقد احتلت بريطانيا وفرنسا وهولننا ويقية الدول الاستمارية حوالي ثلثي مساحة البابسة في الكرة الأرضية بحلول القرن العشرين، وبالطبم أوجدت المبررات في كل حالة احتلال (المترجم).

The Earl of Cromer (Sir Evelyn Baring), "The Struggle for a Policy, 1882-1883," (1)

Modern Egypt (London: Macmillan and Co., 1908), vol.2, pp.349-361; Samir

Radwan. Capital Formation in Egyptian Agriculture and Industry, 1882-1967.

London: Ithaca Press, 1974. p. 234.

أسفر تحسين الرى عن زيادة ملموسة فى إنتاج القطن على المدى القصير، فإن أثره على المدى الطويل كان سلبيا بسبب إجهاد التربة، وكان هذا الأثر أكثر وضوحا فى الأراضى التى يمتلكها صغار المزارعين الذى قاموا ـ مدفوعين بحاجتهم للأموال ـ بإتباع دورة زراعية كل سنتين بدلا من كل ثلاث سنوات كها كان الحال فى السابق. (١) وبينها شهد الربع الانحير من القرن التاسع عشر إنشاء عدد من مشروعات الرى كإنشاء القناطر الحيرية وسد أسوان وقناطر أسيوط على مدخل الترعة الإبراهيمية، فإنها عجلت بحدوث الانخفاض فى إنتاجية القطن. فمع الضغط من أجل تحقيق إنتاج أعلى، تسبب التوسع فى نظام الرى فى تدنى خصوبة المتربة وارتفاع درجة ملوحتها نتيجة لارتفاع منسوب المياه الجوفية. (١)

وكانت الركيزة الثانية للسياسة البريطانية تتمثل في تحسين وسائل زراعة القطن وجنيه لتصبح أكثر كفاءة، وكان لزاما لتحقيق ذلك فرض النظام وضيان شيوع الاستقرار في ربوع الريف المصرى، وهو ما دفع سلطة الاحتلال لاستهالة العنصر الاجتهاعي الأكثر أهمية في الريف، وهم كبار الملاك من المصريين، وهو ما تم من خلال ترشيد وخفض الضرائب المفروضة على الأراضي الزراعية وتقنين نظام الملكية الحاصة للأرض الزراعية. "" غير أن هذا الحفض في قيمة الضرائب حرم الحكومة المصرية من تحقيق تراكم أي فوائض مالية يعتلا بها لتوجهيها لأغراض الاستثهار ـ لاسيا في البرامج الاجتهاعية كالتعليم، فضلا عن أن نصف قيمة إيرادات الحكومة من القطن كانت موجهة لأغراض سداد أقساط الديون نصف قيمة إيرادات الحكومة من القطن كانت موجهة لأغراض سداد أقساط الديون الحارجية وفوائدها. "أن ولكنه وعلى الرغم من ذلك، فقد أنت هذه السياسة نتائجها المرجوة في الريف بوجه عام نظرا لاستقرار زراعة القطن دون مشاكل حتى اندلاع ثورة ١٩٩٨.

Alan Richards. "Primitive Accumulation in Egypt, 1798-1882." Review 1, no.2 (fall (1) 1977): 38. 45.

W. Willcocks. Egyptian Irrigation. 2nd edition. London: E. and F. N. Spon, 1890). (\*) P. 757.

إنتاجية محصول القطن تزايدت من 7, 79 تقطار للفدان عام 1۸۷۹ لتصل لأعل مستوى لها وهو 29,0 تطار خلال الفترة بين عامي 1۸۹0 و1849 بينها تدنى هذا الرقم ليصل إلى 7, 10 بيا بين عامي 1870 و 1976.

<sup>(</sup>٣) مصر، تقرير رقم ١ (١٩٠٣)، تقارير فخامة الوكيل والقنصل العام للمالية والإدارة وأحوال مصر والسودان، ص. ١٥. (يشار لهذا المرجع فيها يل ب مصر رقم ١)

Baer. Landownership, pp. 10-12, 62; and Owen. Cotton. Pp. 245-247.

<sup>(</sup>٤) رضوان، ص. ١٢٦.

وبعيدا عن زراعة القطن، فقد كان لسياسة الاحتلال الإنجليزى في مصر آثار أخرى بالغة الأهمية على الاقتصاد المصرى. فالاستقرار الذى شهدته مصر تحت الاحتلال جعل منها بقعة جاذبة للاستثار الأجنبى. فبعد ترسخ الاحتلال، تأسست عدة شركات لاستصلاح الأراضى للاستفادة من الفرص المتاحة في ظل التوسعات التي نتجت عن تطبيق نظام الرى الدائم. (1) ومع انتشار هذه الشركات، قامت المؤمسات المالية لتقديم خدمات الرهونات، والتي واكب تزايد نشاطها مع الاستقرار السياسي في مصر فيها بين عامى ١٨٨٠ و١٩٠٧. وكانت الحاجة المتزايدة لهذا النوع من الحدمات المالية في مصر نتيجة للحاجة لتعويل بيم الأراضى المستصلحة.

وهكذا، فإن سياسة الاحتلال البريطاني والاستثيار في استصلاح الأراضي والتوسع في تقديم الرهونات كانت كلها عمليات مكملة لبعضها في إطار العملية المتسارعة والتي نتج عنها دمج مصر في السوق العالمية. ولعل هذه المرحلة الثانية من دمج مصر في السوق العالمية كانت مدارة بشكل أكثر وعيا. فيمجرد تولى سلطة الاحتلال لزمام الأمور وسيطرتها على توزيع الإيرادات المصرية وهيمنتها على مقاليد السلطة السياسية، أضحت مصر أكثر اعتهادا على بيع القطن طويل التيلة في السوق العالمية وعلى رأس المال الأجنبي لتمويل التوسع في زراعته داخليا. وكما لاحظ المفكر السياسي المصرى سلامة موسى: «القد حولت فترة حكم كرومر سائر وادى النيل لمزرعة ضخمة لإنتاج القطن». (1)

وكنتيجة لسياسة الاحتلال الإنجليزى وما تمخضت عنه من تحولات اقتصادية، طرأت تغيرات عنيفة على الهيكل الطبقى المصرى. وأول هذه الآثار، وأكثرها أهمية، أن تزايد حجم الاستثهار الأجنبى ساعد على توسيع الفوارق بين الطبقات، فنظرا لقيام شركات استصلاح الأراضى بعرض الأراضى المستصلحة في قطع كبيرة، فقد كان بمقدور كبار الملاك الذين يجوزون كميات كبيرة من رأس المال المتاح للتصرف التقدم للشراء،

 <sup>(</sup>١) للإطلاع على قائمة بأسهاء هذه الشركات وحجم ممتلكات كل منها، يمكن مراجعة: Owen. Cotton.
 P.292.

<sup>(</sup>٢) نقلا عن:

Jacques Berque. Histoire Sociale d'un village Egyptian au XIVeme siecle. Paris: Mouton/Ecole Practique des Hautes Etudes, 1957. p. 23.

وهر ما كان عليه الحال بالنسبة لمعظمهم ـ خصوصا فى الريف. غير أن هذا كان يعنى كذلك أن كبار الملاك أصبح متاحا لهم التمتع بالحصول على قروض رهنية فى حين لم يكن الحال كذلك بالنسبة لصغار الملاك. وهكذا حدثت طفرة كبيرة فى حجم ممتلكات عائلات أعيان الأرياف وكذا العائلات ذات الأصول التركية والشركسية بين عامى ١٨٨٢ و١٩٠٧، وهو ما أصبح واضحا بعد عام ١٨٩٦، وهو أول عام توافرت فيه إحصاءات شاملة لأنهاط تملك الأراضى.(١)

وبينها كان بمقدور العديد من العائلات ذات الأصول التركية \_ الثم كسية زيادة حجم ممتلكاتها من الأراضي الزراعية، فإن تراكم رأس المال كان ذا فائدة أعظم بالنسبة لملاك الأراضي المصريين، وهو ما يتضح من الأمثلة العديدة لعاثلات أعيان الأرباف التي ساقها باير والدسوقي، وكذا بياناتي حول العائلات التي استثمرت في بنك مصر. وهذا النزايد المتسارع الوتيرة في الاستحواذ على مساحات أوسع من الأراضي الزراعية من قبل طبقة أعيان الأرياف عمل كذلك على تقليص الفجوة بين هذه الطبقة وطبقة الأتراك .. الشراكسة الحاكمة. ولعل أحد المؤشرات على هذا التغير كان الزيادة الحاصلة في عدد ونوع الألقاب التي تمكن أعيان الأرياف من الحصول عليها. فبتحليل جلسات البرلمان المصرى بين عامي ١٨٦٦ و١٩١٤ يتضح التزايد الثابت والمستمر في عدد الألقاب التي حلها نواب الأرياف (والذين كان معظمهم تقريبا من المصريين) ـ كما هو موضح في الجدول التالي. فمثلا كانت نسبة الأعيان ممن يجملون لقب بك ٤ بالماثة عام ١٨٦٦ (٣/ ٧٨)، وأضحت ٦٦ بالمائة بحلول عام ١٩١٤ (٣٧/ ٥٦). كما أنه في حين لم يتمتع أى من نواب الأرياف بلقب باشا في الفترة قبل عام ١٨٨١، فإنه بحلول عام ١٩١٤ كان ١١ منهم يحملونه. كما تزايد عدد نواب الأرياف من حاملي لقب أفندي من ٨ بالماثة عام ١٨٦٦ (٦/ ٧٨) ليصل إلى أعلى معدلاته في مجلسي البرلمان المصرى خلال الفترتين ١٨٨٣-١٨٩٠، و١٨٨٥-١٨٨٨ ليبلغ ٥٨ بالمائة (٣٣/ ٥٧)، وإن كان العدد قد انخفض بعد ذلك إلى ١٣ بالمائة في برلمان عام ١٩١٤ (٧/٥٦). ونظرا لتواضع مقام صاحب لقب الأفندي، فقد يكون محكنا للفرد توقع مثل هذا الانخفاض - كما هو موضح

<sup>(</sup>١) انظر جدول ٧ في: Baer. Landownership. P.77

جدول (۱-۲) النسبة المنوية للنواب أصحاب الألقاب من الأرياف في البرلمان المصرى (1-7) النسبة (1-7) (1-1)

الرقع الحكلي	نسبت ألقاب الأرياف	باشا	بڪ	أفندي	أغا	عمدة	السنت
V9=8+V0	% \ V , 4=VA / \ E		٣	٦	٥	(%, 1) 09	141-1411
9A=YT+V0	%\A, •=A¶/\\		ĭ	١٤	Ň	(%4v,A)Av	1447-144
0 V+	/Y1, Y=AT/\A	٠	٠	۱۷	١	(%,0,0) ٧١	144-1441
A+7=7A	%79,V=V7/0T	۲	١٤	٣٦	١	(%, 00, 0) TV	1441
19=7+17	//\		١	١.	•	-	7XX/PX/ (/)
73+A=30	%A0, {= { \ / T0		١٢	**	•	-	٥٨٨١-١٨٨٨ (٢)
19=7+17	%AT, T=\A/\0	•	١.	٥		-	· PAI - 0 PAI (1)
0 3 + V= Y 0	/.A·,0={\/TT		١٥	14		-	191-391 (7)
1 / +3 =0 /	%\··,··=\Y/\Y	•	٩	۲	٠	-	(1) 19.1-1497
7:=18+87	//VT, T= { o /TT	١	١٥	۱۷	٠	-	<b>FPAI-PPAI (Y)</b>
Γ / +V= <b>"</b> Υ	%1···,··= *1/*1		۱۲	٨	•	-	(1) 14.4-14.4
r3+•1=r0	13/03=1,10%	•	۲.	*1	•	-	(Y) 14·V-14·Y
Γ	%1···,··= <b>***/*</b> *	٦	۱۲	٥		-	(1) 1915-19.4
7 + = 1 { + { 7	7.9.,9=88/8.	۲	**	17	٠	-	(1) 1917-19.9
07+3=27	%4A, Y=07/00	111	**	٧	٠	-	1418
\$ / + 3 7= A 3	(Y) AV, 0= £A/£Y	*1	٧	٩			(4) 1411-1444
۸۰۱	متوسط النسبة المثوية = ٥, ٧٣٪	٤٨	141	110	٨		إجماليات

<sup>(</sup>۱) المسدر: خليل. ج ٦. ص ص: ١٧-٨. العمود الأخير (الرقم الكل) يشمل العدد الإجمالي لعدد النواب مضافًا إليه من دخلوا البرلمان نتيجة لوفاة أو استقالة بعض الأعضاء بعد انتخاب المجلس؛ الرمز (١) يشير لمجلس شورى القوانين؛ أما الرمز (٢) فيشير للجمعية العمومية؛ في حين يشير الرمز (٣) للنواب المعينين من قبل القصر في كلا المجلسين (والذين كانا يكونان معا البرلمان) بين عامي ١٩٨٣ و ١٩١٧ والذي شمل نواب من الريف ومن الحضر. ويبدو واضحاهنا أن هذه المجموعة تشعى بشكل أكبر للطبقة العليا.

في الجدول أدناه - في عدد نواب الأرياف من الأفندية نظرا لترقى مكانتهم الاقتصادية والسياسية، وهو ما دفعهم للتحول للحصول على الألقاب الأكثر وجاهة كالبك والباشا. وأخيرا، فلعل اختفاء النواب حامل لقب الأغاء والذي كان قاصرا على الطبقة الحاكمة من الأتراك والشراكسة، إنها هو دليل آخر على التراجع العام لكانة هذه الطبقة في الحياة المصرية بشكل عام. كذلك، كها أن النفوذ القوى للعمد يبدو واضحا في العمود الأول من الجدول، غير أن عدم تعريف نواب الأرياف حسب وظائفهم في الريف فيها تلا برلمان عام ١٩٨١، إنها هو مؤشر آخر على ترقى مكانتهم الاجتماعية بحيث أضحت ألقابهم ذات صفة قومية - وليست علية - وتصبغ عليهم مكانة الأعيان.

وكان من شأن استحواذ العديد من عائلات أعيان الأرياف على مساحات شاسعة من الأراضى وكذا على الألقاب الرفيعة أن يخلق نوعا من التجانس بين أعضاء طبقة كبار الملاك في مصر بشكل عام، بالصورة التي أضحى ممكنا معها الحديث عن برجوازية وزاعية مدركة لمصالحها السياسية والاقتصادية بنهاية القرن التاسع عشر. ذلك أنه تولد قدر كبير من الشعور بالتضامن بين أعضاء هذه الطبقة الجديدة، وهو ما عبر عن نفسه بوضوح مع تعلل النزعة الوطنية المصرية في مطلع القرن العشرين. وفي العديد من دراسات الحركة الوطنية المصرية، تبرز أساء قادة وطنيين من قبيل الشيخ محمد عبده ومصطفى كامل والشيخ على يوسف وأحمد لطفى السيد. غير أن هذه الدراسات كانت تتغاضى عن تسليط الضوء على العوامل الاقتصادية ـ الاجتماعية في مقابل التركيز على العوامل الثقافية التي أسفرت عن بزوغ الحركة الوطنية. وبالتالي فقد حكم هذه الدراسات توجه قوى نحو استخدام القناعات الأيديولوجية لهذه الأعمال لتحليل الحركة الوطنية، وتم تقسيمها إلى جناحين: الأول يمثل التوجه نحو وحدة مع العالم الإسلامي ومثله الحزب الوطنية، وتم تقسيمها إلى جناحين: الأول يمثل التوجه نحو وحدة مع العالم الإسلامي

ولعله من الصحيح القول بأن كلا الحزيين ضم بين جنباته مفكرين أيديولوجيين لامعين، كان المنتمون منهم للحزب الوطنى مهتمين بتعريف المجتمع السياسى من منطلقات إسلامية؛ في حين انصب اهتهام مفكرى حزب الأمة من خلال لسانه الرسمى جريدة الجريدة على الليبرالية الغربية ومفهوم الدولة القومية العلمانية المصرية؛ غير أن مزيدًا من التدقيق قد يقودنا لاكتشاف أن الاهتهام بالأيديولوجية كان قاصرا بالأساس على قادة هذه الأحزاب الوطنية. فعند مسح مقالات الجريدة على سبيل المثال يتضح أن عددًا قليلاً من المساهمات جاء من كتاب غير الأب الروحي للحزب ورئيس تحرر المطبوعة \_ أحمد لطفي السيد \_ فيها يتعلق بمسائل التفاعل بين القيم الغربية والقيم الوطنية. هذا فضلا عن أن الادعاء باقتصار الفروق الأيديولوجية على مستوى قيادة الحزين بمكن أن يجد له دليلا آخر من خلال استطلاع أنشطة الأعضاء بشكل عام. فعلى سبل المثال، كان محمد طلعت حرب مؤسس بنك مصر وثيق الصلة بأعضاء بارزين من كلا الحزبين، كما كان أحد مؤسسي الجريدة ومساهمًا فاعلاً بالكتابة فيها. (١١) ورغم أن عمر سلطان \_ ابن أحدى أقوى الأعيان خلال الجزء الأخير من القرن التاسع عشر محمد سلطان باشا \_ كان المسئول المالي للحزب الوطني (٢)، إلا أنه وبعض أفراد عائلته عملوا بهمة للتنسيق مع حزب الأمة للاعتراض على الأبعاد المختلفة للسياسة البريطانية في مصر . كما تعاونت العائلة مع عدد من الأعضاء السابقين لحزب الأمة في ١٩٢٠ ـ وكان الحزب قد توقف عن العمل ـ لتأسيس بنك مصر \_ يحلول هذا التاريخ. كما يمكن العثور على العديد من الأمثلة المشاجة والتي تؤكد أن الفجوة التي تمت محاولة تضخيمها بين الحزبين لم تكن حقيقية، حيث أن الاختلافات الأيديولوجية بينهما لم تحل دون إمكان قيام تعاون بين الحزبين، وهذه الاختلافات يمكن تفسيرها في ضوء الصر اعات الشخصية وليس بسبب الانتياء المتعصب لمبادئ وفلسفات متضادة.

وإذا كانت الحركة الوطنية في مصر يمكن إبرازها في إطار اجتماعي طبقي وليس من خلال المتغيرات الشخصية، فإن الفروق بين الحزبين السياسيين الرئيسين تتضاءل لتصبح أقل أهمية. فنخبة كلا الحزبين كانت تتكون من كبار الملاك الذين كانت تتلاقى مصالحهم المادية بشكل كبير. كما كان هؤلاء الملاك عرضة بنفس الدرجة تقريبا للتقلبات في السوق العالمية من قبيل مستوى الطلب على القطن المصرى وتوافر الاثنهان الأجنبي. وعلى الصعيد

<sup>(</sup>۱) نشرت قائمة مؤسسى حزب الأمة في أول إصدارات الجوينة في ۷ مارس ۱۹۰۷، وظهرت مقالات حرب في الجريدة في ۱۳ مارس ۱۹۰۷، ۲ ديسمبر ۱۹۰۸، ۳۰ ديسمبر ۱۹۰۸، و۳ و۷ فبراير ۱۹۱۰، كيا كان طلعت حرب عاميا ومستشارا ماليا لعمر سلطان باشا وصديقا مقربا لكل من محمد فؤاد سليم حجازى، عمر لطفى، محمد حفني ناصف وعدد آخر من أعضاء الحزب الوطني.

Arthur Goldschmidt, Jr. "The Egyptian Nationalist Party: 1892-1919." In Holt (ed.). (Y) p. 324.

الداخل، كان تراجع مستوى إنتاجية الأرض والأثر المدمر للمرادين على صغار الملاك من الأمور التي استرعت انتباه أعضاء كلا الحزين. غير أن هذا التجانس قد مثير التساؤل حول الدوافع وراء ظهور حزبين بدلا من حزب واحد لمواجهة الاحتلال العريطاني، ولعل الافتراض الأكثر واقعية في هذا الصدد هو اعتبار المتغيرات والصلات الأسرية بمثابة المحدد الرئيسي وراء استقطاب مزيد من الأعضاء لأي من الحزين. وهكذا، فإنه بمكن النظر للحزين بوصفهما عملية إضفاء غطاء رسمي مؤسسي على ما كان في السابق يعد من قبل الشكات غير الرسمية أو جماعات مشقة عن عائلات معينة \_ كصالون حسن عبد الرازق على سبيل المثال. وإن كان هذا لا ينفي أن الحزبين كانا يجملان معض الاختلافات العرقية. فبينها ضم الحزب الوطني في عضويته عددًا غبر قليل من ذوي الأصول الشركسية والتركية فقد تكون حزب الأمة بشكل أساسي من بين الأعيان المحليين. غير أنه لا يجب تفوتنا الإشارة في هذا الصدد إلى أنه عند هذه النقطة الزمنية لم تعد الخلفية العرقية بذات القدر من الأهمية للتميز داخل الطبقة العليا، فالوعى العرقي لم يكون سوى انعكاس لبعض الشبكات المجتمعية التي تواجدت لفترة زمنية معينة ثم ما لبثت أن اختفت وإن كانت قد أملت على العائلات ذات الخلفية التركية أو الشركسية الانضهام للحزب الوطني في حين شعر كبار الملاك من المصريين بالمزيد من الراحة في الانضهام لحزب الأمة.

ومن ثم فيمكن القول بأن القضية الرئيسية وراء قيام الحركة الوطنية المصرية لم تكن الاختلافات الأيديولوجية بين الحزيين الوطنى والأمة، وإنها الصراع بين طبقة البرجوازية الزراعية الصاعدة \_ والمدفوعة بوعى طبقى قوى \_ ورأس المال الأجنبي. فعل صعيد القضايا الهامة من قبيل ما إذا كان يجب على الحكومة المصرية عمارسة درجة أعلى من الرقابة على البنوك الأجنبية والشركات المساحمة بعد ما تضررت الأحوال الاقتصادية في الدولة في أعقاب الإنهيار المالي في ١٩٠٧ (ق)، وقد كان موقف الحزبين متشابها من حيث المطالبة

<sup>(</sup>ه) مذا الانهيار الملل حدث في السوق المالية الأمريكية واستدت أثاره لعدد من أنحاء العالم من بينها مصر؛ وكان نتيجة لانكياش مفاجئ في حجم الأوعية الائتهائية المتاحة بعد بلوغ السوق ذورة نشاطها عام ١٩٠٦، وهو ما أثار تخوفات عديدة بشأن مستقبل الاقتصاد العالمي بشكل عام. انتهى في عام ١٩٠٩ وكان من أحد الستائج المترتبة عليه تأسيس الاحتياطي الفيدرال في الولايات المتحدة في وقت لاحق ليقوم بدور البنك المركزي ولضبط السوق حال حدوث اضطرابات (المترجم).

بدرجة أعلى من الرقابة على رأس المال الأجنبي. ومن بين الشركات الإحدى والثلاثين التى كان يتم تصفيتها فى عام ١٩١٠، كانت خمس وعشرون منها قد تأسست خلال فترة الصعود المللى بين عامى ١٩٠٥ و ١٩٠٧. كانت ثمانية من هذه الشركات تعمل فى مجال استصلاح وبيع الأراضى سواء فى الريف أو الحضر. كما تأثر البرجوازيون الزراعيون سلبًا بالانهيارات المتتالية لعدد من المؤسسات الانتهائية التى كانت ترتبط فى نشاطها ببيع الأراضى. وانعكس الغضب المتولد عن الخسائر المتالية التى لحقت بطبقة كبار الملاك كنتيجة لانهيار عام ١٩٠٧ المالل فى عدد من المقالات التى نشرتها الجريدة بين عامى

وقد عمل كبار الملاك من كلا الحزبين على تكوين ائتلاف لمحاربة انتشار المرابين في الريف والذين كان وجودهم خطرا يتمثل في إفقار عدد كبير من صغار الملاك الذين يتمرّضون من المرابين بضهان أراضيهم أو محصولهم من القطن. (٢٠) وكانت القضية الأخرى الهامة التي توحد فيها حزبا الحركة الوطنية هي معارضة محاولة البريطانيين مد عقد امتياز قناة السويس لأربعين سنة تالية على انتهاء عقد الامتياز الأصلى، فتمتد من عام ١٩٦٨ و تنتهي في ٢٠٠٨، حيث لم ير كلا الحزبان في هذا الطرح سوى سبيل لتمديد وجود الاحتلال البريطاني في مصر. كها عبرت المجهودات المشتركة بين أعضاء كلا الحزبين عن نفسها من خلال مداولات البرلمان المصرى منذ مطلع القرن العشرين وصولا إلى عام ١٩٦٤، فطيلة هذه الفترة تعاون البرجوازيون الزراعيون فيها بينهم بصدد العديد من القضايا لتدعيم موقفهم في مواجهة القصر وسلطة الاحتلال. (١٠) ولعل المثال الأخير على القضية التي شهدت تعاون كلا الحزبين كان الدعم الذي أبداه قطاع كبير من البرجوازية الزراعية المنكرة البنك الوطني. وهكذا، فإنه يتضح أن نقاط الاتفاق

Gouvernement Egyptien, Ministere des Finances. Annuaire statistique de (\)
l'Egypte, 1910. Cairo: Imprimerie Nationale, 1910). Pp. 327-329.

<sup>(</sup>۲) ولعل المقالات المشهورة ف ۲۶ أبريل ۱۹۰۷ (خطبة حسن باشا عبد الرازق) و ۲۱ سبتمبر ۱۹۰۷ و ۱ يونيو ۱۹۰۷ و۱۸ مايو ۱۹۰۸ و۱۸ يوليو ۱۹۰۸ و ۱۰ أكتوبر ۱۹۰۸ هم أمثلة قليلة من بين الكثير الذي نشر حبنلد. (۳) حفنى ناصف وآخرون. المجموعة الثانية تستعمل الخطب التي ألقيت في نادى دار العلوم في موضوع الربا.

القاهرة: مطبعة الراعظ، بدون تاريخ. (٤) أحد شفيق، مذكراتي في نصف قرن. القاهرة: مطبعة مصر، ١٩٣٦. ج ٢، الكتاب الثاني، ص ص: ٢٠٤ - ٥٠٨.

بين الحزبين الوطنيين الكبيرين كانت أكثر أهمية ودلالة من الفروقات العرقية والأيدلوجية التى ميزت بينهها، وكذا كان تنامى الشعور بالتضامن بين أبناء الطبقة الواحدة خلال الفترة بين عامى ١٩٠٠ و١٩١٤ واختفاء الفروقات العرقية بين أبناء طبقة البرجوازية الزراعية.

وكانت الآراء المعبر عنها فى الجريدة بين عامى ١٩٠٧ و ١٩١٤ مؤشرا جيدا على مصدر هذا التزايد فى الوعى والتناغم الطبقى والذين صاحبا الإدراك التزايد بأن مصالح رأس المال الأجنبى لن تصب بالضرورة فى جانب البرجوازية الزراعية. ففى مقالة لأهمد لطفى السيد عنوانها «الحالة الحاضرة» والمنشورة فى ١٨ مايو ١٩٠٨ لخص هذا التغير فى موقف البرجوازية الزراعية. ووضح لطفى السيد أن المصريين أصبحوا واقعين تحت قبضة القوى الحارجية ولم يعد بمقدورهم التحكم فى مصيرهم كشعب.

«لا ينبغى أن يفهم من كلامى هذا أننى لا أعترف بالفضل الكبير الذى لحق بمصر جراء افتتاح بنوك أجنبية فيها، فعل المكس من ذلك فأنا أعتقد أن وجودهم ضرورى لنا؛ غير أننى أشعر أن إحجام المصريين عن تقليد الأجانب فى افتتاح البنوك وتأسيس الشركات الأجنبية إنما يعوقهم عن تحقيق الاستقلال الحقيقى. ٩

وواصل لطفى السيد كلامه بالهجوم على دور إدارة الاحتلال البريطانى وربط بين السياسة البريطانية في مصر واستمرار الأزمة فيها.

٥... وقد يكون من المؤسف بالنسبة لى القول بأنه على الرغم من اعتفار السبر إيلدون جورست فى تقريره، بخصوص الامتناع عن التدخل لوقف الأزمة، فإن كل الأدلة تشير إلى أن حزمة السياسات هذه كانت عورية فى إطالة أمد الأزمة. ولعله من الصحيح أن الأزمة المالية التى تواجهها مصر أحدثتها مجموعة الشركات التى بنيت من رأس مال مضارب وكانت نخلة بالالتزامات المالية الصحيحة ويحقوق مالكى الأسهم، غير أن موقف إدارة الاحتلال من هذه الشركات أظهر عدم اهتمامها على الإطلاق.»

وهكذا، فإن لطفى السيد اتهم البريطانيين بالتقاعس عن عمل أى شىء سواء للسيطرة على المضاربين الأجانب أو لتحذير المستثمرين المصريين من المخاطر المحتملة التى يمكن أن يواجهوها كنتيجة لاستثمارهم فى هذه الشركات. وفى ختام مقالته، وضح السيد: «أنه لو كان أمام الناس بنوكا وطنية، لما كان بإمكان هذه الشركات القيام بهذه المهزلة بانتهاك حقوق مالكى الأسهم ولم تكن الأزمة لتستمر حتى الآن». وهنا، كانت هذه أولى الإشارات حول رؤية البرجوازية المصرية لبنك وطنى كأحد الوسائل التي يستطيعون من خلالها التخلص من الاعتباد على رأس المال الأجنبي. كما أصبحت البرجوازية المصرية، بحلول عام ١٩٠٨، قادرة على توصيف العلاقة المباشرة بين تقييد الاثنهان المتاح من قبل البنوك الأجنبية واعتباد المزارعين والتجار المحليين عليها من جهة والحاجة لخلق بنك وطنى من جهة أخرى.(١)

وكانت تداعيات هذه المشكلات الاقتصادية على المجتمع المصري المحور الرئيسي لمقالة كتبها محمد طلعت حرب في الجريدة. ولم يقتصر فيها على مناقشة الجوانب السلبية لرأس المال الأجنبي المضارب على أسعار السلع والأراضي، وإنها تطرق كذلك لتأثيرها على التركيبة الاجتماعية في مصر. وكان مهموما بصفة خاصة بتداعي العائلة المصرية تحت دعاوي اتحرير ٤ المرأة المسلمة، ويصفة عامة، كانت رؤية طلعت حرب لدور المرأة ف المجتمع المسلم مبنية على رؤيته للعائلة على أنها الوحدة الأساسية في التركيبة الاجتهاعية المصرية وكبناء يمنح العرجوازية الزراعية تجانسها الداخلي. وطالما أن المرأة بالنسبة لطلعت حرب، وبالتأكيد بالنسبة للبرجوازية الزراعية ككل، كانت تؤدي الدور الهام المنصب على التنشئة (وهو ما جعل منها «اللبنة الأساسية في بناء العائلة») فقد استشعر أن النساء في مصر يجب أن يحافظن على القيام بأدوارهن التقليدية. وبالتالي، فإن توغل رأس المال الأجنبي داخل مصر (وداخل العالم الإسلامي بشكل عام) لم يكن مدمرا من حيث تأثيره الاقتصادي فقط وإنها امتد هذا التأثير في الوقت نفسه للمجال الاجتماعي مقوضا الروابط داخل العائلة المصرية من خلال الدعوة لتطبيق الدعاوي الغربية للمساواة بين الجنسين، لاسيا في المجال الاجتماعي. (٢) ولعله في هذا لإطار يمكن فهم رد الفعل الصارم من جانب طلعت حرب وآخرين لقضايا من قبيل خلع الحجاب و ما شامه.

<sup>(</sup>۱) انظر على سبيل المثال: فهناه بنك وطنى متحد؛ بقلم سالم ديمترى بولاد، تاجر قطن من المحلة الكبرى، الجريدة. ١ بونيو ١٩٠٨.

<sup>(</sup>٢) محمد طلعت حرب. (نقد ومفترح). الجريدة. ١٣ مارس ١٩٠٧.

وشهدت الفترة ما بين عامي ١٨٨٧ و١٩٠٧ تحولا في موقف الأعيان من الاحتلال البريطاني من المعاداة إلى الإذعان إن لم يكن الدعم الصربح. فعلى الرغم من إعادة تشكيا البرلمان المصرى ـ بمجلسيه مجلس شورى القوانين والجمعية العمومية، فإن كبار ملاك الأراضي لم يتمكنوا من محارسة قدر كبير من التأثير على الساحة القومية سبب القيود الكثيرة التي فرضها الاحتلال البريطاني من خلال القانون الأساسي لعام ١٨٨٣. (١) غير أن التطوير والتوسيع الذي شهدته البنية التحتية لزراعة القطن وزيادة الرقعة الزراعية خلال العقد الأخير من القرن التاسع عشر قضت على معظم العداوة التي تولدت لدي البرجوازية الزراعية تجاه الاحتلال البريطاني. وزاد هذا التحول قوة مع تدعيم قوة كبار الملاك السياسية وتحولها للنظام المؤسسي على المستوى المحلى من خلال إنشاء المجالس البلدية في القرى ومجالس المديريات وكذا المجلس الحسبي. (٢٠) غير أنه مع ظهور حدود التوسع في استصلاح الأراضي وإنتاج القطن، عاد كبار الملاك إلى سيرتهم الأولى من حيث معاداة رأس المال الأجنبي. إلا أنه في عام ١٩٠٧ كانت البرجوازية الزراعية قد امتلكت القدرة على أن تصبح أكثر تهديدا لسلطة الاحتلال ولرأس المال الأجنبي حيث أصبحت أكثر اتحادا وأكثر قوة من الناحية الاقتصادية، وهكذا فلم يأت تأسيس الأحزاب، والذي مثل تنظيمات مؤسسية للعصبيات، عام ١٩٠٧ \_ وهو العام الذي شهدت فيه مصر أعنف أزماتها الاقتصادية منذ بداية الاحتلال \_ محض صدفة. ويكشف تحليل مضمون الجريدة من عامي ١٩٠٧ و١٩١٤ أن ما كان في مقدمة ما يدور في عقول طبقة كبار ملاك الأراضي لم يكن القضايا الأيديولوجية أو الثقافية المجردة ولكن المشكلات الاقتصادية الملحة وتداعياتها على الاقتصاد المصرى.

وبعد استعراض السياق العام لحالة الاقتصاد السياسي في مصر بين بداية الاحتلال المريطاني في ١٨٨٢ وما بعد انهيار ١٩٠٧، يمكننا التحول لاستعراض العلاقة بين ملاك

<sup>(</sup>١) هذا الفانون كان نتيجة للتوصيات التي خرجت بها لجنة دوفرين التي قدمت إلى مصر عام ١٨٨٢. Jacob Landau. Parties and Parliaments in Egypt. Tel Aviv: Oriental Publishing Co., 1953, p. 45.

Waleed Kazziha. "The Evolution of the Egyptian Political Elite, 1907-1921: A Case (Y) study of the Role of the Large Landowners in Politics" (Unpublished Doctoral Dissertation, University of London, Department of Politics, 1970). Pp. 134, 147-148.

الأراضى الذين ساهموا في رأس مال بنك مصر والبرجوازية الزراعية بشكل عام ـ ذلك نظرا لعدم تمتع البنك بدعم كل قطاعات طبقة كبار ملاك الأراضى، وبالتالى يصبح تحديد العوامل التي ميزت مناصرى بنك مصر عا سواهم من عائلات كبار الملاك الأخرى من الاهمية بمكان، فقد كان من المذهل اكتشاف أن ما يزيد على ٢٧ بالمائة من رأس مال بنك مصر جاء من ملاك الأراضى بمحافظة المنيا بصعيد مصر، (۱) فيا هو السبب وراء ذلك؟ فسر العديد من موظفى ومديرى بنك مصر السابقين، ومسئولين حكوميين سابقين، وكذا أعضاء من عائلات كبرة تنتمى لمحافظة المنيا، هذه النسبة في ضوء أصول المجموعة التي تكونت حول مؤسس البنك عمد طلعت حرب، حيث يرى أصحاب هذا الرأى أن النسبة الكبيرة من رأس مال البنك القادمة من عائلات أعيان من محافظة المنيا جاءت نتيجة لأنشطة طلعت حرب الاقتصادية في المنيا والتي كان يمتلك فيها عزبة، الأمر الذي لتوثن صلاته بمجموعة معينة من ملاك الأراضى. (۱)

ولعله من الفيد عند هذه النقطة مناقشة مفهوم المجموعة، والذي عادة ما يتم استخدامه كمقابل لمفهوم الطبقة الاجتهاعية في دراسة سياسات البشرق الأوسط. (٢) ونظرا لأن عددا من مجموعات عائلات الأعيان يمكن التعرف عليهم من بين مناصرى بنك مصر، فها هي قيمة استخدام المفهوم بهذا الشكل في إطار محاولة فهم تطور بجموعة شركات مصر؟ تكمن الإجابة في أن الظروف الاقتصادية \_ الاجتهاعية التي أضفت مدلولا على مفهوم المجموعة تولدت في إطار الخضم الأوسع من التوغل الامبريالي في مصر. وهكذا ما كانت مجموعة أعيان المنيا \_ ومثلها من محافظات أخرى \_ لتصبح بمثل مصر. وهكذا ما كانت مجموعة أعيان المنيا \_ ومثلها من محافظات أخرى \_ لتصبح بمثل مصر، وبالتالي بدايات التصنيع في مصر، لولا تمكنها من القيام بتجميع رأس المال الناتج عن بيع القطن في السوق العالمي. هذا فضلا

<sup>(</sup>١) مكتب البحث الاقتصادى ببنك مصر . اليوبيل اللهبي لبنك مصر ١٩٣٠-١٩٧٠ . القاهرة: الشركة المصرية للطباعة والنشر ، بدون تاريخ. ص ص م . ١٥٢-١٥٤ .

<sup>(</sup>۲) مقابلة مع فارس صاروفيم عبيد، ابن صاروفيم مينا عبيد، أحد أبرز أعيان المنيا، في ١٨ إبريل ١٩٧٤، القاهرة، مصر.

<sup>(</sup>٣) على سبيل المثال، انظر:

C. H. Moore. "Authoritarian Politics in Unincorporated Society: The Case of Nasser's Egypt." Comparative Politics. 6 (January 1974): 193-218.

عن أن مواقف عائلات المنيا من رأس المال الأجنبي لم تكن لتتحول من المساندة للمعاداة لولا المشكلات التي واجهها ملاك الأراضي كنتيجة للانهيار الملل في ١٩٠٧. وقد يكون مفهوم المجموعة بذاته غير كافى في شرح تأسيس بنك مصر، غير أنه مفيد من حيث توفيره لآلية تمت من خلالها تعبئة مصالح الطبقة وكذا تحديد سلوكها وشكل العلاقات فيها بين أفرادها. وبعبارة أخرى، فإن تواجد المجموعات قوى من التناغم الداخلي للبرجوازية الزاعية، لاسيها وأن المفهوم لا يكتسب معنى معبرا سوى عند تسكينه في هيكل الطبقات الأرسع حيث أنه يصبح من المتعذر في غير هذه الحالات فهم كيفية تعبئة الموارد وماهية مؤشراتها. وإجمالا، فإن المجموعة والطبقة الاجتماعية يشكلان مفهومين مكملين لبعضهها وليسا متنافريين ـ وذلك لمساعدتنا على فهم العمليات التي أدت لتأسيس بنك مصر وشركاته.

ولعل إحدى نتائج تراكم ديون النخبة السياسية الحاكمة خلال الفترة السابقة على الثورة العرابية عام ١٨٨٢ كان رهن أراضى الدولة لمقرضين أجانب، وبهذه الطريقة تمكن الحديوى إسماعيل من الحصول على قرضى عام ١٨٦٥ و ١٨٧٠ حيث رهن بعض الأراضى المملوكة للدولة والعائلة المالكة والمعروفة حينتذ على الترتيب بأراضى الدائرة السنية وأراضى الدائرة الحاصة. وبعد قدوم الاحتلال الأجنبى، تم فرض الوصاية الأجبية كوسيلة لتسييل جزء من الدين المصرى على الأقل. وكانت مساحة أراضى الدائرة السنية قد بلغت ٥٠٠, ١٩٥ قدان عام ١٨٧٧ فى حين بلغت مساحة أراضى الدائرة المسنية قد بلغت ٥٠, ١٩٥ قدان فى ذات العام. ويبدو أن تقرير لجنة الدائرة السنية لعام ١٨٧٨ قد ضم أراضى الدائرة السنية والتى ذكرت مساحة إجاليها على أنها ٢٦٨, ٢٩٥ قدان. وكان من بين هذا النصف مليون فدان، وكان من بين هذا النصف مليون فدان، وكان معظم فدان فى مصر العليا والوسطى. وكما توضح سجلات بنك الأراضى المصرى، فإن معظم تلك الأراضى الموجودة فى صعيد مصر ومصر الوسطى تركزت فى عافظة المنيا. (١)

وكانت أراضي الدائرة السنية تدار بواسطة لجنة خاصة عهد إليها بتحويل أرباح تلك الأراضي لخزانة الدولة، حتى كان عام ١٨٩٨ عندما تم تأسيس شركة مختلطة بمدف بيع

Baer. Landownership, P. 96. (1)

هذه الأراضى بناءا على رغبة البريطانيين بهدف تسييل جزء من ديون مصر ـ وتركز ذلك على الجزء الذى استخدمت فيه أراضى الدائرتين السنية والحناصة كضامن، وهو الأمر الذى مثل للمستثمرين الأجانب والمحليين عائدا لا يستهان به على رؤوس أموالهم. ("ولم يتوقف نفع تسييل أراضى الدائرة السنية على الشركة الجديدة فقط وإنها امتد ليشمل أكبر بنك للرهونات فى مصر وهو بنك الأراضى المصرى، والذى قام بتقديم القروض للمشترين المحتملين. وفى واقع الأمر، فلم تكن شركة الدائرة السنية سوى إحدى شركات البنك ذاته حيث كان المعديد من مديريه أعضاء فى مجلس إدارة الشركة. (" وكان شرف البنك، والذى كان رأس ماله ذا أصول بلجيكية وفرنسية وإنجليزية، الحصول على أرباح من كل من بيع الأراضى وتقديم القروض الرهنية.

وكها هو موضح في الجدول التالى، فإن عددا كبيرا من العائلات التي استثمرت في بنك مصر عام ١٩٢٠ اشترت أراض من شركة الدائرة السنية، وقامت كل العائلات التي ساهمت في رأس مال بنك مصر واشترت أراضي الدائرة السنية، بالشراء من خلال رهن أراضيها لبنك الأراضي. وبمقارنة حجم ممتلكاتها هذه العائلات قبل وبعد شرائها لأراضي الدائرة السنية يتضح حدوث تضخم شديد في حجم ممتلكاتها من خلال عملية الشراء هذه. وقد تم رصد الممتلكات لثلاثة من أهم العائلات التي دعمت بنك مصر سياسبًا واقتصاديًا عبر فترة زمنية ممتدة في الجدول ٣-٣. ولعله يصبح من الواضح أن سياسبًا واقتصاديًا عبر فترة زمنية ممتدة في الجدول ٣-٣. ولعله يصبح من الواضح أن أصبحوا مميزين بصورة أكثر وضوحا عها سواهم من العائلات كل في قريته. هذا فضلا عن أن عائلات الأعيان التي كانت تتمتع بالنفوذ خلال مطلع القرن التاسم عشر والتي عن أن عائلات الأعيان التي كانت تتمتع بالنفوذ خلال مطلع القرن التاسم عشر والتي في أن عائلات الأعيان التي كانت تتمتع بالنفوذ خلال مطلع القرن التاسم عشر والتي فشلت في شراء مساحات إضافية من الأراضي من تلك التي عرضتها شركة الدائرة السنية تراجعت في النفوذ والمكانة الاجتباعية.

 <sup>(</sup>١) رؤوف عباس حامد. النظام الاجتماعي في مصر في ظل الملكية الزراعية الكبيرة: ١٨٣٧-١٩٦٤. القاهرة: دار الفكر الحديث، ١٩٧٣. ص ص: ٥٦-٦٦.

Credit Foncier Egyptien. Assemblee generale ordinaire: rapports du conseil (Y) d'administration et des censeurs-resolutions de l'assemblee, exercise 1906.

Cairo: n.p., 1907.

جدول (٢٠٣) مساهمو بنڪ مصر يشترون أراضي الدائرة السنيٽ ويحصلون على رهونات من بنڪ الأراضي المصري (١)

أسهو	حجم الرهنيات	مساحة الأرض			
بنڪ	(بالجنيه	المشتراة	المساهم		
مصر	المصري)	(بالفدان)			
٥	11,094	7.7	محمد طلعت حرب		
			عائلة عبد الرازق: حسن باشا، عبد		
r	114,411	1,.87	اللطيف أحمد زكى، منسى، سوارس،		
			ورولو (محمد زکی عبد الرازق)		
۲0٠	T0.97V	٧٦	عائلة باغان: عدلى ياغان باشا، محمد بك		
10.	10,314	* (	حسين ياغان، وعبد الرحمن بك فهمي		
۲0٠	17,871	777	أحمد باشا خيرى		
			عائلة الشريعي: محمد بك الشريعي		
٧a٠	707,787	774	وأحمد بك محمد الشريف، عبدالله الشريعي ومحمد بك توفيق، أحمد بك		
V 0 -		113			
			الشريعي وعلى لملوم السعدي		
١,	157,3	177	سليان محمد السعدى		
701	111,44.	٨٨٥	عمر بك سلطان		
70.	177,979	7.1	على بك حسن الشعراوي		
1,100	11,911	171	أحمد أفندى إبراهيم		

<sup>(</sup>١) مصدر: أرشيفات بنك الأراضي المصرى، القاهرة؛ سجلات أراضي الدائرة السنية ١٩٠٥؛ سجت الأراضي لكل من القرى التال ذكرها بمحافظة المنيا ١٨٩٩- ١٦٠: نزلة الثابت، أبو جرج، سيالوط، بني مزار، المنيا، بني أحد، كوم اللوق، وقلمشة وطوطون بمحافظة الفيرم.

وتجدر الأنارة أن نظرا لتعذر وقوفنا على الحجم الحقيقي لمبيعات أراضي الدائرة السنية من أرشيفات بنك الاراضي، فلم يكن أمامنا سوى البحث عن المساحات الحقيقية من الأراضي المشتراة وحجم الرهنيات في سجلات الاراضي فاتها، وهكذا فإنه يكون من الطبيعي استحالة تغطية الأرقام المعلمة لكل قرية في المنيا، وبالتالي فيجب التعامل مع الارقام بعاليه على أنها غير مكتملة وأنها تقدير متحفظ على أحسن الأحوال.

أسهم	حجم الرهنيات	مساحت الأرض	
بنڪ	(بالجنيه	المشتراة	المساهم
مصر	المصرى)	(بالقدان)	
170	1,70.	47	إسهاعيل أفندى شكرى
70.	770,73	18.	حامد محمود باسل
۲	0, 490	AV	فؤاد بك سليم
140	غير متاح	غير متاح	أحمدبك محمد الشريف
۰۰	//	//	محمد الشوربجي
70.	//	//	بسيوني بك الخطيب
۲.,	18,044	91	صاروفيم مينا عبيد
70.	غير متاح	غير متاح	صليب بك منقاريوس
7.100	337,3/A	£,0YV	الإجمالى

ولعل استقصاء الوضع فى قرى أخرى خلاف تلك المذكورة فى جدول ٣-٣ يقدم دعها إضافيا للفرضية القاتلة بأن رأس المال الأجنبى لعب دورا أساسيا فى تكوين البرجوازية الزراعية وفى خلق التناقضات بين أفراد هذه الطبقة وكذا الوعى بوجودها فى حد ذاتها إلى الحد الذى دفع بهم لتحدى الهيمنة الأجنبية على مصر. فعائلة الشعراوى على مسيل المثال لم تضف كثيرا لملكيتها من الأراضى فى قريتها المطاهرة لأنه لم توجد أراضى للدائرة السنية بها هذا فضلا عن عدم توافر ما يشير للقيام بمشروعات كبيرة لاستصلاح الأراضى بها، غير أن العائلة اشترت ٢٨١ فدان من شركة الدائرة السنية فى سهالوط وفى مناطق أخرى من محافظتى المنيا وأسيوط ـ ولم تتوافر بيانات كافية عنها. (١١ أما عائلة سلطان ذات النفوذ فقد قامت بشراء ٨٨٥ فدانا من أراضى الدائرة السنية فى بندر المنيا وهو ما مثل ٩ ٩ ٩٤٪ من إجمالي الأراضى هناك. (١٢ وكانت تربط هاتين العائلتين صلة

<sup>(</sup>۱) انظر سجلات الأراضى لم كز سهالوط بالمنيا ۱۸۹۹-۱۹۰۰ ، وكذا سجلات الرهنيات المسجلة في أرشيفات شركة الدائرة السنية بينك الأراضى المصرى، القاهرة.

<sup>(</sup>٢) انظر سجلات الأراضي لبندر المنيا ١٨٩٩-١٩٠٦.

مصاهرة من خلال زواج هدى ابنة محمد سلطان باشا إلى على شعراوى باشا.<sup>(۱)</sup> وكانت عائلة سلطان بدورها تربطها علاقة مصاهرة بعائلة خليفة ـ مرزوق، نشأت كنتيجة لزواج لوزة ابنة محمد سلطان باشا إلى إبراهيم بك خليفة (مرزوق).<sup>(۱)</sup> وهكذا فلم يأت بيع أرض الدائرة السنية بزيادة فقط فى مقدار ما تتمتع به كل عائلة من قوة اقتصادية فحسب وإنها، عمق من أواصر الصلات الإقليمية والعائلية فيها بينها ـ كها فى حالة هذه العائلات الثلاث.

أما عائلة عبد الرازق فلم تزد فقط من حجم ممتلكاتها من الأراضي بمقدار ما يزيد على عشر أمثال ما كانت تمتلكه في قريتها، أبو جرج فقط، وإنها اشترت كذلك حوالي ٢٩٩ فدان من أراضي الدائرة السنية في بني مزار. <sup>(٢)</sup> وقامت عائلات البدو كعائلة لملموم \_المصرى\_السعدى وعائلة الباسل في المنيا والفيوم بشراء ١٦٦ و١٤٠ فدانا كل في قريتها وهي مغاغة وقلمشة على الترتيب.(1) وهكذا فإنه يمكن استعراض العديد من الأمثلة لتأكيد حقيقة أن مزادات أراضي شركة الدائرة السنية ساهمت في تقوية القوة الاقتصادية لعدد كمر من عائلات ملاك الأراضي من المصريين بشكل كبر. كما يجب مراعاة أن السانات الموضحة إنها تحمل تحيزا عدودا للغاية بشكل يقلل من القدرة على تقييم الأثر الكل لتسبيل أراضي الدائرة السنية. ونظرا لاستحالة الحصول على بيانات مجمعة من مبجلات بنك الأراضي المصري للوقوف على إجمالي مساحات أراضي الدائرة السنية التي اشترتها العائلات التي دعمت فكرة تأسيس بنك مصر، فلم يكن هناك سوى الانغماس في هذه العملية التي لا طائل من ورائها والقيام بتجميع البيانات من كل قرية على حدة. وبالمثل فلم يكن من الممكن مراجعة سجلات كل قرى المنيا والمحافظات الأخرى التي بيعت فيها أراضي الدائرة السنية، وهكذا فإن البيانات الموضحة هنا إنها تمثل جزءًا من الكل الذي تم شراؤه من الأراضي. كما أن هذه البيانات لا تعتد إلا بتلك الأراضي التي

<sup>(</sup>۳) انظر تهانئ الجريدة يومى ۱۰ أكتوبر ۱۹۰۷ و۲۰ ديسمبر ۱۹۰۷؛ وسجلات الأراضى لقرية بنى أحمد ۱۹۱۲-۱۹۱۷ و ۱۹۱۳–۱۹۲۷.

<sup>(</sup>١) انظر سجلات الأراضي لقرية بني أحمد، مرجع سابق.

<sup>(</sup>٢) انظر سجلات الأراضي لبني مزار بالمنيا ١٨٩٩-١٩٠٦.

<sup>(</sup>٣) انظر سجلات الأراضي لقرية قلمشة بمحافظة الفيوم ١٨٩٩-١٩٠١، ولقرية مغاغة بالمنيا ١٨٩٩-١٩٠١.

تم شراؤها مباشرة من شركة الدائرة السنية وهو مأخذ ثان عليها، حيث أن سجلات الأراضى تبين أن نسبة كبيرة من هذه الأراضى تم شراؤها من خلال المتاجرين بالأراضى (من الأجانب والمتصرين) والذين قاموا ببيع ما اشتروه فى غضون فترة زمنية قليلة، والعديد من العائلات التى دعمت بنك مصر اشترت أراضيها من هؤلاء المتاجرين وليس من الشركة مباشرة. (1) وأخيرا، فلقد ركزت هنا على مزادات بيع أراضى الدائرة السنية المنعقدة عام ١٩٠٥ حينا تم بيع القسط الأعظم من هذه الأراضى. غير أنه قبل تأسيس شركة الدائرة السنية، كانت لجنة الدائرة السنية قد بدأت فى بيع مساحات صغيرة من الأراضى للمزارعين فى المنيا، وعن هذا الطريق، تمكنت عائلة الشريعى من الاستحواذ على مساحات شاسعة من الأراضى فى سيالوط خلال العقد الأخير من القرن التاسع عشر. (1)

وكانت نفس القوى التى أدت لمزيد من التميز الطبقى فى الريف كنتيجة لتراكم رأس المال لدى عائلات معينة من الأعيان وغيابه عن أخرى تحمل معها متناقضاتها. فالمائلات العديدة التى قامت فيها بعد بالاستثهار فى بنك مصر وتميزت عن عائلات الأعيان الأخرى، أضحت أكثر ارتباطا بالثروات المتاحة من رأس المال الأجنبى كنتيجة لقروضها الضخمة. وهو ما اتضح مع تراجع المعروض من الائتهان الأجنبى فى أعقاب الهيار عام ١٩٠٧ الملل حيث واجهت العديد من هذه العائلات مصاعب مالية شديدة.

كان تناقض آخر قد أخذ فى الصعود مهددا عائلات كبار ملاك الأراضى وهو خطر تفتت ملكية الأراضى. (٢) وبينها كانت المشكلة أكثر حدة بين صغار الملاك الذين لم يكن بمقدورهم التقدم لشراء أراضى الدائرة السنية أو أمـلاك الدولـة أو الأراضى المستصلحـة،

 <sup>(</sup>١) وقد وجدت هذا النمط من شراء الأراضي تقريبا في كل القرى التي قمت بمطالعة بياناتها.

<sup>(</sup>٢) انظر سجلات الأراضي لقريتي سيالوط وكوم اللوفي بالمنيا ١٨٩٩-١٩٠٦.

<sup>(</sup>٣) الآثار المتوقعة من عملية التفتت هذه انضحت بشدة في حالة عائلة عمران فرغل من أبو تبج بأسيوط والتي فقدت تقريبا كل ممثلكاتها من الأراضي بين عامى ١٩٠٠ و ١٩٢٣. انظر سجلات أراضي أبو تبج ١٨٩٩-١٩٢٣، وكذا وصف للعائلة (الشيخ عامر فرغل عمران على سبيل المثال) في فرج سليهان فؤاد. الكنز الثمين لعظهاء المصريين. القاهرة: مطبعة الاعتهاد، ١٩١٧. ص. ٥٦٨.

جِدُولَ (٣٠٣) الأراضي المعلوكاتِ لفائلاتِ الشريعي وعبد الرائق وخليفتَر. مرؤوق. أحمد ـ إسماعيل (١٨٨٠-١٨١٠) (١)

- إسماعيل	يزوق-أحمد	عائلنَّ خَلِيفَنِ. مرزوق. أحمد - إسماعيل		عائلة عبد الرازق	리다		عائلة الشريعى	عائل	
2	- Itimate	اجمالي مساحت	3	التسيح	اجمالي مساحت	3	النسبة		;
	المثويت	الأراضس		المثوية	الأراضى	į .	المنوية	السلم إجمال مساحم	1
į	للزيادة	(بالخدان)		للزيادة	(بالخدان)	Ţ	للزيادة	الارامس (بالغدان)	
		444			17.8			٨٠٨	1447
	٧,٥	17.8		۲,۸	**		-3		179.
>	۲۷,۲	444	3	10,01	011	,	6.,0	3011	.4.
3 80%		188	3	01,	1111		۲۱,۰	1112	14.0
		970	(,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	:	1111	(,,,,,	۹,۸-	14.٧	141
	-1,0	940		٨, ٦	17.87		۲,	1918	1410
	3	444			17.8.1		٠,٨-	1444	197.

<sup>(</sup>۱) العسر: سبجلات أداضى سبالوط بالتها ١٨٨٢-١٨٨٠ العالمة الشريعى؛ سبجلات أواضى أبو جرج بالمنا 1٨٢-١٨٨٠ لعاتلة عبد الرازق؛ وسبجلات أواضى بنى أحد بالتها ١٨٨٢-١٨٢٠ لعاتلة تطبقة ـ مرزوق -أحد-إسباحيل.

ارمد بامية المدارسة المسابعة المستورة من قبل كل عائلة (٣) تشير لإجال أراضي الدائرة السنية المشتراة من قبل كل عائلة

فقد بدأت شو اهد التفتت بين كبار الملاك في الظهور كما يمكن مطالعته في جدول ٣-٤.<sup>(١)</sup> وطالمًا أن التوسع في مساحة الأراضي المنزرعة كان قائيا، فلم يكن نمو عائلات كبار ملاك الأراضي يمثل أي مشكلة. ولكن مع توقف هذا التوسع بعد انقضاء العقدين الأولين من القرن العشرين، بدأت العناص الشابة في هذه العائلات في الالتحاق بالسلك الوظيفي وعلى الرغم من أنهم كانوا دون شك لا يزالون يحصلون على قدر من أرباح العائلة فإن صلتهم بالأرض أخذت في الفتور. وهكذا فإن الأثر الإجمالي لتراكم رأس المال وخطر تفتت الأراضي وكذا نمو المناطق الحضرية جاء ليعمق التهايز بين عائلات كبار ملاك الأراضي وكذا داخل البرجوازية الزراعية ذاتها. فمع تولى أبناء هذه العائلات الوظائف العامة في الدولة وتمثيلهم بصورة متزايدة في القوات المسلحة، خصوصا بعد الحرب العالمية الأولى، وكذا في السلك الدبلو ماسم. والمناصب الإدارية في المؤسسات الوطنية والأجنبية، أصبحت العائلات الممتدة المنتمية للبرجوازية الزراعية أقل فى اعتهادها على زراعة القطن خلال مطلع القرن العشرين. وبهذا المنطق، يمكن اعتبار أن تأسيس بنك مصر جاء متهاشيا مع نمط أكثر شمولا بين أبناء البرجوازية الزراعية بحيث لا يقتصر اعتهادهم فقط على النشاط الزراعي.

ولعل حقيقة أن بعضًا من أبناء عائلات كبار ملاك الأراضي تحصلوا على رواتب فى المناطق الحضرية (مدعومة بدخل إضافى من الزراعة) لم يقلل من الصغط الواقع على كاهل العائلة ويمكن الاستدلال على الإصرار الذى حاولت به هذه العائلات الحفاظ على مركزها وسلطتها فى الريف من خلال استعراض عمليات انتقال الأراضي من أعضاء

<sup>(</sup>١) في الوقت نفسه، يجب التزام الحيطة في تقييم هذا النوع المحدد من التغير. فعم المأسسة الرسمية للملكية الخاصة للأراضي بعد استكيال استطلاع كاداسترال في ١٨٩٦، أضحى لتسجيل الأراضي أهمية قصوى لأغراض الفرائب على سبيل المثال. وعلى الرغم من أنه لم يسجل سوى أحمد أفندى عبد الرازق كيالك في أبو جرج في ١٨٥٦، فإننا نستطيع الوقوف على لمحات من هيكل المثالة في سجلات الأراضي لعام ١٨٥٥ حينها ذكرت أسياء بعض أفراد عائلت على بعض من أراضيه أو الأحراض. ولعله من قبيل المتعارف عليه قبل انتشار المفاهيم الرأسالية عن الملكية قرب نباية القرن الناسع عشر أن يتم تسجيل كل أراضي العائلة باسم عميدها، وهو ما يقلل من أثر زيادة عدد ملاك الأراضي المذكورين في السجلات، على الأقل جزئيا، مع بداية القرن العشرين. انظر مجلات اراضي أبو جرج بالمنيا عام ١٨٥٥.

جدول (٢٠٤) الأراضي المعلوكة لعائلات الشريعي وعبد الرازق وخليفة. مرزوق أحمد ـ إسماعيل (١٩٢٠-١٨٨٢) وفقا لمساحة

مكل قطمرً وعدد الحائزين <sup>(۱)</sup>

	السنت	1447	144.	61	0.61	141.	1910	147.
	اجمالی مساحت الاراضی	٧.٨	۲۰۷	1108	1118	١٩٠٧	1918	1444
عائلة الشريعر	عدر الملاڪ	-	>	=	>	÷	11	7
3	متوسط حجم قطمت الأرض (بالغدان)	176,4	1,011	147,	117,8	٨٢,٩	٨.,٩	٧٢,٦
	اجمالی مساحت الأواضی	17.8	**	110	1111	1711	17.57	1781
عاتلة عبد الرازق	44.4.4.4.4.4.4.4.4.4.4.4.4.4.4.4.4.4.4	(1)	;	<u>;</u>	=	7	<b>*</b>	>
<b>di</b>	متوسط حجم قطمن الأرض (بالغدان)	178,.	۸,۲	٨, ٩	1	١٠٠,٩	74,4	۲,
عائلت خلية	اجمالی مساحرت الأراضی	444	3 11 2	***	44)	940	940	444
سَ-مرزوق-أ	ate Italya	=	Ļ	í	40	۲,	٧,	۲٥
عاظل خليفت - مرزوق - أحمد - إسماعيل	متوسط حجم قطمن الأرض (بالغدان)	71,7	٠,٠,٠	7,01	٣4,٦	44,8	٠,٥٢	٠,٠3

(1) الممدر: انظر جدول ٢-٢. (٢) كل أراضي حائلة عبد الرازق كانت مسجلة تحت اسم أحمد أفتدي عبد الرازق، وهو ما سيتم تناوله باستفاضة في المتن.

العائلة المتوفين لأعضائها الآخرين، حيث كانت الانتقالات الفردية للأراضي غير مسموح سها، فكانت العائلة تجتمع، عادة خلال فترة من تاريخ الوفاة قد تبلغ في طولها في بعض الحالات عشرين عاما، ويتم توزيع أراضي العضو المتوفى على جمع من أفراد العائلة بأكملها. كما كانت الأراضي المملوكة لأعضاء العائلة دون سن الرشد توضع تحت الوصاية وعلى المشاع مع أراضي الأعضاء الآخرين من دون السن القانونية كذلك. وهذه الآلية لتوزيع الأراضي جماعيا وتقسيمها لوحدات متساوية ساهم في تقليل النزاعات بين أفراد العائلة الواحدة بالتأكيد على أن جميع أفراد العائلة ستتم معاملتهم بالتساوي بدرجة أو بأخرى (على الرغم من أن أفراد العائلة الإناث كن يحصلن على أنصبة أقل بما يحصل عليه نظرائهن من الذكور). وعلى الرغم من قيام معاملات عديدة بين أفراد كل عائلة في القرى التي تم مسحها، فقد كان من الصعب على فرد واحد أو فرع من العائلة أن يهيمن على ممتلكات العائلة بأكملها. كما أن هذه الطريقة الجماعية لتوزيع أراضي العائلة كانت تهدف لتحجيم البيع أو نقل الملكية المنفردة للأراضي خارج العائلة، وهكذا كانت هناك ضغوط للزواج داخل إطار شبكة العائلة الممتدة بصورة أكبر من مصاهرة عائلات أخرى من كبار الملاك.(١)

ولكنه، وبالرغم من ذلك، فإن تفتت الأراضى أخذ في الازدياد في الفترة بين عامى 19٠٧ و ١٩٢٠، بالإضافة لتراجع إنتاجية الفدان من القطن وكذا الأثر المدمر للسوق العالمية على الاقتصاد المصرى ونهاية التوسع في استصلاح الأراضى، وهو ما دفع، البرجوازية الزراعية للتفكير في تأسيس بنك وطنى. وإن كان السؤال الذي يطرح نفسه هنا هو لماذا استثمرت عائلات معينة من كبار الملاك في بنك مصر في حين فشلت عائلات أخرى في القيام بذلك، وعلى وجه الخصوص، لماذا قام هذه العدد الكبير من عائلات الملاك الأراضى المنتمية لمحافظة المنيا ـ بحيث مثلت مساهمتهم ٢٠ ٢٠٪ من إجمالي رأس مال البنك ـ بدعم البنك؟

في هذا الصدد تقوم فرضيتان، تدعم كل منها الأخرى، للإجابة على السؤالين

<sup>(</sup>١) مقابلة مع السيدة حواء إدريس (ابنة غم السيدة هدى شعراوي). القاهرة، ٢٥ مارس ١٩٧٤.

السابقين، الأولى ترى أن عائلات المنيا هذه حصلت على قروض أكبر من مثيلاتها فى المحافظات الأخرى نظرا لتركز أراضى الدائرة السنية فى محافظتهم، وفى إطار الانهيار المالى لعام ١٩٠٧، كانت هذه العائلات أكثر عرضة للتأثر السلبى نتيجة للانهيار عما سواهم من العائلات فى باقى المحافظات. والحد الذى وصل إليه التخيط الاقتصادى كنتيجة للانهيار المالى يمكن تأكيده من خلال ما حدث من لجوء للقروض الرهنية الثانية والثالثة (وبلغت درجات أعلى للبعض) والتى ظهرت فى سجلات الأراضى لعام ١٩٠٧. "أورالم عبردة، فبعض ملاك أراضى المنيا يجب أن ينظر إليه بصورة نسبية وليس من خلال أرام عبردة، فبعض ملاك الأراضى فى محافظات الدلتا الكبرى كانوا مدينين بنفس القدر الذى كان عليه ملاك المنيا إن لم يكن أكبر، ولكن ديون ملاك المنيا كانت أكثر حداثة، حيث حصلوا عليها فى ١٩٠٥، وهكذا فإن الأثر النفسى لانهيار عام ١٩٠٧ كان فيا يبدو حيث حداة و أثره على ملاك الأراضى الذين لم يكونوا بذات القدر من المديونية الكبيرة قبل أكثر حداة فى أثره على ملاك الأراضى الذين لم يكونوا بذات القدر من المديونية الكبيرة قبل

جدول (٥٠٣) قيمة الديون الرهنية على حائزي الأراضي في جهة المنيا مقارنة بمتوسط الديون على مالكي الأراضي في مصر (بنك الأراضي المصري) (١٨٨٠-١٨١٠)

d'administration et des censeurs-resolutions de l'assemblee, exercises 1900 a 1921. ملحوظة: عقدت مزادات بيع أراضى الدائرة السنية بين أكبور وديسمبر من عام ١٩٠٥. وكانت الفروض المرحنة التي قدمها بنك الأراضى خلال فترة الثلاثة أشهر هذه غير مسجلة في المحاكم حتى مطلع ١٠١٠، وم ما يفسر أسباب عدم ظهور الريادة الكبية في حجم القروض الرحنية لمالكي الأراضى من عانظة المنيا في عام ١٩٠٥ على الأراضى من عانظة المنيا في المواحدة على المواحدة المنابقة حدثت في ذلك العام. كما تنبغى ملاحظة أن بنك الأراضى لم يقدم أي قروض خلال تلك الفترة سوى بضيان تلك التي تزيد مساحتها عن مائة فدان، وهو ما يعنى أن قروض البنك كانت مصممة بالأسامى للطبقة العليا دون غيرها. وأخيرا فإن هذه الإحساءات لا تعتد بقروض الرهنية الثانية والثالثة (راجع الهامش السابق).

 <sup>(</sup>١) عاصم الدسوقي. كيار ملاك الأراضي الزراعية ودورهم في للجتمع المصري ١٩١٤-١٩٥٣. القاهرة: مطبعة
دار الثقافة الجديدة، ١٩٧٦. ص ص. ١٣١-١٣٢؛ وتين سجلات أراضي سهالوط، على سبيل المثال، أن
أحد بك الشريعي حصل على ١٨ قرضا رهنيا خلال الفترة ١٩٠٥-١٩٢٠.

احمد بدت السريعي حصل على ١٨ فرص رهب حكال العرب (٢٠٠٠). (٢) المصدر: Credit Foncier Egyptien. Assemblee generale ordinaire: rapports du conseil

متوسط حجم الرهنيات		ن للديون الرهنيج	الحجم الإجمال				
لمصری)	(بالجنيه ا	المصرى)	(بالجنية	رهنيات	عدد ال	السنت	
مصر	المثيا	مصر	المنيا	مصر	المثيا		
۴,۲۸۰,۹	Y,09A,0	9, 210, A22	107,709	8174	09	1444-144.	
1,001,7	۸۳٦,٧	940,000	17,00.	777	١٥	1499	
1,917,9	٧٩٣,٠	1, . \$4,070	15,775	٥٤٧	۱۸	19	
۲,۱۳۱,۸	۸, ۷٤٧, ۸	1, 147, 100	371, P/Y	170	77	19.1	
7,887,7	7,375,7	1,777,089	01,	٥٨٥	١٤	19.4	
۲,۸۹۹,۳	7,7.4,4	397,790,7	87,170	777	۲.	19.4	
۲,۱۷۲,۱	T, TAE, V	7,174,17	117,13	977	11	19.8	
٤,٠٢٣,٠	٧,٤٤٣,١	1,14,177	TTE, 9TA	1.97	٤٥	19.0	
٤,٧١٥,٥	1٧٦,٦	11, 444, 111	375,787,3	17071	173	19.7	
0,.477, 8	۲,۰۳۰,۸	0,197,079	117,313	1.51	٤٨	19.4	
۹,۹۰۷,۰	Ψ,ΨΛο,ο	7,917,717	187,715	490	40	19.4	
٤,٧١٠,١	۹,۲۰0,۸	T, TVA, T0 {	179,190	797	٥١	19.9	
4,999,4	٨,٨٤٤,٤	1,177,777	081,700	13.1	75	191.	
8,7.9,7	9,791,•	۷۲۵,۰۸۱,3	YFY, / Yo	9.4	٥٩	1911	
1,779,8	٧,٤٣٧,٤	743,777,3	1,770,078	١٠٠٧	170	1917	
7,771,0	۸,۳۱۸,۶	171, •• 7, 3	977,770	۸۲۲	177	1915	
8,979,8	1,717,1	4,981,89.	777,779	۰۹۰	7.	1918	
8,707,0	18,747,8	017,910	190,888	١٢٢	۱۳	1910	
٥, ۲۳۰, ۳	0,847,1	840,844	10,710	10.	١٢	1917	
۲,۳۳۰,۱	0,800,1	1,784,74.	197,711	400	٣٣	1917	
7,818,9	٧,٦٦٤,٢	1,.4,7,1	137, 157	YAA	70	1914	
٤,٣٩٩,٦	7,971,7	377,377	77,791	101	*1	1919	
٧,١٥٨,٣	77,778,•	7,077,999	۸۸۲, ۱۲۲	۲7۰	١٢	197.	

النسب المئوية لمساحات الأراضى المزروعة بالقطل بجهات البحيرة والدقهلية والفربية والشرقمة والمثنا (١٨٦٠ -١٩٢١)



ومن حيث تراكم رأس المال، فيبدو واضحا أن ملاك أراضى المنيا كانوا ينتفعون أكثر من غيرهم من التوسع فى زراعة القطن خلال مطلع القرن العشرين عما عداهم من العائلات فى محافظات إنتاج القطن الأخرى. وكما هو مبين بالشكل السابق، فمحافظة

Dowson and Craig. Collection of Statistics. Pp. 66, 68-69, 72; Annuaires (1)
Statistiques, for 1910, 1913, and 1921.

المنيا كانت تتوسع فى زراعة القطن خلال نهاية العقد الأخير من القرن التاسع عشر وملطع القرن العشرين بصورة أسرع من المحافظات الأربع الأكبر إنتاجا للقطن \_ وهى الغربية والشرقية والدقهلية والبحيرة. وهذا التطور السريع فى إنتاج القطن نتج من حقيقة أن محافظات مصر الوسطى والعليا جنت منافع التوسع فى نظام الرى بتأخير كبير عن عافظات المنيا، حيث كانت المنيا آخر محافظات مصر الجنوبية حصولا على نظام الرى الدائم خلال العقدين الأخيرين من القرن التاسع عشر حينها تم تأسيس قناطر فى محافظة أسيوط عام ١٨٩٢. (١) ولعله من المدهش مقارنة النمو السريع لزراعة القطن فى المنيا وملوى وهو المركز الوحيد فى محافظة أسيوط الذى طبق فيه نظام الرى الدائم، مع غياب شبه كامل لزراعة القطن فى عافظة أسيوط ككل. (١)

أما الفرضية الثانية حول أسباب وجود عدد كبير من كبار ملاك الأراضي في المنيا من بين مساهي بنك مصر أكثر من غيرهم من المحافظات الأخرى فترجع إلى حقيقة أن العديد من العائلات ذات النفوذ في المنيا أقامت علاقات وثيقة مع الشركات المساهمة العاملة في بجال استصلاح الأراضي. (") ونظرا لأن أراضي المنيا وبعض المناطق الأخرى في مصر العليا والوسطى قدمت فرصة مثالية أمام هذه الشركات لإمكانية استصلاح مصر العليا والوسطى قدمت فرصة مثالية أمام هذه الشركات لإمكانية استصلاح أراضيها فقد تركز عمل العديد منها في هذه المناطق. وكان نتيجة أنشطة شركات استصلاح الأراضي أن زادت مساحة التعاملات بين عائلات كبار ملاك الأراضي في المنيا لدوائر التي يعملون بها في مجالس إدارتهم، وإن كانت هذه المناصب شكلية فقط حيث الدوائر التي يعملون بها في مجالس إدارتهم، وإن كانت هذه المناصب شكلية فقط حيث يأت وكأنه رغبة في الحصول على المرتبات الهائلة التي عرضتها عليهم تلك الشركات ـ إلا أن مؤلاء الأعيان لعبوا على الرغبات الهائلة التي عرضتها عليهم تلك الشركات ـ إلا أن مؤلاء الأعيان لعبوا على الرغم من ذلك دورا فاعلا في تسهيل بيم الأراضي

Willcock, Irrigation. Pp. 215-217, 451. (1)

E. M. Dowson and J. I. Craig. Collection of Statistics of the Areas Planted in (Y) Cotton in 1909. Survey Department Publication No. 21, Ministry of Finances (Cairo: National Printing House, 1910), p. 30; Egypt No. 1 (1907). P. 46.

<sup>(</sup>٣) أما قبل هذه الفترة فكان كتبر من ملاك الأراضي في المتيا، ومن بينهم طلعت حرب، يقيمون مصانع للسكر في عزيهم.

المستصلحة لنظرائهم من مالكى الأراضى فى المحافظة. (1) هذا الاتصال مع رأس المال الأجنبى جعل العديد من عائلات ملاك الأراضى واعيا بالمنافع المتحققة من خلال هذه الأجنبى جعل العديد من عائلات ملاك الأراضى فى محافظة الأنهاط البديلة للاستثهار فى الزراعة. وهناك مؤشر آخر على أن ملاك الأراضى فى مشاركتهم فى المنبا كانوا «تقدمين» أو مبدعين فى أنشطتهم الاقتصادية يمكن رؤيته فى مشاركتهم فى الجمعية الزراعية الخديوية والتى كانت معنية بتطوير سلالات جديدة وأكثر إنتاجية من القطن. وتشير الكتب السنوية للجمعية أن ملاك أراضى معينين من محافظة المنيا ـ كعلى شعراوى باشا الذى دعم بنك مصر ـ كانت مزارعه نموذجية ـ حبث حاول فيها زيادة إناجية الفدان من المحصول. (1)

وهكذا نجد أن كبار ملاك الأراضى فى المنيا راكموا رأس المال من خلال زيادة حجم عتلكاتهم من الأراضى وكذا إنتاجهم من القطن كها أصبحوا محملين بديون ضخعة لرأس المال الأجنبى بوتيرة أسرع وخلال فترة زمنية أقل من تلك التى استغرقها حدوث نفس الأس النظرائهم فى المحافظات الأخرى، وهو ما جعل وقوع كارثة ١٩٠٧ يلحق بهم أضرارا أكبر. هذا فضلا عن أن الاحتكاك برأس المال الأجنبى حفز ظهور الحُلُق الرأسهالى لدى العديد من عائلات كبار ملاك الأراضى بتوجيه انتباههم الأساسى لجنى الأرباح من خلال الشركات المساهمة وكذا من خلال اعتهاد الأساليب الحديثة فى الزراعة. وبينها كان ملاك الأراضى فى المنيا أكثر تاثرا بالمسكلات الاقتصادية التى واجهتها مصر خلال الفترة السابقة على الحرب العالمية الأولى، فلم يكن الحال ليختلف كثيرا مع ملاك الأراضى فى المحافظات الأخرى، المحافظات الأخرى، المحافظات الأخرى، المحافظات الأخرى، المحافظات الأخرى، المتحافظات المتحافظات المحافظات المخرى، المحافظات الأخرى، المتاسية حدكرة البنك الوطنى، فمن المهم استعراض الأحوال السياسية ـ الاقتصادية للشميل التى أثرت في مصر في مطلع القرن العشرين.

كان الحجم الكبير الذي قدم به رأس المال الأجنبي إلى مصر بين عامي ١٨٩٠ و١٩٠٧،

<sup>(</sup>۱). F.O. 141/407. "Report on the Economic and Financial Situation of Egypt". (۱) وهو بحتوى على قائمة بالشركات المساهمة العاملة فى مصر عام ١٩٠٦ ومجالس إداراتها؛ مقابلة مع فارس صاروفيم، ١٨ أبريل ١٩٧٤.

The Khedival Agricultural Society. Yearbook of the Khedival Agricultural (Y)
Society, 1909. Glasgow: Robert Maclehose and Co. 1910. pp. 184-185.

لاسيها ذلك الجزء الذي توسع في النظام البنكي، قد ظهر أثره ليس فقط على كبار ملاك الأراضي من المنيا، وإنها في كافة أنحاء مصر. ولم يكن بنك الأراضي المصرى وعدد من بنوك الرهونات الأخرى هي المؤسسات الوحيدة التي قدمت قروضا للبرجوازية الزراعية، فالبنوك النجارية الأخرى مثل بنك روما وبنك الشرق الهولندي كانا نشطين بشدة في هذا المجال. كها كانت شركات التأمين، مثل شركات جريشام لندن للتأمين على الحياة، نشطة كذلك؛ فضلا عن عدد كبير من المقرضين الأجانب ذوى الأصول الشامية واليونانية واليهودية. (۱۱) ومع حصول أعضاء البرجوازية الزراعية على الألقاب وتوسيعهم لقوتهم السياسية من خلال توسيع صلاحيات المجالس المحلية والبرلمان، أخذت الحاجة لتملك المزيد من الأراضي باعتبارها أساس المركز الاجتهاعي والقوة السياسية وتصبح أكثر حدة مع مطلع القرن الجديد. ومع الزيادة الحادة في أسعار القطن والتوافد المتزايد لرأس المال الأجنبي (ألم يكن هذا مؤشرا على توالى المزيد من الرخاء؟) ورغبة المؤسسات الانتهائية على اختلاف أنواعها في تقديم القروض، فقد كان من السهل نسبيا وقوع كبار الملاك في فخ القروض الكبيرة.

وكان أحد البنوك الهامة التى قدمت قروضا للبرجوازية الزراعية المصرية هو بنك الشرق الألمانى الذى افتتح فرعا له في مصر في ١٩٠٦. ولا ترجع أهمية هذا البنك فقط لأثره على طبقة كبار ملاك الأراضى وإنها لأن تأثيره امتد ليشمل تأسيس وتشغيل بنك مصر كذلك. فقد جاء تأسيس بنك الشرق الألماني في مصر انعكاسا لتنامى حدة التنافس بين ألمانيا وبريطانيا في السوق العالمية خلال الفترة السابقة على اندلاع الحرب العالمية الأولى. وحاول هذا البنك اجتذاب العملاء من خلال تقديم قروض ميسرة وتحويل العديد من حسابات القطن ـ من خلال عثليها التجاريين الأساسيين في شركة آر. دبليو. لندمان وشركاه ـ من البنوك الأجنبية الأخرى. (1) وربها كانت امكانية الحصول على القروض من بنك الشرق عاملاهاما في تأخير تأسيس بنك مصر حتى عام ١٩٢٠ نظرا لتقديمه مصدرا

F.O. 368/1720. War Trade Department of Egypt. "Report on the Policy Adopted in (1)

Restraint and Liquidation of Enemy Trade";

انظر كذلك سجلات الأراضى للقرى المشار إليها في الجدول ٣-٣ وخصوصا للفترات ١٩٠٦-١٩١٣ و١٩١٣-١٩٢٧؛ وقزيمة ص. ٥٤.

F.O. 368/1720; and Owen, Cotton, Pp. 210-211. (Y)

بديلا للاثنهان بعد الانكهاش الذي شهدته السوق المالية عامي ١٩٠٧ و١٩٠٨. ولا يوجد شك كبير في أن طلعت حرب وعدد آخر من مساهمي بنك مصر كانوا وثيقي الصلة بالبنك الألماني قبل مصادرته من قبل البريطانيين في ١٩١٤. (أوقد جاءت هذه المصادرة لتعطى حافزا جديدا للتحرك نحو تأسيس بنك وطنى ذلك أنه مع إغلاق البنك الألماني وجد العديد من عملائه أنفسهم مهددين مرة أخرى بمواجهة نقص حجم الاثنهان المتاح.

ولعل الأكثر أهمية في هذا الصدد هو النموذج الذي أرسته طريقة إدارة العمليات الذي قدمه بنك الشرق الألماني لبنك مصر ويحتوى ملف الخدمات الحكومية والتأمينات لطلعت حرب في مكتب السجلات الحكومية المصرى على مفتاح الصلة بين البنكين وذلك من خلال العلاقة بين تأسيس البنك وعائلة سوارس \_ وهي عائلة بهودية محلبة كانت فاعلة بشدة في مجال المضاربات واستصلاح الأراضي خصوصا في محافظة المنيا.(٣) فقد حول طلعت حرب حسابه من بنك سوارس (والذي كان يحول إليه معاشه من الدائرة السنية) لبنك الشرق الألماني في ١٩٠٦. وقد اتبع البنك الألماني نمطا ميّز بعد ذلك طريقة عمل بنك مصى، فقد ركز في عملياته على المؤسسات الصغيرة \_ كينك سوارس \_ وعلى التعاون مع التجار والمضاربين العاملين في مجالات تجارة القطن والمضاربات على الأراضي وتقديم القروض الرهنية. ونظرا لتواجد مركزه الرئيسي في يرلين وتواجده في الشرق الأوسط كشبه عمثل للإمبريالية الألمانية، فلم يكن بنك الشرق الألماني مهتها بإتباع القواعد البنكية المثلي في مصر، وإنها كان هدفه حرمان البريطانيين من أكبر قدر ممكن من سوق القطن المصرى وتوسيع حجم النفوذ الألماني في مصر. وفي إطار محاولته إتباع نفس السياسات غير المطابقة للقواعد المالية السليمة لبنك الشرق الألماني، قوض بنك مصر من استقراره المالي في عقدي العشرينيات والثلاثينيات من القرن العشرين. (٣)

F.O. 368/1720.(1)

<sup>(</sup>۲) ملف الخدمة والمعاش لمحمد بك طلعت حرب. وقم ۲۶۸-۱-۴۹۰۱-۵۲٤۲، مكتب السجلات الحكومية ألمصرى، القلعة، القاهرة.

<sup>(</sup>٣) لمزيد من الإطلاع على تأثير ممارسات البنك الألماني على تفكير طلمت حرب، انظر "تقرير عن الصناعة والنجارة الألمانية" مقدم للجنة (المصرية) للنجارة والصناعة ف ١٢ يونيو ١٩١٦ من إعداد طلمت حرب بك ويوسف أصلان القطاوي باشا في مجموعة خطب محمد طلمت حرب. القاهرة: مطبعة مصر، بدون تاريخ نشر). الجزء الأول وعلى وجه الخصوص الصفحات: ٢٢-٢٦.

ولعله مكون واضحًا عند هذه النقطة أن أصول التصنيع المصرى وُجدت في ظل التناقضات التي نجمت عن أنشطة رأس المال الأجنبي في مصر، والتي في ظلها \_ أي في ظل هذه التناقضات ـ ولدت فكرة بنك وطني يتم تمويله وإدارته من قبل مصريين. وعل الرغم من أن فكرة بنك وطني مصري يمكن تتبع صداها في الجريدة الأجنبية السورية. التجارة \_ والتي كان بنشرها أديب إسحاق وشبيل الشميل خلال عقد الثانسات من القرن التاسع عشر، فإنها لم تحتل مركز الصدارة سوى مع وقوع انهيار ١٩٠٧. وكان العديد من المصرين واقعين تحت ضغط التوسع الحادث في حجم رأس المال المتاح من قبل المرابين خلال العقد الأخبر من القرن التاسع عشر. وقد نوه اللورد كرومر للخطر الناتج عن هذه التطورات في عدد من تقاريره السنوية. (١) كم شهد مطلع القرن الجديد جدلا دينيا تركز حول الفرق بين الربا والفائدة في الشريعة الإسلامية. ونظرا لكون الربا محظور تماما في الإسلام، فإن العديد من رجال الدين المسلمين دعوا للامتناع عن الدخول في التعاملات المالية سواء تلك التي تتضمن أي بنود ربوية أو التي تتضمن دفع أو الحصول على فوائد على ودائعهم البنكية. وبعد جدل طويل، انتصر التفسير الأكثر ليرالية للشيخ محمد عبده ـ مفتى مصر ـ وتم قبول فكرة أن الفائدة البنكية مسموح بها في الإسلام، على الأقل من قبل قطاعات كبيرة من الطبقة العليا. ونتيجة لذلك، استطاع بنك توفير هيئة البريد\_المملوك للحكومة\_العمل بداية من ١٩٠١ ودفع فوائد على الودائع. وكان الغرض الرئيسي لهذا البنك، والذي عمد لجذب مدخرات الموظفين وصغار المزارعين، حماية صغار ملاك الأراضي من المرابين.(٢) وبالنسبة لبنك مصر، فقد كانت أهمية بنك توفير هيئة البريد وقبول شرعية الفائدة البنكية أنهما ساعدا على تعبيد الطريق لفكرة تكوين بنك وطني أكبر وأشمل.

ومع تصاعد الشعور بآثار انهيار ١٩٠٧، توجهت البرجوازية الزراعية للضغط على الحكومة للتدخل لضبط عمل رأس المال الأجنبي كها سبقت الإشارة إليه. وهناك تطوران

Egypt. No. 1 (1901). Pp. 6-9. (1)

Maxime Rodinson. Islam and Capitalism. New York: Pantheon Books, 1974). Pp. (Y) 148-149; Egypt. No. 1 (1902). p. 9; and A. E. Crouchley. The Investment of Foreign Companies and Public Debt. Cairo: Government Press, 1936. pp. 91-92.

آخران مهان فى هذا المقام تمثلا فى الدعوة لتكوين التعاونيات الزراعية والدعوة لتأسيس بنك وطنى. ومرة أخرى، كان من المهم أن كلا الحزبين الوطنيين الرئيسيين تعاونا من أجل ترجمة هذه الدعوات لنتائج واقعية ملموسة. وبينها انتمى كل من عمر لطفى وعبد الرحمن الرافعى وهما مؤسس ومنظر حركة التعاونيات على الترتيب للحزب الوطنى، فإن العديد من التعاونيات الهامة كانت تحت قيادة أعضاء بارزين من حزب الأمة. (۱) وخلال المؤتمر الوطنى المصرى الأول ـ والذى قدم إليه طلعت حرب اقتراحه المفصل الأول بنك وطنى ـ في ١٩٩١، أبدى وطنيون من كلا الحزبين دعها لفكرة هذا البنك بتقديم أراضيهم كضهان لرأس المال المستمر على سبيل المثال. (۱)

كما شهد العام 191۰ خطوة أخرى متقدمة فى اتجاه التحرك نحو تأسيس بنك وطنى، حيث قام طلعت حرب بالتنسيق مع عمر لطفى والأمير حسين كامل وألفريد عيد (رأسهل بلجيكى) وتجار القاهرة البارزين وعدد من ملاك الأراضى ذوى الأصول المحلية بتأسيس شركة التعاون الملل والتجارة بمصر فى القاهرة. (٢) ووفقا للعديد من المديرين والموظفين السابقين ببنك مصر، كانت هذه الشركة بمثابة نموذج مصغر للبنك، وإن كانت قد اختلفت عنه فى أنها مثلت العلاقات الطبقية فى مصر قبل تشتتها نظرا لأن التناقضات السياسية والاقتصادية بين رأس المال الوطنى والأجنبى لم تكن قد عبرت عن نفسها بعد فى أشد صورها (كها حدث إبان الكساد الكبير فى ثلاثينيات القرن العشرين

Omar Loutfy Bey. "Note sur le premiere cooperative de credit par decret khedival (۱) du 27 janvier 1910." L'Egypte Contemporaine. Vol. 1 (1910). Pp. 377-379; انظر كذلك مقالات في جريدة الأهال: ف ١٢ يونيو ١٩١٧ لملومات عن الجمعية التماونية التي أدارها محمد الشريعي في بندر المنبا؛ وفي ٣ نوفمبر ١٩٢٠ لملومات عن الجمعية التماونية التي أدارها عبد العظيم المصرى وصالح لملوم وآخرون في مركز مغاغة بالمنبا.

<sup>(</sup>۲) على سيل المثال، عرضت عائلة لملوم ـ المصرى ـ السعدى تقديم ۲۷۰ فدانا كضهان. كما يظهر من مجموعة أعيال المؤتمر المصرى المعدى تقديم ۲۷۰ فدانا كضهان. كما يظهر من مجموعة أعيال المؤتمر المصرى ـ الأول. (۲۹ أبريل ـ ۴ مايو ۱۹۱۱، القاهرة: المطرى ـ لطلعت حرب بتاريخ ۲۰ مايو ۱۹۱۱ يعين فيه طلعت حرب وعمر لطفى وعزيز منسى ويوسف الحاص وعبد الرازق الفار وأحمد عبد اللطيف وعبد العزيز فهمى لدراسة مسألة تأسيس بنك وطنى مصرى؛ انظر كذلك مقترح طلعت حرب المكون من سبم نقاط حول هذا البنك والذى أرسله للمصرى في ذات الشهر.

<sup>(</sup>٣) بنك التضامن المالي، اليوبيل الذهبي لشركة التعاون المالي والتجارة ١٩١٠-١٩٦٠. القاهرة: الشركة المصرية للطباعة والنشر، بدون تاريخ نشر). ص. ٨. اسم الشركة تغير لاحقا ليصبح بنك التضامن المالي.

على سبيل المثال). ولم يكن رأس المال الوطنى قد أكمل تطوره بعد، فقد كان من الممكن للرأسهاليين الأجانب وأعضاء الأسرة المالكة والتجار وملاك الأراضى الوطنيين الاشتراك في مؤسسة مالية من هذا النوع. وعلى الرغم من أن الاستثمار في الشركة لم يكن كثير المخاطر نظرا لمحدودية حجم رأس المال المتاح أمامها، فإن أعضاء البرجوازية الزراعية قد تولدت لديهم وجهة النظر أنه لا يجب الوثوق بالرأسهالي الأجنبي بدلا من كونه شريكا ماليا مرغوبا به. ولكن بحلول عام ١٩٢٠، كان الشك قد بلغ مداه برأس المال الأجنبي كما تحت الإشارة في ميثاق بنك مصر والذي نص بوضوح على منع غير المصريين من تملك أسهم فيه.

ومع توسع حركة التعاونيات الزراعية، والتي استلهمت تجربة نظيرتها الأوروبية، كان الجدل العام حول الحاجة لتأسيس بنك وطني وتأسيس شركة التعاون الملل يشير للتوافق المتزايد بين البرجوازية المصرية \_ لا سيا في شقها الزراعي \_ حول الحاجة للفكاك من الاعتباد على رأس المال الأجنبي. (1 وكان تمرير قانون الفدادين الخمسة في ١٩١٢ \_ بدعم من اللورد كيتشنر \_ قد منم البنوك الأجنبية والمرابين من تقديم القروض للملاك الحائزين على مساحات أقل من خمسة أفدنة بل وحرمهم من مصادر الانتبان فجاءت الحركة التعاونية الزراعية لأداء الوظيفة الهامة وهي ضهان توفير الانتبان للمزارعين أصحاب المساحات الأقل من خمسة أفدنة، والذين مثلوا أغلبية الفلاحين، حيث قامت الجمعيات التعاونية باستبدال البنك أو المرابي بأحد كبار ملاك الأراضي \_ الذي أصبح مصدر تقديم القروض للفلاح. وهكذا فقد تحول قسط عظيم من الفاتض المتحصل من الفلاحين من الأيدى الأجنبية لأيد علية. (11 وينها لعبت التعاونيات دورا هاما في السياسات المحلية والقومية - ويبرر عدم قصر النظر لدورها على الجانب الاقتصادي فقط السياسات المحلية والقومية - ويبرر عدم قصر النظر لدورها على الجانب الاقتصادي فقط المؤن عملها زاد من إدراك البرجوازيين لدور ووظيفة رأس المال \_ وهي حجر الأساس في نمط الإنتاج الرأسيال.

وإذا كان تهديد رأس المال المرابي والوعى المتنامي بالاستيلاء على الفائض الوطني من

<sup>(</sup>۱) انظر ـ على سبيل المثال ـ عبد الرحن الرافعي. نقابات التعاون الزراعية: نظامها وتاريخها وثمرتها في مصر وأوروبا. القاهرة: مطبعة النهضة العربية، ١٩١٤.

<sup>(</sup>٢) الدسوقي. ص ص. ٧٢-٧٢.

قيل رأس المال الأحنس محوريين في تحفيز ظهور حدكة التعاونيات وتمهيد الطريق أمام تأسيس بنك مصر، فإن طريقة عمل النوك الأحنية الكيرة بدورها دفعت بفكرة خلق ينك وطني مسافة أكبر. ولعل وجهة النظر الأكثر لباقة للحاحة لمثل هذا البنك ظهرت في كتاب طلعت حرب معلاح مصر الاقتصادي ومشروع بنك المصريين أو بنك الأمة ... والمنشور عام ١٩١١،(١) والذي فصل فيه الفوائد التي ستجنبها مصر من تأسيس هذا البنك. ولعل الخط الفكرى الأكثر أهمة في الكتاب كان التأكيد على الطبيعة المحدودة للفائض المصري والحجم الكبم للاستقطاعات التي محصل عليما رأس المال الأجنس منه. و في إطار مناقشته للدور الذي يمكن أن يلعبه منك وطني في تمويل شركات مشتركة مملوكة محليا، كان طلعت حرب يفكر بكل وضوح في تحويل الأرباح الأجنبية لأيدى مصرية. كما حملت رؤية ينك وطنى كمصدر لرأس المال للصناعة الوطنية انعكاسا لأثر مفهوم Grossbank الألماني أو الشركة القابضة على تفكير طلعت حرب. فمن الواضح أن اتصال سنك الشرق الألماني كان ذا أهمية كبرة من حيث تقبله لهذه الرؤية في وظيفة البنك وبالتالي في تحديد طبيعة الدور الذي سيلعبه بنك مصر في الاقتصاد المصري. وبالمثل كان أثر تكوين شركة التعاون المالي، والذي يجب عدم التقليل من شأنه نظرا لتقديمها للعديد من القروض للمنشآت الاقتصادية الصغيرة في القاهرة خلال سنى تشغيلها الأولى.

كذلك حمل الانزلاق التنافسي بين القوى الاستعارية لحرب مفتوحة في ١٩١٤ تداعيات خطيرة على المجتمع المصرى، كان إحداها السياسة البريطانية لجمل أسعار القطن عند مستوى منخفض بشكل تحكمي حتى ١٩١٨ وهو ما استثار حفيظة البرجوازية الزراعية بشدة. وتسببت الحرب في مشكلة أخرى وهي قطع التجارة بين مصر وأوروبا الأمر الذي حرم الأولى من العديد من السلع الأساسية كالصابون والمنسوجات ومواد البناء فضلا عن مجموعة متنوعة من السلع الاستهلاكية التي اعتاد عليها أبناء الطبقة العليا. هذه التطورات حذت بالحكومة المصرية لتأسيس لجنة في عام ١٩١٨ ضمت في عضويتها السياسي المصرى المعروف إساعيل صدقي وطلعت حرب وس. سورناجا وهو أحد البارزين في صناعة مواد البناء وعدد كبير من بيروقراطيي الحكومة سورناجا وهو أحد البارزين في صناعة مواد البناء وعدد كبير من بيروقراطيي الحكومة

<sup>(</sup>١) القاهرة: مطبعة الجريدة.

من المصريين والأجانب ـ وسميت بلجنة التجارة والصناعة، (١) عهد إليها استقصاء القدرة الصناعية لمصر واقتراح الوسائل التي يمكن من خلالها توسيع إنتاجها الصناعي لبشمل السلع الأساسية ـ والتي شع المعروض منها نتيجة للحرب. وكانت إحدى أهم النتائج التي تضمنها تقرير اللجنة هو حاجة مصر لبنك وطنى لا يكون فقط مصدرا لرأس المال قصير الأجل (أو بنك تجارى بالأحرى) ولكن كمصدر لرأس المال للمؤسسات الصناعة (أو بنك صناعي في عبارة أخرى). وهكذا يكون تقرير اللجنة قد أضفى صبغة شبه رسمية على فكرة تأسيس بنك وطنى.

انصرفنا في جل هذا الفصل لشرح الأسباب التي جعلت معظم الدعم الذي حصل عليه بنك مصرياتي من البرجوازية الزراعية، ولكننا قبل التحول لاستعراض التأسيس الفعلي وتطور البنك، نرى من المهم طرح سؤال حول أسباب التخلف عن دعم البنك من قبل طبقة التجار الوطنين. ففي ضوء أن توحد رأس المال التجارى مع قطاعات من رأس المال الزراعي قد أنتج الرأسهالية الصناعية في غرب أوروبا، لا يتضح لماذا استثمر مثل هذا العدد القليل فقط من التجار في بنك وطني الهدف منه توسيع قاعدة نمو الصناعة الوطنية؟

تقوم في هذا الصدد فرضيتان: الأولى، أن التدافع السريع من قبل رأس المال الأجنبى فيها تلا الاحتلال البريطاني في ١٨٨٢ جعل منافسة التجار المصريين لنظرائهم الأوروبيين أمرا غاية في الصعوبة، خصوصا مع اتفاقيات الاستسلام والمحاكم المختلطة. كما تزايد حجم الأجانب العاملين بالتجارة في مصر مع استقرار المزيد من الأوروبيين في مصر وتحليل السجلات التجارية للأعوام ١٩١٩-١٨٩١، ١٩١٥، ١٩١١ يكشف بوضوح عن ضعف طبقة التجار المحلين ـ خصوصا في أنشطة الاستيراد والتصدير (انظر الجدول التالي). وتقسيم البيانات إلى فئات فرعية أصغر يبين أن القطاع المسلم من طبقة التجار كان قاصرا إلى حد كبير على التجارة في الحبوب والأرز والأقمشة والمنسوجات منخفضة الجودة والأثاث وبعض السلع الأخرى التي تشتريها الشرائح الدنيا من الطبقات الوسطى والطبقات الدنيا.

<sup>(</sup>١) انظر الحكومة المصرية. تقرير لجنة التجارة والصناعة ١٩١٨. القاهرة: المطبعة الأميرية، ١٩٢٥.

جدول (٦-٢) النسب المثوية للمسلمين والمسيحيين والأجانب بين التجار القاهريين (١٩١٢-١٨١١)

	جانب	וצ	بيحيون	المد	المسلمون		طبقت	السئت
الإجمالى	النسبج	العدد	النسبت	العدد	النسبت	العدد	التجار	
	المئوية		المثوية		المنويج			
177	۴٦,٨	144	٨,٥١	٥٧	٤٧,٤	۱۷۱	التجار	-1191
	14,1	٥٤	11,7	۱۳	18,1	11	الوسطاء	1881
440	٨,٥٢	787	۱۷,۱	۱٦٧	۱۷,۰	ודו	التجار	19.0
	97,7	۱۸۸	3,7	١٣	١,٠	۲	الوسطاء	
1409	٨٤,١	719	١٠,٦	٤٠	٥,٣	۲.	التجار	1918
	41,1	1277	۲,٤	۳٦	١,٠	۱۲	الوسطاء	
***	80,9	1777	۱۸, ٤	۰۱۰	30,1	179	التجار	1917
	۸۱,۷	777	17,7	٤٧	۲,۱	٦	الوسطاء	

أما الفرضية الثانية فى معرض الإجابة عن السؤال السابق فترى أن تجار القطن فقط هم الذين كان لديهم حافز لدعم بنك مصر؛ أما تجار السلع التقليدية، والذين لم يجبروا على الخروج من السوق من قبل منافسيهم الأجانب كنتيجة لميزتهم التنافسية فى المتاجرة

<sup>(</sup>۱) المسدر: إبراهيم عبد المسيح. دليل وادى النيل لعامى ۱۸۹۱ و۱۸۹۳. (بدون ناشر أو تاريخ نشر)؛ دليل مصر والسودان لصاحبيه ثابت وأنطاكيل لسنة ۱۹۰۵. (الهرة: مطبعة الشعب، بدون تاريخ نشر)؛ الشركة الشرقة لنشر الإعلانات بالقاهرة. الدليل المصرى ۱۹۹۷؛

F. Diemer, Finck and Baylaender Suce, Cairo. Mercure Egyptien, moniteur commercial et industriel. Cairo: Librairie Diemer, n.d.

ملحوظة: عمود التجار المسلمين كان الهدف منه الاقتصار على المسلمين من التجار المصريين فقط، غير أنه بدون شك يضم بعضًا من غير المصريين كذلك (كالمغربيين مثلا). وعمود التجار المسيحين يضم أقباط مصر وكذا المسيحيين دوى الأصول الشامية. وعمود التجار الأجانب يضم الأورويين وكذا العناصر شبه المحلية كالبونانين واليهود والإيطاليين والأرمن ومن على شاكلتهم. وطائفة الوسطاء تشير للتجار الذين كان يطلق عليهم القومسيونجية وهي الكلمة المعربة عن التركية وتعني الوسيط أو الوكيل التجاري.

بسلعة معينة، والذين لم تكن لهم صلة بتجارة القطن ، لم يكونوا بحاجة للكميات الكبرة من رأس المال التي وجد تجار القطن أنفسهم بحاجة إليها. فكان العديد من عائلات التحار التقليديين والذين لم تكن لهم صلة بتجارة القطن (مثل عائلة مدكور بالقاهرة والتي كان عميدها عبد الخالق بإشاسم التجارية أو كبير تجار القاهرة) قد كونت علاقات قوية مع البنوك الأجنبية بحلول عام ١٩٢٠ ولم تر حاجة في تحويل حساباتها لمؤسسة مالية حديدة تعتورها المصاعب. (1) وكان العديد من العائلات المسلمة التي تاجرت في القطن قد اشترت أراضي أصبحت أقل عرضة للمنافسة من قبل التجار الأجانب، فأضحى العديد من هذه العائلات التي اشترت أراض بعد عام ١٨٨٢، كعائلة خشبة في أسبوط، تعرف بمحصولها من القطن أكثر من أنشطتها التجارية. (٢) وكان أكثر التجار المحليين نجاحا هم أولئك الذين جمعوا بين زراعة القطن وتجارته (مثل عائلات الجزار من شبين الكوم والوكيل من سوموخراط والمنزلاوي من سمنود بالغربية). وكان شكل علاقتهم بالبنوك الأجنبية التي تعاملوا معها قبل ١٩١٤ ذا أثر هام على قيامهم أو عدم قيامهم بالاستثار في بنك مصر. فأولئك، الذين ارتبطوا بشدة ببنك الشرق الألماني، على سبيل المثال، وجدوا صعوبة في فتح حسابات جديدة مع بنوك أجنبية خلال الحرب العالمية الأولى وبالتالي نظروا لبنك مصر نظرة القبول. وهكذا، فعلى الرغم من تشجيع عدد من تجار القطن المحلين للبنك، فقد كان غياب عدد كبير من التجار المحلين من المساهمين الأوائل في البنك أمرا يسترعي الانتباه.



<sup>(</sup>١) مقابلة مع عبد المنعم الديب، ابن التاجر المعروف محمد باشا الديب، الإسكندرية، ١٠ يونيو ١٩٧٤.

<sup>(</sup>٢) انظر سجلات أراضي بندر أسيوط ١٩١٦-١٩١٣ و١٩١٣-١٩٢٣.

## الفصل الرابع

## محمد طلعت حرب والحركة الوطنية

لا يستقيم أى تقييم لنشأة وتطور بنك مصر إذا ما تجنب التعرض لدور مؤسسه عمد طلعت حرب. فالصورة النمطية للبنك لدى عامة المصرين تضع تركيزا كبيرا على الدور الذى لعبه طلعت حرب. في تأسيس وتطوير البنك ومجموعة شركاته. غير أن تتبع الرواية الفلكلورية حول بنك مصر، قد يقود في الواقع إلى خلاصة مؤداها أن تحليل أنشطة طلعت حرب هو أمر كاف لفهم تطور البنك ذاته، وهي رؤية مبالغ فيها بالطبع. إلا أنه عا لاشك فيه أنه لولا جهود طلعت حرب لما كان لبنك وطني مصرى أن يتأسس في العام ١٩٢٠، ويتطلب دور طلعت حرب في بنك مصر ومجموعة شركاته خلال عقدى المياسية العشرينيات والثلاثينيات من القرن العشرين تلك تحليلا أشمل للقوى السياسية والاجتماعية ـ الاقتصادية التي أثرت على البنك خلال تلك الفترة. وهذا الفصل سوف يكتفي باستعراض حياة طلعت حرب قبل عام ١٩٢٠، والعوامل التي أثرت فيه وصولا لتأسيسه لبنك وطني مصرى.

وُلِد محمد طلعت حرب في ٢٥ نوفمبر ١٨٦٧ بقصر الشوق \_ في حي الجالية بالقاهرة، أما والده \_ حسن بك محمد حرب \_ فولد في ميت أبو على، وهي قرية صغيرة بمركز الزقازيق بمحافظة الشرقية؛ في حين كانت والدته تنتمي لعائلة صقر والتي كان مركزها في قرية كفر محمد أحمد بمركز منيا القمع بذات المحافظة. (١) وكانت عائلة حرب بالأساس عائلة بدوية، فوفقا لمؤرخ الشخصيات العربية المعروف خير الدين الزركل، فإن

<sup>(</sup>١) مكتب البحث الاقتصادى ببنك مصر. اليوبيل الذهبي. ص. ١٣٧.

العائلة جاءت من قبيلة حرب والتى استقرت بين مكة والمدينة بالحجاز. وكان الزركل قد وصل لهذه الحلاصة بعد سهاعه لطلعت حرب يتناول هذه المسألة إما فى حوارات شخصية أو مع آخرين (سمعته مرة يتحدث عن قبيلة حرب القاطنة بين الحرمين فى الحجاز فرجح أن يكون أصله منهم). (") وفى إطار جولة له بالعراق عام ١٩٣٦ خلال عاولته الحصول على حقوق الهبوط لطائرات مصر للطيران هناك، ذكر طلعت حرب للمراسلين أن عائلته أصلها بدوى وأن قبيلته يرجع أصلها لمنطقة البصرة. (") هاتان الروايتان المتعارضتان حول أصل عائلة حرب يمكن الوصول لصيغة مشتركة بينهها حيث أنه ليس من المستبعد أن الجزء الذى قدم من قبيلة حرب إلى مصر، جاء إليها من منطقة البصرة عن طريق الحجاز.

ولعل الظروف الاقتصادية القاسية فى الحجاز هى التى حدت بشكل كبير بعدد من القبائل البدوية للقيام بهجرات متكررة لمناطق فى الصحراء الغربية المصرية أمكنهم منها إما الإغارة على مدن اللدانا أو الدخول فى تجارة مع الفلاحين. وقد تم قمع العديد من هذه القبائل البدوية إبان حكم محمد على باشا ـ لاسيها القبائل القوية التى حلت من ليبيا وبسطت سيطرتها على أجزاء كبيرة من صعيد مصر. كما أضحى عدد من قادة البدو الاخرين ملتزمى ضرائب خلال فترة حكم الباشا وهو ما تم مكافأتهم عليه بمنحهم إقطاعيات كبيرة من الأراضى مقابل خدماتهم، مثل عائلة أباظة المعروفة من محافظة الشرقية على سبيل المثال.

ويصبح الأمر أكثر صعوبة عند محاولة التعرف على الكيفية التى تحولت من خلالها العائلات البدوية الأقل مكانة \_ كشأن عائلتى حرب وصقر \_ لنمط الحياة الحضرية. ولعل الاحتهال الأرجح هنا هو أن التناقض بين قسوة وتقلبات الصحراء وحياة البداوة وبين حياة الفلاحين الأكثر أمنا قد جذب العديد من البدو للاستقرار في مناطق مثل واحة الفيوم ومحافظة الشرقية. واتخذت عملية تمدن البدو المصريين أشكالا أكثر وضوحا مع التوسع في زراعة القطن وتحسين الرى وما صاحبه من زيادة في مساحة الرقعة الزراعية.

<sup>(</sup>۱) خير الدين الزركلي. الأعلام: قاموس التراجم. بيروت: يدون ناشر، بدون تاريخ نشر. الطبعة الثالثة. ج ٧. ص. ه ٤.

<sup>(</sup>٢) المقطم. ٢٢ أبريل ١٩٣٦.

ووفقا لسجلات الأراضى عام ١٨٦٥ (١٢٦٧ هجرية)، وهى أقدم سجلات أمكن التوصل إليها لقرية ميت أبو على، فإن عائلة حرب كانت مستقرة بالفعل وكانت ذات مركز في القرية في هذا التاريخ، وكانت هناك عشرة فدادين مسجلة باسم على حرب ـ جد طلعت حرب. كما وُجِد اسما ابنيه ـ حسن وخضر ـ مدونان تحته (ولكن دون أي ذكر لأي مساحات من الأراضى بجوار اسميها) وهو ما يشير إلى أن نمط ملكية الأراضى في ميت أبو على كان مسايرا لما كان عليه الحال في هذا الشأن في بقية أنحاء مصر خلال تلك الفترة، وهو أن ملكية الأراضى تتم بصورة جماعية للعائلة وتسجل باسم أكبر أعضائها سنا (العميد). كما تشير حقيقة أن كبير العائلة ـ على حرب ـ كان مشارا إليه بالشيخ في واحدة من وثائق طلعت حرب القانونية إلى تمتعه بنوع من المركز المرموق في ميت أبو على. (ا)

وفى العديد من سجلات الأراضى خلال النصف الأول من القرن التاسع عشر، كان من الصعب تحديد مساحات الأراضى التى كانت بحوزة كل فرد. ونظرا لأن أحواض الأراضى الثلاث كانت مقيدة بجوار اسم على حرب فى الأعوام ١٨٤٥ و ١٨٤٨ و ١٨٤٨ ولا الأراضى الثلاث كانت مقيدة بجوار اسم على حرب فى الأعوام ١٨٤٥ من التى كانت يتم فرض الضرائب عليها، وهو ذات الإجراء الذى كان متبعًا فى صفط أبو جرج بمحافظة المنيا كما سبقت الإشارة إليه. ونظرا لأن سجلات الأراضى كانت تعد بالأساس لأغراض ضريبية، فإن حقيقة أن على حرب كان مسجلا بحوزته عشرة أفدنة فى ١٨٤٥ وسبعة أفدنة بسبب حدوث تعديلات فى تقدير الضرائب المفروضة عليه على الأرجح. ولعل الواضح بسبب حدوث تعديلات فى تقدير الضرائب المفروضة عليه على الأرجح. ولعل الواضح هنا أن والد طلعت حرب حسن لم يكن هو الفرد الأعلى مكانة فى العائلة، وإن كان يتمتع بعقوق فى الأراضى بحكم ذكر اسمه تحت اسم والده على حرب فى سجلات الأراضى.

وفى المجموعة التالية المتاحة من سجلات الأراضي، والتى كانت تغطى العام ١٨٥٧، كان واضحا أن على حرب قد توفى؛ فى حين ورد اسم أحمد حرب ـ أخوه على الأرجح ـ وبحوزته تسعة فدادين كها ذكر اسها حسن محمد حرب وخضر حرب على ظهر السجل وبجوارهما تقييم الضرائب المقدرة عليهها فى حين لم تذكر أى مساحات من

PPTH, (١) تعين طلعت حرب وكيلا عن أحمد بليغ باشا.

الأراضى بحوزتهما. وفى المجموعة التالية من السجلات، والتى كانت للعام ١٨٧٥، كان بحوزة أحمد حرب تسعة فدادين وستة أفدنة بحوزة خضر حرب فى حين كان بحوزة حسن حرب أكثر قليلا من الفدان. وهكذا فإن ممتلكات العائلة من الأراضى كانت تتراوح بين ثمانية وستة عشر فدانا بين عامى ١٨٤٥ و١٨٧٥. (١) وبينها لم تمكن هذه المساحة العائلة من أن تصبح بين العائلات المرموقة فى القرية، فإنها قطعا سمحت لأفرادها أن يكونوا من بين قاطنيها ذوى الاعتبار.

وبمحاولة سبر أغوار التركيبة الاجتماعية لقرية ميت أبو على، تتكشف لنا بعض القوى التي ساعدت فيها بعد على تشكيل شخصية طلعت حرب. فكها كان عليه الحال في بقية قرى مصر، كانت ميت أبو على واقعة تحت نظام الضرائب الزراعية خلال مطلع القرن التاسع عشر. وفي حين كان بمقدور أعيان قرى صعيد مصر التمتع بقدر أكبر من النفوذ، لم يكن الحال كذلك في الدلتا وذلك نظرا للصعوبات التي قابلها النظام الحاكم في القاهرة في بمنط سيطرته على الصعيد. وهكذا فبينها كان أعيان القرى يتولون جمع الضرائب في قراهم بمسط سيطرته على النطاب أن يقوم على هذه المهمة موظفو الحكومة في قرى الدلتا، وهو ما كان صحيحا خصوصا في حالة محافظة الشرقية حيث كانت بعض مراكزها تقطنها قبائل البدو الوافدة حديثا، علاوة على تلك التي كانت لا تزال مستقرة في الصحراء التي كان ينظر إليها على أنها تمثل تهديدا محتملاً لأمن الدولة. أما في ميت أبو على، فقد كان يقوم على المعدة (أو وظيفة جمع الضرائب) مسئول حكومي هو وفعت بهجت بك، والذي كان المعدة (أو وظيفة جمع الضرائب) مسئول حكومي هو وفعت بهجت بك، والذي كان المعدة المنادية والغربية في الوقت ذاته. (أو وفي عام ١٨٤٥)، بلغ ما كان بحوزته من الأراضي ٣٨٥ فدانا وصلت إلى ٨٤٥ فدانا في عام ١٨٤٨.

ونظرا لكونه مشرفا على المنوفية والغربية، فقد يكون من المرجع أن بهجت بك كان يمضى وقتا قليلا في ميت أبو على. وكذلك، بالأخذ في الاعتبار أصوله التركية ـ الشركسية التى يشى بها اسمه، فمن المحتمل ألا يكون قد أدى سوى بعض الوظائف القليلة في القرية من قبيل جمع الضرائب والاطمئنان على حسن سير الأمور في أراضيه. وبينها كان

<sup>(</sup>١) سجلات أراضى قرية ميت أبو على بالشرقية أعوام ١٨٤٥ و١٨٤٦ و١٨٤٨ و١٨٥٧ و ١٨٥٧ و ١٨٦٦ و١٨٧٠، دار المحفوظات المصرية، القلمة، القاهرة.

<sup>(</sup>٢) سجلات أراضي قرية ميت أبو على عامي ١٨٤٥ و١٨٤٨.

من يقوم بدور عمدة القرية أو شيخ البلد فيها على ذات القدر من الشدة فيها يتعلق بجمع الضرائب، فإنه على الأقل يستقر في القرية ويؤدى بعض الوظائف الهامة لمجتمعها مثل النظر في النزاعات بين العائلات وتوثيق الزيجات، وبهذه الطريقة تتم موازنة الأبعاد القمعية في سلوك العمدة في أعين الفلاحين بالحدمات الهامة التي يقدمها لهم. (۱) أما المسئول التركى \_ الشركسى فنادرا ما كان يقيم علاقات قوية مع القرية نظرا لخلفيته المعريين نظرة والمغايرة. فالأثراك \_ الشراكسة كانوا في الغالب ما ينظرون للقرويين المصريين نظرة دونية كونهم فلاحين بسطاء. ولعله من المحتمل أن بهجت بك كان لا يخطى بقبول عامة القرويين في ميت أبو على نظرا للفائض الذي كان يستخلصه من المرية. ووفقا للجغرافية الاقتصادية والإدارية لمصر، فإن ٢٢٠ من بين قاطني ميت أبو على الـ الـ ١٨٩٨ حيث كان يملك بهجت بك على الـ الـ ١٨٩٨ حيث كان يملك بهجت بك

ومن المهم هنا الإشارة إلى أن العلاقات بين طلعت حرب والملك وأعضاء العائلة المالكة في مصر كانت دوما باردة بل وأحيانا عدائية. (٢) وقد يكون هناك القليل من الشك في أن معاداة طلعت حرب للعائلة المالكة والعناصر التركية ـ الشركسية التي كانت تدعمها يمكن ادراك أصولها بالعودة لعلاقات الإنتاج والإدارة السياسية التي حكمت ميت أبو على. وهذا الموقف يمكن فهمه بصورة أفضل إذا ما نظرنا للصعوبات الاقتصادية التي صادفت والدطلعت حرب والتي يبدو أنها كانت مسئولة عن هجرته والأسرة للقاهرة.

Baer. Studies in the Social History of Modern Egypt. Chicago: University of (\)
Chicago Press, 1969. p. 43.

A. Boinet. Geographie economique et administrative de l'Egypte. Cairo: (Y)
Imprimerie Nationale, 1902. vol. 1. p. 219.

<sup>(</sup>٣) كما تشير بعض التفارير، كان الملك فؤاد يشعر بالغيرة من شعية طلمت حرب. كما شعر حرب بالغضب بسبب إحجام القصر عن إيداء الاهتمام والدعم لبنك مصر. كما كان طلمت حرب غاضبا من الملك فؤاد بسبب إنعامه على أحمد عبود بلقب باشا قبله على الرغم من أن إسهامات عبود في التنمية الاقتصادية لمصر كانت أقل كثيرًا من تلك التي قدمها طلمت حرب. كما زاد من غضب طلمت حرب الطريقة الارتجالية التي منحه بها الملك فؤاد اللقب؛ حيث دعا حرب الملك فؤاد لزيارة بجمع المحلة الكبرى للغزل والنسيج وخلالها أبدى الملك أعجابه فعبر عنه قائلا: همبروك يا باشاء. مقابلة مع محمد أمين أحمد سكرتير طلمت حرب، ٢٦ يوليو 19٧٦؛ والقعطيم ٢٦ مارس 1971.

أصبح حسن عمد حرب بعد ذلك موظفا في هيئة السكك الحديدية الحكومية قبل ميلاد طلعت حرب في ١٨٧٦. وإذا ما أخذنا في الاعتبار أن خط السكك الحديدية الأول الذي تم إنشاؤه في مصر بدأه الخديوى عباس حلمي الأول حلال مطلع عقد الأربعينيات من القرن التاسع عشر ولم يكتمل إلا بنهاية العقد، فإنه من المحتمل أن هجرة حسن حرب للقاهرة قد تمت في فترة ما خلال العقد التالى. وحقيقة تركه للقاهرة وحلوله على القاهرة للعمل بالحكومة ترجح أن الفدان الوحيد الذي امتلكه في ميت أبو على لم يكن كافيا لإعالته هو وأمر ته. وكها سبقت الإشارة فقد كان بحوزة حسن حرب قطعة الأرض الأقل مساحة مقارنة بباقي أفراد عائلة حرب، وبحلول عام ١٨٩٨، تناقصت مساحة ما بحوزته من مقارنة بما أكبر قليلا من الفدان إلى نصف فدان. ووفقا لسجلات الأراضي عن الفترة من الأرض من أكبر قليلا من الواضح أن حسن حرب أرغِم على بيع جزء من أرضه وفاءا لدين عليه حيث تم الاستيلاء على جزء من الأرض من قبل أصهاره، من عائلة صقر. (1)

وقبل تحول العديد من القبائل البدوية للحياة الحضرية، ولفترة معتبرة بعدها، فإن تميزا قويا قام بين الفلاحين المصريين والبدو الذين عرفوا أنفسهم على أنهم عرب. هذا الوعى العرقى ظهر فى إطار عائلة طلعت حرب المباشرة، وهى الحقيقة التى أكدتها تعليقاته أمام الزركلي وحواراته مع المراسلين عام ١٩٣٦ فيها يتعلق بخلفية نسبه. وتعريف البدو بأصلهم العربي وقد تأكد ذلك بتعظيم طلعت حرب لهذا الإرث في كتابه تاريخ دول العرب والإسلام، والذي نشر في ١٩٥٥.

كان طلعت حرب شديد الفخر والاهتهام بالتاريخ العربي وشديد العداء للهيمنة الاقتصادية الأجنية على مصر، وهي العداوة التي عبرت عن نفسها في مجمل أعهال المعت حرب سواء تلك المتعلقة بالتاريخ والثقافة العربية أو الاقتصادية منها. وقد اتخذت هذه العداوة طابعا شخصيا خلال تناول طلعت حرب لقضية الربا في مؤلفه حول بنك وطنى وعلاج مصر الاقتصادي ومشروع بنك المصريين. والذي هاجم فيه مقرضي الأموال الأجانب لامتصاصهم دماء الفلاحين المصريين من خلال الزج بهم في دائرة

<sup>(</sup>١) سجلات أراضي ميت أبو على ١٨٩٢-١٨٩٨.

<sup>(</sup>٢) الطبعة الثانية. القاهرة: مطبعة جريدة ترك، ١٩٠٥. وقد اكتمل الجزء الأول فقط من هذا العمل.

لا نهائية من القروض. (`` وبينها لا يوجد دليل قوى لتدعيم وجهة النظر هذه، فقد يكون من المحتمل ـ بالنظر لوضعه الهامشي ـ أن يكون حسن حرب قد وجد نفسه مضطرا للجوء للمرابين للإنفاق على نفسه وعلى عائلته. '`` هذا فضلا عن أن حقيقة ورود أسهاء على صقر وإخوته كمقرضين لحسن حرب خلال العقد الأخير من القرن التاسع عشر لا تعنى بالضرورة أنهم كانوا المصدر الأصلى للقروض، فقد تكون عائلة صقر قد تدخلت، باعتبارهم أصهار حرب، لحماية أرضه من الضياع التام. '`

وإذا كان والد طلعت حرب قد واحه مصاعب مالية خلال إقامته في مت أبو على وهو الاحتيال الأكثر ترجيحا، فقد يكون من لمحتمل أن هذه المصاعب قد انعكست على رؤى الله السياسة والاقتصادية. فعل الرغم من أن طلعت حرب لم يعمر بأي طريقة ماشرة عن انتقاده للنخبة التركية - الشركسية الحاكمة، فقد كان هذا الانتقاد متضمنا في كتاباته. فتعظيمه لانتصارات العرب الأوائل جاء مسايرا لتوجه عام لدى العديد من الكتاب الوطنين المصرين بإلقاء اللوم على الأتراك والإمراطورية العثانية لتخلف الشرق المسلم. وأحد الانتقادات الضمنية لطبقة الأتراك ـ الشراكسة الحاكمة تضمنها كتاب طلعت حرب "قناة السويس" والمنشور عام ١٩١٠ والذي تضمن دعاوي حادة ضد تجديد عقد امتياز قناة السويس لمدة خمسين عاما أخرى لشركة قناة السويس المملوكة للأجانب.(1) فلم يتوقف الكتاب فقط عند انتقاد الخديوي عباس حلمي الثاني لقبوله فكرة تمديد عقد الامتياز وإنها امتد ليشمل الخديوين السابقين لتسهيل استيلاء الدول الأجنبية على حقوق مصر الوطنية. ونظرا لعدم قيام النخبة التركية ـ الشركسية السياسية بتوفير الحماية لا لقاطني القرى المصرية من الضرائب المجحفة ومن بمارسات مقرضي النقود الأجانب ولا للدولة من الامريالية الأجنبية، فلم تشعر عائلة حرب سوى بالقليل من التعاطف مع حكام مصر.

<sup>(</sup>١) القاهرة: مطبعة الجريدة، ١٩١١. ص ص . ١٤-١١.

 <sup>(</sup>٢) تستمد وجهة النظر هذه حجبتها من حقيقة أن حسن حرب تملك مساحة الأرض الأصغر من بين كل أفراد العائلة كها كان عضو العائلة الوحيد الذي غادر القرية.

<sup>(</sup>٣) سجلات أراضي ميت أبو على ١٨٩٢-١٨٩٨.

<sup>(</sup>٤) محمد طلعت حرب. قناة السويس. القاهرة: مطبعة الجريدة، ١٩١٠.

وفى سياق محاولة الربط بين تجربة عائلة طلعت حرب وبين نشاطه السياسى والاقتصادى فيها بعد، فقد تم التركيز على الصلة الإيجابية التى وضحها بأصوله البدوية، وكذا بمعاداته الواضحة لرأس المال الأجنبى والكامنة للنخبة السياسية من الأتراك \_ الشراكسة لعدم قدرتها على الحد من الآثار السلبية للامبريالية الغربية. غير أنه لا يفوتنا المناويه إلى حقيقة أن طلعت حرب سمى كل شركاته باسم مصر، في حين لم يكن يوجد مثل هذا الارتباط بمصر كهوية وطنية لا بين الأثراك \_ الشراكسة ولا بين معظم أعضاء الطبقة العليا من الأثراك \_ المصريين. ولهذا لم يكن مفاجئا اكتشاف أن عددا قليلا من البرجوازين المصرين المتشبهين بالأثراك أو المتأثركين فقط تعامل مع مجموعة شركات مصر، وهو ما كان على نقيض تام من شعور طلعت حرب القوى بالقومية الاقتصادية.

وتعد خلفية طلعت حرب الاقتصادية على قدر عظيم من الأهمية في تكوين شخصيته وكذا خطه الوظيفي في أعقاب تخرجه. فبعد إتمامه للتعليم الثانوي في مدرسة التوفيقية بالقاهرة، التحق طلعت حرب بمدرسة الحقوق الحديوية في ١٨٨٥، ونظرًا لتأسيسها كوريئة لمدرسة محمد على باشا للإدارة واللغات، فقد منحت مدرسة الحقوق لطلعت حرب فرصة دراسة لغة أجنبية علاوة على دراسة الفقه. وحصل طلعت حرب على شهادة العلوم الأساسية في الحقوق بدرجة عالى في مايو ١٨٨٦ كما حصل على درجة عالية في امتحانات الترجة في اللغة الفرنسية في نوفمبر ١٨٨٦ وفيراير ١٨٨٧. (()

وبالنظر لخلفيته التعليمية يمكن ملاحظة بعد آخر من تطور طلعت حرب. فبالرغم من أن طلعت حرب قد تكون لديه المبررات الكافية للشعور بالعداء نحو الثقافة الغربية، من أن طلعت حرب قد تكون لديه المبررات الكافية للشعور بالعداء نحو الثقافة. فقد أجاد الفرنسية كما درس القانون المدنى الفرنسى والذى كان أساس الدراسات القانونية في مصر كما كان العديد من أساتذته فرنسين. وهكذا، وجد طلعت حرب نفسه جزءا من مجموعة صغيرة ولكنها آخذة في التزايد، من قادة الفكر التي تأثرت بكل من الحياة الريفية للقرية والقيم الكونية للحضارة الغربية والتي كانت منتشرة في المناطق الحضرية. وكان التأثير المتزايد للثقافة الغربية في مصر، واضحا في تأثيرها على نظامها التعليمي ومتواكبا مع الاحتلال

<sup>(</sup>١) ملف الخدمة والمعاش لمحمد طلعت حرب.

البريطانى وسيطرة رأس المال الأجنبى على الاقتصاد، بمعنى أنه كان على طلعت حرب، وكذا على العديد من المصريين المنتمين للطبقة الوسطى البازغة وسريعة الحراك إلى الأعلى، أن يكونوا نوعا ما من التصور للعالم بحيث يكون بمقدورهم الاحتفاظ بالكثير من تقليديتهم بينا يدبجون عناصر أخرى من الثقافة الغربية فيها وهي التي كان لا مفر من مواجهتها بالنظر لمركزهم الاجتماعى. أما بالنظر للجزء الذى تأثرك من الطبقة المصرية العليا والتي كانت تتحكم في قدر كبير من الثروة والسلطة، والتي كانت تنظر بدونية للعامة من المصريين، فكان وصولها لمساحات مشتركة مع الثقافة الغربية أقل صعوبة من التواصل مع عضو ذى أصول برجوازية صغيرة كطلعت حرب. غير أنه فقط مع هذا البزوغ وتشكل قطاع من البرجوازيين المصريين الذى أنتج رجالا كطلعت حرب وسعد زغلول، وُجِد التحدى الأول للثقافة الغربية والاحتلال الأجنبي.

ومن المؤكد أن طلعت حرب تأثر بشدة بالقدر الهائل من الهياج السياسى الذى واكب فترة دراسته بمدرسة الحقوق الخديوية، حيث كان من بين رفاق دراسته بمض عمن أصبحوا قادة للحركة الوطنية فيا بعد كمصطفى كامل وعمد فريد. كما كان من بين مدرسيه عدد من الوطنيين كعمر لطفى، مؤسس الحركة التعاونية الزراعية، والشاعر والباحث الدينى المطلع حفنى ناصف، وكذلك الشيخ حسونة النواوى، وهو عميد عائلة معروفة من العلماء من قرية النواوى بمحافظة أسيوط. وكما سبقت الإشارة إليه، كانت مدرسة الحقوق الحديوية مسيسة بشدة خلال العقدين الأخيرين من القرن التاسع عشر، مصر. وكان العديد من المريين في تلك الفترة يتطلعون لفرنسا لإجبار بريطانيا على إنهاء احتلالها العسكرى لمصر. ونظرا لأن القانون المدنى المصرى مستمد من نظيره الفرنسى، احتلالها العسكرى لمصر. ونظرا لأن القانون المدنى المصرى مستمد من نظيره الفرنسى، كان العديد من الأساتذة بمدرسة الحقوق من الفرنسيين قد قاموا دون شك بتشجيع فكرة أن فرنسا هى الحليف الطبيعى للحركة الوطنية المصرية قد تأثر بتجربته فى غار عليه أن التزام طلعت حرب الجاد فى صف الحركة الوطنية المصرية قد تأثر بتجربته فى ملدسة الحقوق. (1)

Goldschmidt, Pp. 310-312, (1)

وفى محاولة لتقييم الأثر الذى خلفته دراسة طلعت حرب للقانون على تفكيره وأنشطته اللاحقة، فإنه يمكننا مقارنته بنوع التعليم الذى تلقاه من خلفه من محامين مصريين، وكذلك التدريب الذى تلقاه من عداهم من مهنيين مصريين ـ لا سيا المهندسين. ففي نظر عدد من المهنيين المصريين، ركز النظام التعليمي الفرنسي على توجه نظرى أكثر تجردا مقارنة بالتوجه البراجماتي الوقعي لنظام التعليم البريطاني. ووفقا لوجهة النظر هذه، فإن التعليم الفرنسي يميل بصورة أكبر لتسييس الطلبة بتشجيع التوجه المجرد أكثر من التوجه الواقعي، وعبر هذا التمييز بين النظرية والبراجماتية عن نفسه بصورة أكثر وضوحا بالأسئلة الأخلاقية والقيمية التي أثيرت في إطار دراسة القانون بالمقارنة بالتوجه المقدى والقائم على حل المشكلات الذي تطلبته دراسة الهندسة. (۱)

ويمكن أن بساعد السؤال المتعلق بأثر التعليم على تنشئة أعضاء البرجوازية المصرية الآخذة فى الاتساع من المصريين على بيان التوجهات المختلفة التى تبنوها بمجرد توليهم مناصب السلطة السياسية والاقتصادية. فعلى سبيل المثال، أظهر اثنان من أعضاء البرجوازية البارزين وهما أحمد عبود وحافظ عفيفى اهتهامًا محدودًا بأهداف الوطنيين بينا كانوا على أهبة الاستعداد للتحالف مع رأس المال الأجنبى. كان عبود قد تلقى تدريبا فى الهندسة، فى حين كان عفيفى طبيبا. أما أعضاء البرجوازية الذين طوروا وعيا وطنيا، من قبل طلعت حرب ومصطفى كامل ومحمد فريد وبدرجة أقل إسهاعيل صدقى، فقد تلقوا تعليا قانونيا.

ولقد تناولنا فيها سبق، متغيرين اثنين وهما خلفية الطبقة الاجتهاعية والتعليم، في إطار محاولة لفهم الرؤى السياسية والاقتصادية التى اعتنقها طلعت حرب. وقد يكون من المفيد عند هذه النقطة مقارنة خلفية الطبقة الاجتهاعية لطلعت حرب بتلك التى انتمت إليها الشخصيات البارزة التى احتلت مكان القيادة من برجوازية مصر الصناعية البازغة خلال عقد الثلاثينيات مثل إسهاعيل صدقى وأحمد عبود وحافظ عفيفى، وأمين يحيى وقد

<sup>(</sup>١) مقابلات مع المهندسين عبد الرحمن همادة (باشا) بالقاهرة فى ٩ يوليو ١٩٧٤ وعباس يسرى بالقاهرة فى ٢ يونيو ١٩٧٤. تحت مقارنة المهندسين بالمحامين نظرا الأنهم كانوا يناظرون المحامين من حيث الأعداد، لا سيها أن الطلب عليهم كان شديدا فى إدارات الرى والسكك الحديدية. وحتى فى التدريب داخل مدارس الهندسة، وكما وضح المهندس يسرى، كان الطلبة الفرنسيون يدرسون بطريقة نظرية أكثر عن نظرائهم فى بريطانيا.

يكون من اللافت للانتباه ملاحظة أن كلا من عبود وعفيفي صعدا للقمة من العدم. ولا يعرف الكثير عن خلفية أحمد عبود سوى أنه كان ينتمي لأسرة معدمة. " وكان صعود نجمه في المجالين السياسي والاقتصادي بهذه السرعة بما يسترعي الانتباه. كذلك كان خافظ عفيفي وابنته، أمين وثريا، فقد حافظ عفيفي وابنته، أمين وثريا، فقد ضبع جدهما أراضي العائلة. " وعلى الرغم من صعوبة الأخذ بإدعاء أمين عفيفي بتضبيع جده لأراضي العائلة، فإنه يبدو واضحا أن العائلة لم تكن ميسورة. وعلى النقيض من ذلك، ترجع أصول أمين يجيى باشا لعائلة بالغة الثراء. " أما صدقي باشا فكان ينتمي لعائلة من الطبقة الوسطى، حيث شغل والده أحد مناصب البيروقراطية الحديوية بما جله يتمتع بمركز أعلى من ذلك الذي شغله والد طلعت حرب والذي كان يعمل بإدارة السكك الحديدية الحكومية. (")

وفى عاولة ربط بين الخلفية الاجتهاعية والتوجه الأيديولوجي، فإنه يمكن الإدعاء بأن أفراد البرجوازية المصرية الذين انتموا بالأساس لطبقات أدنى وأيضًا أولئك اللين كانوا ينتمون للطبقة العليا لم يلتزموا جانب الحركة الوطنية المصرية. على العكس من ذلك، كانت البرجوازية الناشئة، والتي كان طلعت حرب وسعد زغلول وإسهاعيل وصدقى وعمر لطفى وحسن النواوى نتاجا لها، وهي التي تصدت لرأس المال الأجنبي، وهو الأمر الذي تأكد أكثر في حالة أعضاء البرجوازية الناشئة من ذوى الأصول الريفية، حيث كان يتم التمسك بالثقافة التقليدية المصرية في ريف مصر والمناطق البدائية من المراكز الحضارية - كقصر الشوق. وعلاوة على ذلك، فقد كانت طبقة الأعيان وصغار ملاك الأراضي هي الأكثر تمسكا بالقيم التقليدية. وهو ما لم يكن عليه الحال مع العناصر بطيئة الاستيماب من الطبقات الدنيا في الريف والحضر وكذلك بالنسبة لأبناء الطبقة العليا والذين كانوا وثيقي الصلة بالثانية ورأس المال الأجنبي.

ولفهم قدرة طلعت حرب على الاستفادة من العدائية تجاه رأس المال الأجنبي التي

<sup>(</sup>۱) F. O. 407/221/11989. Lampson to Eden. April 16, 1937. "Egyptian Personalities". P. 23. (۱) مقابلة مع ثريا عفيفى بالقاهرة فى ١٥ مايو ١٩٧٤. (۲) مقابلة مع ثريا عفيفى بالقاهرة فى ١٥ مايو ١٩٧٤.

<sup>(</sup>٣) أحمد يحيى باشا والدأمين يحيى باشا كان امحدث نعمة من الإسكندرية؛ Berque. Egypt. P. 256

<sup>(</sup>٤) إسماعيل صدقي. مذكراتي. القاهرة: دار الملال، ١٩٥٠. ص. ٥.

سادت فى أعقاب انهيار ١٩٠٧، نبجد من الضرورى تسليط بعض الضوء على تجربته الوظيفية. فقد كان طلعت حرب قد عين فى أعقاب تخرجه من مدرسة الحقوق مترجما قانونيا بالقسم القانونى للدائرة السنية فى عام ١٨٨٨ بمرتب عشرة جنيهات مصرية. ثم رُقي رئيسا لقسم المراجعة فى ١٨٨٩ وأصبح مديرا لمكتب حل النزاعات فى ١٩٠١، واستمر فيه حتى عام ١٩٠٥ عندما تم تسييل الدائرة السنية من خلال بيع أراضيها بواسطة مجموعة شركات غربية. وفى ذلك الوقت كان مرتب طلعت حرب قد أصبح ستون جنبها شهريا كيا حصل على البكوية. (١)

لقد كانت تجربة طلعت حرب - أكثر من أى شئ آخر - هى ما ساعده على العلاقات الشخصية العديدة التى مكته فيا بعد من النجاح فى تأسيس بنك مصر . وكها هو مين بسجلات أراضى محافظة المنيا، فقد قدمت الدائرة السنية قروضا رهنية لمالكى الأراضى خلال العقد الأخير من القرن التاسع عشر ومطلع القرن العشرين. (1) ويبنها لم تكن هذه القروض بحجم تلك التى قدمها بنك الأراضى المصرى، فإنها نجحت فى جعل الدائرة السنية مصدرا هاما للإقتراض. وبوصفه مديرا لمكتب حل النزاعات، فقد شغل طلعت حرب منصبا فاعلا داخل الدائرة، كها أنه من المؤكد أن هذا المنصب أفاده من حيث قدرته على إصدار قرارات بصدد النزاعات التى تعرض عليه.

وعلاوة على خلق صلات بينه وبين عدد كبير من ملاك الأراضى من المصريين، فقد فتح منصب طلعت حرب بالدائرة السنية أمامه قنوات إتصال بالعديد من الأجانب. وكها ذكرنا آنفا، فقد تأسست شركة الدائرة السنية في ١٨٩٨ من قبل مجموعة من المستثمرين الأوروبيين لتسييل الأراضى التابعة للدائرة السنية. وهذه الشركة، التي عملت بالتعاون مع بنك الأراضى، عُهد إليها العمل على تسييل هذه الأراضى لرد الديون الطائلة التي افترضها الخديوى إسهاعيل في ١٨٧٩ قبل خلعه. وهكذا تواصل طلعت حرب مع العديد من الرأساليين الغربيين خلال تلك الفترة وكذا العديد من الأجانب الذين كانوا يستثمرون في مصر حينذ. وبالتالى فقد تلقى طلعت حرب تعليها في أساليب إدارة

<sup>(</sup>١) مصر. ملف الخدمة والمعاش لمحمد طلعت حرب.

<sup>(</sup>۲) انظر سجلات أراضى بندر المنيا وينى مزار وينى أحمد ومغاغة خلال فترتى ۱۸۹۲–۱۸۹۸ و۱۸۹۹– ۱۹۰۵، دار المحفوظات.

المؤسسات الرأسمالية واستطاع ـ هو وأنصاره ـ الاستفادة منه فى مواجهة رأس المال الأجنبي.'''

وإذا كانت خبرة طلعت حرب الوظيفية قد مكته من الإلمام الواسع بآليات العمل الرأسيال، فقد تعمق هذا الإلمام من خلال خبرته الشخصية. حيث اشترى طلعت حرب عزبة مساحتها ١٩٠٥ فدان في نزلة الثابت وهي قرية صغيرة بالمنيا في ١٩٠٥، والتي وجد طلعت حرب نفسه مرغها على اقتراض ٥٠٠٠، جنبها من بنك الأراضى المصرى الشرائها. "" ونظرا لكونه أحد كبار ملاك الأراضى العديدين الذين كان مستحقا عليهم ديونا طائلة عندما وقع الإنهيار المالي لعام ١٩٠٧، فمها لاشك فيه أنه قد تأثر سلبيا كنتيجة لوقوع الانهيار. ولعله لم يكن من قبيل المصادفة أنه بعد ١٩٠٧، تحولت كتابات طلعت حرب من استعراض الرؤى الاقتصادية.

وعند مغادرته للدائرة السنية، عُين طلعت حرب مديرًا تنفيذيًّا لشركة كوم أمبو. ونظرا لتملكه لأراض وشغله لمنصب إدارى فى شركة هامة لاستصلاح الأراضى، فقد تحصل طلعت حرب على المركز والثروة اللازمين لاعتباره عضوا ضمن الطبقة المليا، وإن لم يكن من بين أعضائها البارزين. فقد وضعه منصبه فى شركة كوم أمبو على اتصال بعدد من المائلات اليهودية والتى كانت من بين العائلات الأقوى فى قطاع مزدوجى الجنسية داخل الطبقة العليا فى مصر، والتى كان من بينها عائلات سوارس والقطاوى وهرارى ورولو والموصيرى. وفى مقابلة عام ١٩٢٨، ذكر طلعت حرب أنه بعد تركه الحكومة عام ١٩٠٥ اتصل بفيليكس سوارس، مدير شركة أومنيبوس القاهرة، والذى أسس فيها بعد شركة كوم أمبو ثم عينه مديرا لها. كها اعترف طلعت حرب بالدين الذى يشعر به تجاه عائلة سوارس لتعليمه الكثير عن التجارة والاقتصاد."

وبجانب شركة أراضي البحيرة، كانت شركة كوم أمبو واحدة من أكبر شركتين

<sup>(</sup>١) في مقابلة عام ١٩٢٨، ذكر طلعت حرب أن منصبه في الدائرة السنية علمه الكثير حول اقتصاديات الزراعة وأسباب وقوع العديد من ملاك الأراضي المصريين في الديون. "ساعة مع طلعت حرب"، غير معرف. الهلال، ج ٣٦. مايو ١٩٢٨. ص ص. ٧٧٩-٧٠٨.

<sup>(</sup>Y) سجلات أراضي نزلة الثابت بالمنيا ١٨٩٩ - ١٩٠٥ ، وأرشيفات شركة الدائرة السنية.

<sup>(</sup>٣) دساعة مع طلعت حرب، ص. ٧٨٠.

للاراضى فى مصر فى مطلع القرن العشرين. ونظرًا لتوجه اليهود المصريين لإدارة شركاتهم كمؤسسات عائلية، فقد كان اختيار طلعت حرب، وهو مسلم ملتزم ومن خارج العائلة، يعد دليلا على القبول الذى حازه من قبل العائلة نظرا لمهاراته وكذلك اتصالاته التى كان قد اكتسبها عند هذه النقطة من حياته. ونظرا لارتباط عائلتى سوارس والقطاوى بصلات قوية برأس المال الأوروبى، فقد أصبح طلعت حرب أكثر تمرسا بعمليات التمويل الدولى. وكانت الصلة بين عائلة سوارس ورأس المال اليهودى فى ألمانيا، لا سيها بنك الشرق الألماني ذا أهمية خاصة فى هذا الصدد. ومن هنا يمكن إرجاع غياب ثقة طلعت حرب طيلة حياته فى البريطانيين ليس فقط بسبب تعليمه الفرنسى أو لاعتزازه القوى بالثقافة العربية وإنها للصلات التى أقامها مع رأس المال الأجنبى كنتيجة لعمله بشركة كوم أمبو. وفى عام ١٩٠٦ حول طلعت حرب حسابه البنكى من بنك سوارس لبنك الشرق الألماني، وهى الخطوة التى ترجح أن عائلة سوارس كانت قد بدأت فى التعاون مع بنك الشرق الألماني إما قبل أو خلال ١٩٠٦ وأن طلعت حرب إنها كان البساطة يحذو حذو مشغليه بنقل حسابه المصر فى (1)

و مما لا شك فيه أن طلعت حرب ظل قريبا بشدة من أعضاء الطبقة العليا من اليهود في مصر، فقد اختار يوسف القطاوى باشا رئيس الجمعية اليهودية في مصر نائبا لرئيس بنك مصر في ١٩٢٠. وتعلم طلعت حرب الكثير من العائلات اليهودية التي عمل معها حول رأس المال الدولى، حيث كان العديد من أعضاء هذه العائلات يقيم في أوروبا والولايات المتحدة وحتى في جنوب آسيا والشرق الأقصى وكانوا يساعدون بعضهم فيها يتعلق بالتعاملات المالية. كها زادت صلات طلعت حرب بملاك الأراضى نظرا لكونه أصبح مسئولا مباشرا عن استصلاح وبيع أراضى شركة كوم أمبو، وهى الصلات التي توسعت أكثر عندما استقال طلعت حرب من شركة كوم أمبو، في ١٩٠٨ وأصبح المدير المسئول في شركة أراضى مصر. أوبينها كانت عمليات شركة كوم أمبو قر مو تتركز بالأساس المسئول في شركة أراضى مصر. أوبينها كانت عمليات شركة كوم أمبو تتركز بالأساس

F.O. 141/633/778. "Deutsche Orientbank Aktiengesellschaft." (۱) ملف الخدمة والمعاش لمحمد طلعت حرب.

PPTH. (۲) خطاب من سكرتير شركة كوم أمبو يقبل فيه استقالة طلعت حرب كمدير للشركة بتاريخ ٣ نوفمبر ١٩٠٨

فى محافظة قنا بصعيد مصر، كانت رقعة أعيال شركة الأراضى أوسع وهى الدلتا. وكانت ممتلكات الشركة الكبيرة فى محافظة الغربية قد مكنت حرب من إقامة علاقات مع العديد من عائلات الأعيان المعروفة فى هذه المنطقة الهامة. كما ساعد عمل طلعت حرب فى محافظة الغربية على زيادة ثروته بشرائه أراضى من الشركة فيها، حيث اشترى إجمالى ٣٠١ فدان فى الفترة بين ١٩٢٠ و ١٩٣٩ فى قرى كفر الجنينة وكفر الحوازم وميت العرقى بمركز طلخا بالغربية. (١)

وقد تأثر طلعت حرب بالمائلات اليهودية التي عمل معها كذلك بطريقة أخرى. فلم يكن كثير من المصريين يعتبرون هذه العائلات مصرية حقيقية، وإن كان من الواضح أنهم في ذات الوقت لا يمكن اعتبارهم أجانب نظرا لكون العديد منهم ولد ونشأ في مصر. وكان عدد هذه العائلات قد ترقى للقمة من شبه العدم، فوفقا لرينيه قطاوى، ترجع أصول عائلته لقرية القطا بمحافظة الجيزة. ("أ فعلى المكس من معظم العائلات اليهودية الأخرى، كان القطاوية مزارعين ولم يكونوا بالأساس مهاجرين من أوروبا أو من مناطق أخرى بالشرق الأوسط. وحقيقة أن القطاوية والعائلات اليهودية الأخرى استطاعت تكوين مؤسسات رابحة وتبوء مناصب في المجتمع المصرى وكسب احترام الأوروبيين لم يكن بلا تأثير على طلعت حرب. فهذه العائلات اعتمدت على التضامن بين أنوعها، وكانت فخورة بثقافتها وديانتها وتعمل داخل مجتمعها بطريقة إنسانية. (") وقد يستطيع المسلمون الوصول لنفس النتائج أيضا إذا ما أصبحوا أكثر إدراكا للحاجة يستطيع المسلمون الوصول لنفس النتائج أيضا إذا ما أصبحوا أكثر إدراكا للحاجة يستطيع المسلمون الوصول لنفس النتائج أيضا إذا ما أصبحوا أكثر إدراكا للحاجة للتكافل والإحياء قيمهم التقليدية (") وهي الأفكار الرئيسية التي دأب طلعت حرب عليها وتكرارها في كتاباته.

كذلك أدرك طلعت حرب أن العائلات اليهودية التي عمل معها لديها من الموارد ما

<sup>(</sup>١) سجلات أراضي كفر الجنية وكفر الحوازم وميت العرقى بالغربية عن فقرتى ١٩١٣-١٩٢٧، ١٩٢٦-١٩٣٧. (٢) مقابلة في باريس، ٤ يناير ١٩٧٥.

Jacob Landau. Jews in Nineteenth Century Egypt. New York: Praeger, 1972. pp. (\*r) 231, 247.

<sup>(</sup>٤) PPTH. مقترح تأسيس بنك وطنى مصرى مقدم من قبل محمد طلعت حرب للمؤتمر المصرى بتاريخ ٣٠ مايو ١٩١١ (انظر أيضا: طلعت حرب. علاج مصر الاقتصادي. ص ص ١٤٥-١٤٤).

لا يستطيع المصريون الحصول عليه، فقد كان بمقدورهم الحصول على قدر كبير من رأس المال من البنوك والمستثمرين الأوروبيين، وقد كان بنك الشرق الألمانى مجرد مثال فى هذا الصدد. فإذا كان طلعت حرب يفكر بأنه على المصريين إيداء المزيد من التهاسك فيها بينهم للموقوف فى وجه الثقافة الغربية للحيلولة دون إنهيار مؤسساتهم التقليدية، فلن يكون هذا كافيا لمواجهة الهيمنة الأوروبية على الاقتصاد المصرى. حيث أن اليهود كانوا مجتمعا متهاسكا فى مصر واستطاعوا الحفاظ على إرثهم الثقافى وكانوا يتمتعون بمصادر لرأس المال يتسن للمجتمع المصرى الحصول عليها.

وقد عكست الكتابات الأولى لطلعت حرب، والتى عمد فيها إلى حث المصرين على عدم التخلى عن تقاليدهم، قدرا من السذاجة لرجل لم يتمرس بعد بالشكل الذى يمكنه من الإلم بصلب المنطق المحرك للإمبريالية الأوروبية. غير أن العمل مع العائلات عالمية الإنتشار من البرجوازية اليهودية المصرية منحه فرصة الاقتراب بصورة أكبر من هذه الظاهرة. فتوصل لتتيجة مفادها أن على المصريين مراكمة رؤوس الأموال إذا ما رغبوا في مقاومة رأس المال الاجنبي وليتحاشوا وقوع حوادث أخرى من قبيل الانبيار الكارثي الذى وقع في ١٩٠٧. وخلافا لمعظم قادة الحركة الوطنية المصرية في تلك الفترة، تمكن طلعت حرب من الوقوف على العلاقات الأكثر أهمية، وإن كانت أقل وضوحا في شكلها الخارجي، والتي تعبر عن تبعية مصر للغرب. فقد كان الاستقلال السياسي الرسمي لمصر هدفا ساميا في حد ذاته، إلا أنه لم يكن ليعني الكثير إذا لم تتمكن مصر من إحكام السيطرة على القوى الاقتصادية التي تتأثر بها. كما تمثلات قوة رأس المال أمام طلعت حرب في بزوغ نجم بنك الشرق الألماني والمؤسسات العديدة التي دعمها في مصر. وكذلك كان طلعت حرب واعيا بدرجة اليقظة والحرص التي المربطانيون لتوسع نشاط رأس المال الألماني في السوق المصرية.

وهكذا كان التأثير الثانى لخبرة طلعت حرب الوظيفية على وجهات نظره ناتجا عن صلته برأس المال الألماني، خصوصا خلال الزيارة التى قام بها إلى ألمانيا برفقة يوسف القطاوى باشا قبل قيام الحرب العالمية الأولى. وفى تقرير قدمه طلعت حرب والقطاوى باشا إلى لجنة التجارة والصناعة فى ١٩١٦، والذى جاء تحت عنوان «تقرير حول التجارة والصناعة الألمانية»، ركزا على سرعة الوتيرة التى توسعت بها ألمانيا فى مجالى التجارة والصناعة منذ عام ١٨٨٠، كما أبدوا إعجابهم الشديد بكفاءة العامل الألماني. كما دهشوا لدرجة الرعاية التي تقدمها الحكومة الألمانية تجاه الطبقة العاملة وكذا التجانس العام في هيكل المجتمع الألماني، والذي لم تلق طبيعته المترابطة انتقادا من جانبهم.(``

ومن المهم في هذه المقام الإشارة إلى الجزء الذي تناول النظام السكم الألماني في التقرير . ففي هذه الجزئية تحديدا، سلط طلعت حرب والقطاوي الضوء على مفهوم البنك العالم (Grossbank). (٢) وقد نقله احزءا من المادة الثانية من القدار المنشر، للبنك الوطني الألماني والتي تنص على أن: •غرض هذه الشركة هو القيام بأي مشروع مهما كانت طبعته، سواء أكان عمليات بنكية أو إقراض أو عمليات مالية أو إصدار سندات أو مشروعات صناعة ٨. (٣) وقد ذهب د. على الحربيل إلى أن طلعت حرب والقطاوي ومساعدوهم في بنك مصر قد أساءوا فهم النظرية الألمانية عن البنوك ذلك أن البنوك العالمة الألمانية كانت ترى في استثياراتها في المجال الصناعي مصر فا مؤقتا لفوائض رؤوس الأموال لديها في حين جاء تعامل بنك مصر مع استثاراته في شركات مصر كاستثارات دائمة. (١) أما جبرشينكرون فقد رأى أن مفهوم طلعت حرب عن النظرية الألمانية للبنوك المختلطة جاء أقرب للحقيقة عما ذهب إليه الجريتلي. (٥) هذا فضلا عن أن الجريتلي غاب عن ذهنه نقطة في غاية الخطورة ولعلها النقطة الأكثر أهمية هنا، وهي عدم التفاته لأهمية التأثير الذي تركته الأفكار الغربية على رؤية العالم لدى طلعت حرب وقطاع عريض من البرجوازية المصرية. فحقيقة الأمر أن الإمبريالية الأوروبية تترك عادة أثرا ثقافيا ـ علاوة على أثرها المادي\_على الشعوب التي تستعمرها وعادة ما تقتصر هذه الآثار على النقاشات حول المجالات الفنية وأفكار الديمقراطية الليرالية، وما يغيب هو ضرورة التركيز على أن الفلسفات الاقتصادية لبرجوازيات العالم الثالث قد تأثرت بشدة بالغرب الصناعي.

وحتى نسبيلها وساندتها في مواجهة كل التقلبات التي واجهتها."

 <sup>(</sup>١) عمد طلعت حرب، وتقرير حول التجارة والصناعة الألمانية، بجموعة خطب محمد طلعت حرب، القاهرة:
 مطابع مصر، ١٩٢٧، ج ١، ص ص: ١٦–١٧.

<sup>(</sup>٢) نفس المرجع السابق. ص ص. ٢٢-٢٦.

<sup>(</sup>٣) نفس المرجع السابق. ص. ٢٢.

<sup>(</sup>٤) الجريتلي. الهيكل. ص ص. ٤٣٩-٤٤٠.

<sup>(</sup>ه) Alexander Gerschenkron. Backwardness in Historical Perspective. Cambridge, (ه) Mass.: The Belknap Press, 1966). P. 14. البنوك الألمانية، كما تقدم القول، واكبت رحلة المؤسسات الصناعية من المهد إلى اللحد، أي منذ تأسيسها

وهناك بعد ثالث هام في الخبرة العملية لطلعت حرب تمثل في عمله كو كيل لعدد من كبار ملاك الأراضي المصرين المعروفين، كان من بينهم: فؤاد سالم حجازي، ابن الناشط الوطني المعروف لطف سالم حجازي؛ وأحمد بليغ باشا، الناظر السابق للدائرة السنة، وعمر سلطان ماشا\_وهو الأكثر أهمية ، لأنه العضو الأكثر بروزا من بين أعضاء العائلة واسعة النفوذ والثراء وهي عائلة سلطان بمحافظة المنيا.(١) وكان لخبرة طلعت حرب كوكيل عن كبار الملاك هؤلاء نتيجتان: الأولى أنها أسست لعلاقات منينة لطلعت حرب مع عدد من العائلات القوية والتي كانت ذات نفع كبير له خلال تأسيسه لبنك مصر فيها بعد.<sup>(١)</sup> أما الثانية فقد مكنت طلعت حرب من اكتساب المهارات اللازمة للتعامل مع أعضاء الطبقة المصرية العليا ممن هم أعلى منه في المركز الاجتماعي، وهي المهارات الهامة التي احتاج طلعت حرب إلى تطويرها بشدة نظرا لأنه وجد نفسه مرغما على استعمالها بين الحين والآخر لتحقيق التوازن بين القوى السياسية والاقتصادية المتنافسة في مصم خلال محاولاته لتأسيس مجموعة شركات مصر . وبصفته وكيلا لعمر سلطان، كان طلعت حرب مسئولًا عن مباشرة أعماله المالية، وكان عمر سلطان مدمنا على المقامرة وكثيرا ما كان يرسل لطلعت حرب طالبا نقودا لإنفاقها في صالات القيار الأوروبية. وما كان تأنيب طلعت حرب القاسي لسلطان بسبب إسرافه في إنفاق نقوده إلا مؤشرا على أنه كان يتمتع بدرجة كبيرة من التأثير الخفي عليه على الرغم من كونه موظفا لديه من الناحية الرسمية. (٢٣) كما تشير المراسلات بين طلعت حرب وفؤاد حجازي إلى الحرية المطلقة تقريبا التي كان يتمتع بها طلعت حرب في التعامل على حسابات وأراضي موكله.

أما البعد الهام الرابع في أنشطة طلعت حرب والذي أسهم في تطوره على المستوى

<sup>(</sup>۱) PPTH. وثائق ۱۶ و ۱۹ و ۱۹ توکیلات بتاریخ ۳۰ سبتمبر ۱۹۰۷ و ۱۷ یونیو ۱۹۰۸.

<sup>.</sup> PPFSH توكيل بتاريخ ٢٧ يناير ١٩١٦. وفي الواقع، وكما تبين الخطابات الشخصية المتبادلة بين طلعت حرب وفؤاد سالم حجازى، فقد كان طلعت حرب وكيلا غير رسميا للأخير منذ ١٨٩٨، واجع خطاب حرب لحجازى حول الأوضاع المادية لممتلكات الأخير بتاريخ ٢٣ أغسطس ١٨٩٨.

 <sup>(</sup>٢) كتيجة لإدارته لدائرة عمر سلطان، نشأت صلات كثيرة بيد وبين الفلاحين والمزارعين ١٩حتككت كثيرا بالفلاحين والمزارعين. ١ساعة مع طلمت حرب، . ص. ٧٨٠.

<sup>(</sup>٣) .PPTH من طلعت حرب لعمر سلطان، بتاريخ ٢٧ نوفمبر ١٩٠٩ في رد على تيليجرام من سلطان في ميلانو بإيطاليا طالبا إمداده بأموال.

الشخصى فكانت مشاركته فى الحياة السياسية والفكرية المصرية. وكيا تقدم، فمن المحتمل أن تكون المشكلات المالية التى صادفت عائلة طلعت حرب فى ميت أبو على قد لعبت دورا هاما فى تشكيل وعيه السياسى، حيث ورد ذكر مشكلة الربا وقيود الديون التى تثقل كاهل الفلاحين والمزارعين غير مرة فى كتاباته، الأمر الذى يجعل من الصعب عدم الوصول لخلاصة مؤداها أن هذه المشكلات كانت عاملا أساسيا فى جذب طلعت حرب لمرز السياسة المصرية والنشاط الثقافى. (1)

وعلى الرغم من صعوبة الوقوف على نقطة البداية فى أنشطة طلعت حرب السياسية، فمن الواضح أنه كان متأثرا للغاية بالثورة العرابية عام ١٨٨٢، وأنه كان قد أضحى وطنيا أصيلا مع حلول وقت التحاقه بمدرسة الحقوق. وقد ارتبط طلعت حرب بصلات وثيقة مع عمر لطفى ومحمد فريد ومصطفى كامل خلال فترة دراسته للقانون، حيث كانت مدرسة الحقوق بؤرة لنشاط الحزب الوطنى. ونظرا لكل ذلك وأيضًا للدور الذى لعبه محمد فريد فى إيجاد وظيفة له فى الدائرة السنية وصداقته لفؤاد سالم حجازى، فقد انضم طلعت حرب للحزب الوطنى فى وقت ما خلال العقد الأخير من القرن التاسع عشر. (1)

كها شهدت نهاية القرن التاسع عشر دخول طلعت حرب فى الجدل الذى دار حول ماهية المجتمع الشرقى. وبينها بدت كتابات طلعت حرب خلال هذه الفترة ثقافية فى طبيعتها، فقد كان مضمونها سياسيا للغاية. وكانت أولى مشاركاته المعروفة فى المجالين السياسى والفكرى قيامه بترجمة خطاب أرسل من عثمان بك إسهاعيل، سكرتير السلطان العثمانى، لمؤتمر المستشرقين المنعقد فى باريس فى ١٨٩٤ من الفرنسية للعربية. وكان هذا الخطاب ردًّا على الموضوع الرئيسى للمؤتمر وهو أن الإسلام انتشر عن طريق استخدام

<sup>(</sup>۱) فضية الربا، والتي تطرق إليها طلعت حرب في علاج مصر الاقتصادي و L'Europe et l'Islam و عدد من كتاباته الأخرى، ظهرت كذلك خلال القابلة المشار إليها سابقا. فعند حديث عن الثورة العرابية، ذكر أن أحد أسباب قيامها كانت الحاجة لإنشاء بنك وطبى خصوصا الحياية المزارعين من قهر المرابين، وساعة مع طلعت حرب عس. ٧٧٨. انظر كذلك المقالة حول أسباب تأسيس بنك مصر في الأخبار، ٧٧ يونير ١٩٦٠.

<sup>(</sup>۲) حافظ عمود وآخرون. طلعت حرب. (القاهرة: شركة مصر للطباعة، ۱۹۳۳). ص. ۹؛ عمود الهجرس، طلعت حرب: مسرحية إذاعية من راديو صوت العرب. (القاهرة، ۱۹۲۵). ص. ۳۳؛ اساعة مع طلعت حربة ص. ۱۸۷.

القوة، وكان هذا الإدعاء أن الإسلام انتشر بالغزو وليس بسبب الاقتناع بمزاياه من قبل أتباعه، قد استتبع ردود أفعال غاضبة من الوطنيين أمثال طلعت حرب.

وقد جاءت ترجمة طلعت حرب تحت عنوان الكلمة الحق عن الإسلام والدولة العثمانية، (١) فخلال هذه الفترة، ارتأى طلعت حرب دوره كمفكر مصرى يقف موقف المدافع عن رجالات دولته في وجه أفكار المستشرقين الغربيين الهدامة، فجاء كتاباه خلال هذه الفترة عن موقع المرأة في المجتمع الإسلامي. وبينها كان الهدف المباشر لهجوم طلعت حرب هو الرؤى التي عبر عنها قاسم أمين في كتابه تحرير المرأة، فقد كان بهاجم كذلك ولو بطريقة غير مباشرة - دراسة وضعها مستشرق فرنسي عام ١٨٥٤ كان يهدف فيها للحط من قدر المجتمع المسلم من خلال التعرض لوضع المرأة في الإسلام. (١٦

وعلى الرغم مما عرف عن الطبيعة المحافظة لطلعت حرب طيلة حياته، فإنه لم يكن يرى كتاباته حول وضع المرأة فى الإسلام كرد فعل. "" بل إنه من عدة نواحى، لم يكن يرى أن كتاباته عن المرأة تقتصر على وضع المرأة فقط، وإنها كان يرى فى نفسه الرد على محاولات المفكرين الغربيين تقويض تركيبة المجتمع المصرى من خلال تدمير بنية العائلة فيه. فمثلاً، كانت إزالة الحجاب رمزا للجهود الرامية إلى إخضاع المرأة المسلمة لأنهاط السلوك والمواقف الغربية، ويمجرد حدوث ذلك، فإن العائلة وبالتالي المجتمع بأسره سيفقد تماسكه.

وفى إطار محاولة تبرير موقفه بأن المرأة فى المجتمع الإسلامى كانت أكثر تحررا من نظيراتها فى المجتمع الغربى وبالتالى فهى ليست بحاجة للتساوى بالرجال من حيث الحقوق، اعتمد طلعت حرب على آراء الشيخ محمد عبده. (¹) وكان طلعت حرب، كها كان

<sup>(</sup>١) محمود وآخرون. ص ص. ١١-١١.

 <sup>(</sup>۲) نفس المرجع السابق. ص. 10؛ عمد طلعت حرب. تربية المرأة والحجاب؛ وفصل الخطاب عن المرأة والحجاب. كلا هذين الكتابين نشر بواسطة مطبعة التركى بالقاهرة في ١٨٩٩ و ١٩٠١ على الترتيب.

<sup>(</sup>٣) انظر، عل سبيل المثال، فساعة مع طلعت حرب. قصه ، ٢٥٠٩ و فطلعت حرب يتحدث عن شركة الغزل والنسيج، السياسة الأسبوعية. ٢٩ يناير ١٩٢٧، ص ص. ٧-٨، والتى سئل فيها طلعت حرب عن رؤاه حول المرأة.

<sup>(</sup>٤) على سبيل المثال، استخدم طلعت حرب العبارة التالية من تأليف الشيخ محمد عبده في صفحة العنوان من فصل الخطاب هن المرأة والحجاب: فلقد خلق الله النساء الإدارة البيوت وهذه هي المساحة التي خصصها لهن أزواجهن. كما جاء عقلهن كافيا الاحتياجاتين في هذا الصدد. القانون الإسلامي صالح لكل زمان ووفقا لتشريعاته، فإن النساء غير خاضعات للرجال ولا إمام لهن، بل هن شاهدات ووارثات. والشاهد على =

عمد عبده، إزاء تناقض استعصى على الحل. فبينها رفض الاثنان بشدة أى تقليد تابع للمجتمع الغربي، فإن كلا منهها كذلك وقف فى وجه أى رأى عبارة عن مجرد رد فعل للغرب. '' ولم يكن بمقدور أى منهها أن يمزج بشكل صحيح بين ما ارتآه أبعادا مرغوبا فيها من كل من المجتمع المصرى المسلم والمجتمع الرأسهالى الغربي. وبالاعتهاد على دعاوى العلماء البارزين من قبيل محمد عبده وحفنى ناصف، كان طلعت حرب يمثل طلبعة برجوازية محلية تهدف للإصلاح، وبينها كانت تنادى بسياسات اقتصادبة ليبرالية. فقد ظلت محافظة على أساسيات القضايا الاجتهاعية.

وعلى الرغم من مشاعر طلعت حرب المختلطة تجاه الغرب، فمن الواضح أن كتاباته الأولى كانت ضد الامبريالية. فكتابه التالى الذى ظهر بعد ذلك كان تاريخ دول العرب والإسلام. (17 وبينها تعرض الكتاب لوضع المجتمع العربى من الجاهلية وحتى عصر الحلفاء الراشدين عا يبدو ملمحا برئ المضمون، فإن جزءا لا يستهان به من مقدمة الكتاب تضمن هجوما على الكيانات الامبريالية الفرنسية والبريطانية في العالم العربي. وفي ذات العام حرر طلعت حرب كتابا بعنوان "أوروبا والإسلام" إم. جي. هانتو والشيخ محمد عبده. وكان الهلف الرئيسي من وراء هذا الكتاب هو تعريف القارئ والشيخ محمد عبده في الجريدة اليومية القاهرية المؤيد على سلسلة مقالات الاستشرق الفرنسي ووزير الخارجية الأسبق إم. جي. هانتو والتي نشرها في الستعارية غير أن طلعت حرب استغل مقدمة الكتاب لشن هجوم على النزعة الاستعارية كلوروبية، حيث تساءل فيها كيف يمكن للغرب المسجى أن يهاجم الإسلام مع وجود كل هذا القدر من الفقر والانحلال في المجتمع الغربي، ومع قيام الغرب بكل هذه المجازر في أنحاء كثيرة من العالم الإسلامي وغير الغربي إبان احتلالها. (17

<sup>=</sup> قرب طلعت حرب من محمد عبده هو الرثاه القوى الذي كتبه في وداع المفنى الأكبر في الجورنال القاهري L'Egypte في ۱۲ يوليو ۱۹۰۵. تمت إعادة طبع النمي:

Mohammed Talaat Bek Harb (ed.). L'Europe et l'Islam: M.G. Hanotaux et le Cheik Mohammed Abdoh. Cairo: Imprimeries Jean Politics, 1905. pp. 73-78.

<sup>(</sup>۱) محمود وآخرون. ص ص. ۲۱، ۲۴.

<sup>(</sup>۲) ويبدُّو أَن هَذَا الكتَّابُ قَد حَقَق بعض الشهرة، فمن بين أوراق طلعت حرب الحاصة كان خطابا بتاريخ ٩ أكتربر ١٩٠٦ من زعيم ديني هندي (سيد إقبال أحمد) يمتدح فيه الكتاب. P.A. from Fatehgrah. L'Europe et l'Islam. P.7. (۳)

غير أن طلعت حرب كان حريصا على بيان أنه لم يكن يهاجم المسبحية، فلم نكن المسبحية أو المسبحيون الغربيون هم من أفسدوا المجتمعات المسلمة ولكنها كانت ممارسات المحتلين و «المرابين والمجرمين ومالكى الحانات وأولئك الفاقدين لإدراكهم الذين يراهم المرء بين الشرقين والأوروبيين على حد سواء هى التى خلقت المشكلة. (() وإذا ما أخذنا في الاعتبار مستوى تعليم طلعت حرب وقراءته المتعمقة للكتب الأوروبية ورحلاته لأوروبا وكذا أصدقائه ومعاونيه العديدين من الأوروبيين والمتفرنجين، يمكن القول بأن طلعت حرب كان وثيق الصلة بالمجتمع والثقافة الأوروبيين لدرجة يصعب معها قيامه بالحكم عليها في ضوء أى صورة نمطية معينة. (") كان طلعت حرب فخورا بأصدقائه ومعارفه العديدين من الأوروبيين. وقد الشتملت أوراقه الحاصة على مراسلات بين عامى ١٩٠١ و ١٩٠٤ مع أمريكي مغترب يدعى سيدنى سميث وكان يعيش في بلجيكا ويعمل لدى شركة أحبار كارتر يدعى سيدنى سميث وكان يعيش في بلجيكا ويعمل لدى شركة أحبار كارتر برسطن. (") والثير في هذه المراسلات هو حقيقة أن سميث كان معجبا شديد الحاس بالثقافة العربية ـ الإسلامية. (") وقد أتاح سميث لطلعت حرب فرصة التعبر عن آرائه بالثقافة العربية ـ الإسلامية. (") وقد أتاح سميث لطلعت حرب فرصة التعبر عن آرائه

<sup>(</sup>۱) محمود وآخرون. ص. ۲٤.

<sup>(</sup>٢) من بين أوراق طلعت حرب الخاصة توجد العديد من المؤشرات على مصالحه الدولية وصلته الوثيقة بالحضارة الغربية، والأمثلة على ذلك هى من قبيل قوائم الكتب التى اشتراها من مكتبة جورج روستان بباريس، زبارته مع حامد خلوصي للجريدة الباريسية اليومية Matin عا، وهديته للجامعة المصرية المكونة من عدد ضخم من الكتب في الفلسفة. وبالنظر لقليدية طلعت حرب، فقد يكون من المهم ملاحظة قبامه بشراء عدد من الكتب حول حدة الإدراك. الأوراق بتاريخ ١٠ مارس ١٩٩١، ١ يوليو ١٩٩٧ و ١٩٩ ديسمبر

<sup>(</sup>۳) PPTH. وثائق ۱-۱، خطابات پتواریخ ۱۳ سیتمبر ۱۹۰۳، ۵ نوفمبر ۱۹۰۳، ۱۲ نوفمبر ۱۹۰۳، ۵ دیسمبر ۱۷٬۱۹۰۳ دیسمبر ۱۹۰۳، و ۱ آبریل ۱۹۰۶.

<sup>(</sup>٤) وتضح هذه النقطة في عبارات سميث حول الإسلام والمجتمع العربي، فعلى سبيل المثال:

<sup>&</sup>quot;L'arabe represente pour moi, etant sincere, le plus haut type de l'humanite, peutetre parceque (sic) ses principes sone ceux que j'estime le plus عطاب صمث لطلعت التحوير ١٩٠٣. كذلك، العرب ق ١٩٠٣ كتوبر ١٩٠٠. كذلك، 'ai depeint vos habitudes, le peu d'autorite de vos pretres, la liberte de la Mosquec (sic) pour les pauvres aussi bien que les riches (et dans votre religion elle est reellement le Maison de Dieu), le veritable sens du harem; votre vie si pure, la democratic reelle de votre vie ."PPTH من سمیث لطلعت ١٩٠١، نو نعر ١٩٠٣.

بخصوص المجتمع العربى لغربى متعاطف. وبينها مثلت خطابات طلعت حرب لسميث توصيفا لمثالية المجتمع العربى، فإنها عبرت كذلك \_ وربها بتفصيل أكثر مقارنة بكتاباته \_ عن رؤيته للحد الذى مثل بالنسبة المجتمع العربى عنده بديلا عن التراجع الأخلاقي للغرب. (() وبهذه الطريقة يكون طلعت حرب قد تبنى نظرة للعالم لم تختلف كثيرا عن تلك التى اعتنقها غيره من المفكرين المعاصرين له، والتى تقضى بأنه على الرغم من التقدم التكنولوجي للغرب، فقد التفت الغرب عن العديد من مؤسساته وقيمه التقليدية كالأسرة والدين. غير أنه إذا كان المجتمع العربى المسلم يسمو من الناحية الروحية عن الغرب، فإن الفرد لا يجب أن يخلص من ذلك إلى ضرورة رفض الغرب كله بل إلى حقيقة أن العالم الإسلامي يستطيم التعامل مع الغرب على قدم المساواة.

وبالإضافة لكتاباته السياسية، فقد كان طلعت حرب نشيطا كذلك فى السياسات الحزبية، فعلى الرغم من ثناء مصطفى كامل على كتابات طلعت حرب عن المرأة والمجتمع الإسلامي فى مقالة له فى اللواء فى عام ١٩٠٠، فقد انقلبت العلاقة بينها لحالة من العدائية الشديدة بحلول عام ١٩٠٠، (٢) وفى خطاب كتبه طلعت حرب لفؤاد سالم حجازى من لندن، أنه غادر حجرته بالفندق عن عمد لتجنب الالتقاء بمصطفى كامل الذى أتى للقاء رفيقه فى الرحلة، حامد خلوصى. وبينها لم تتضح طبيعة الحلاف بينها، فإن حدة لهجة الخطاب ورفض طلعت حرب قول توسط خلوصى لديه لقابلة مصطفى كامل، يرجحان أنه كان خلافا شديدا. (٢)

إلا أنه فى عام ١٩٠٥، بدا أن العلاقات بين الطرفين قد تحسنت مع تراجع الخلافات بينهها وقيام مصطفى كامل بكتابة مقال فى اللواء مهنئا فيه طلعت حرب لكونه أول

<sup>(</sup>۱) .PPTH خطابا طلعت حرب لسميث بتاريخ ۷ و ۱۷ نوفمبر ۱۹۰۳.

 <sup>(</sup>٢) للإطلاع عل ثناء مصطفى كامل على طلعت حرب انظر: عبد الرحن الرافعي. مصطفى كامل. القاهرة:
 مطبعة النهضة المربة، ١٩٦٧. ص. ٤١٦.

PPFSH. (٣) خطاب طلعت حرب لفؤاد سالم الحجازي بتاريخ ٢٠ أغسطس ١٩٠٢.

من المهم ملاحظة أن فؤاد الحجازى كان صديقاً مقرباً من مصطفى كامل حيث كانا كلاهماً من الدارسين بمدرسة الحقوق الخديوية، ويلا شك فقد كان الحجازى طرفا في تقديم طلعت حرب لمصطفى كامل، انظر عبد المزيز حافظ الدنيا (عرر). رسائل تاريخية من مصطفى كامل لفؤاد سالم الحجازى. القاهرة: دار التهضة العربية، ١٩٦٩.

مصرى يتم تعيينه فى أهم شركتين فى مصر، وهما شركة أراضى كوم أمبو وشركة أراضى مصر. (۱) إلا أن هذا لم يثن طلعت حرب عن قبول دعوة أحمد لطفى السيد للانضام لحزب الأمة الذى أسسه، ثم انقطعت كل صلة له بالحزب الوطنى فى ١٩٠٨. وكان عمر سلطان مساهما بارزا فى صحيفة الحزب الوطنى اللواء، الأمر الذى مكنه من تولى الأمانة الملاية للحزب بالمقابل، لكن مع ضغوط طلعت حرب، أوقف عمر سلطان كل معوناته المالية للحزب فى ١٩٠٨. (۱) هذا التصرف لم يكشف فقط عن مدى النفوذ السياسى الذى كان يتمتع به طلعت حرب فى ذلك الوقت وإنها عن مدى تحكمه فى أموال عمر سلطان كذلك. (۱) وهكذا فعلى الرغم من كونه عضوا فى الحزب الوطنى فى سنواته الأولى، فقد تحول ولاؤه السياسى فى ١٩٠٧. وقد ظهر اسم طلعت حرب من بين أسهاء مؤسسى الجريدة فى الموردة وى الصحيفة الرسعية لحزب الأمة، كها أبرزت المقالات التى كتبها للجريدة فى

وفى إطار تفصيل تحالفات طلعت حرب السياسية، يجب ألا يفوتنا أنه خلال سنى دراسته فى مدرسة الحقوق الخديوية، أقام علاقات قوية بمصطفى كامل ومحمد فريد، زعيا الحزب الوطنى فى فترة ما قبل الحرب العالمية الأولى. وبينها كان مديرا لمكتب المنازعات بالدائرة السنية، فقد أقام طلعت حرب علاقات بعدد من ملاك الأراضى من المصريين الذين كونوا حزب الأمة فى ١٩٠٧، فتطور هذه العلاقات الأخيرة والخلاف الواضح بين طلعت حرب وقيادة الحزب الوطنى هى ما يفسر التحول فى تحالفاته الحزبية.

وكانت الخلافات السياسية التى وجد طلعت حرب نفسه إزاءها بين عامى ١٩٠٢ و١٩٠٨ دافعا له لمحاولة التحرر مما أسماه بالتشتت الحزبي. فكانت هذه الخبرات الأولية لطلعت حرب بالسياسات الحزبية هى الدافع الرئيس وراء قراره تحاشى الربط بين بنك

<sup>(</sup>١) الرافعي. مصطفى كامل. ص. ١٦.

The Memoirs of Muhammad Farid, as cited by Goldschmidt, P. 325. (Y)

<sup>(</sup>٣) تعرف طلعت حرب على عمر سلطان وتوطلات علاقته به خلال فترة عمله فى الدائرة السنية وشركة كوم \* أمير. مقابلات مع ابنة عم عمر سلطان، مدام حواء إدريسى، بالقاهرة فى ٢٥ مارس ١٩٧٤، ومع السكرتير الإدارى لطلعت حرب، عمد أمين أحمد، بالقاهرة فى ٢٦ يوليو ١٩٧٣. والطريقة التى تقابل بها طلعت حرب مع عمر سلطان تؤكد أهمية بدايات عمره الوظيفى.

<sup>(</sup>٤) الجريدة. ١٣ مارس ١٩٠٧، ٢ ديسمبر ١٩٠٨، ٩ مايو ١٩٠٧ و٣ و٧ فبراير ١٩١٠.

مصر وحزب سياسي بعينه. (1) وبعد عام ١٩٠٧، انصرفت كتابات طلعت حرب لتناول القضايا الاقتصادية فقط، وبالمثل اقتصر في أنشطته السياسية بعد ١٩٠٧ على الذكيز على القضاما الاقتصادية والابتعاد عن السياسات الحزبية. ولعل المثال الواضح هنا هو الدور الذي لعبه طلعت حرب في الخلاف حول تجديد عقد امتياز قناة السويس. ففي ١٩١٠، حثت شركة قناة السويس، بدعم من الحكومة المصرية ومستشاريها البريطانين، الجمعية العمومة المصربة على تمرير خطة بتم بمقتضاها تمديد امتياز الشركة لمدة أربعين عاما إضافية من ١٩٦٨ وحتى ٢٠٠٨، " فشكلت الجمعية العمومية لجنة خاصة لدراسة المقترح الحكومي، وعهدت اللجنة بدورها لطلعت حرب وسمير صبري باشا بإعداد تقرير حول المسالة. (٢) وكان قد تم اختيار طلعت حرب لأنه شارك بالفعل في دراسة عن قناة السويس نشرت في ١٩١٠ وكتب عدة مقالات في الصحافة استنكر فيها غباب السيادة المصرية على القناة والقدر الحزيل من الأرباح الذي تحصله مصر منها. (1) وقد بدا جليا أن طلعت حرب، وليس سمر صرى، كان المؤلف الرئيسي للتقرير الذي قدم إلى لجنة الجمعية العمومية. وكان تمديد امتياز قناة السويس قد أثار موجة عارمة من الغضب لدى الوطنين المصرين أسهمت في اغتيال رئيس الوزراء المصري بطرس غالي باشا في · ١٩١٠. (٠٠) كما كانت هناك معارضة للمقترح داخل البرلمان المصري، غير أن التقرير الذي أعده طلعت حرب وسمير صبري والذي بينا فيه حجم الخسائر التي ستعود على الحكومة المصرية من جراء هذا التمديد هو الذي قدم مسوغا قويا لمعارضة التمديد، فما كان من البرلمان إلا أن رفض تمرير المقترح والتزم الخديوي برغبة المجلس.<sup>(١)</sup> ومرة أخر، فمن المهم الانتياه لمقدرة طلعت حرب على تحقيق مكاسب سياسية واقتصادية من خلف الستار؛ فبالرغم من قيامه بكتابة معظم إن لم يكن كل التقرير، فقد فضل طلعت حرب عدم ذكر اسمه حتى في التقرير النهائي للجنة. (٧)

<sup>(</sup>١) كان هذا ملمحا تكرر تقريبا فى كل المقابلات التى أجريتها مع السياسيين السابقين وموظفى بنك مصر

وشركانه المتفاعدين. (۲) Goldschmidt. P. 325. (۲) شفيق. ج ۲ الفصل الثاني. ص. ۲۰۷.

<sup>(</sup>٤) الجريدة. ٣ و٧ فبراير ١٩١٠. (٥) .Goldschmidt. P. 325.

<sup>(</sup>٦) شفيق. ج ٢ الفصل الثاني. ص. ٢٠٨.

<sup>(</sup>٧) الحكومة المصرية. محاضر الجمعية العمومية المصرية، ١٩١٠، الجلسة الرابعة عشر. ص ص ٤٤٥-٤٤٠.

وواكب تراجع طلعت حرب التلريجي عن الانغاس في الحياة السياسية المصرية والذي بدأ مع خلافاته مع قيادة الحزب الوطني تزايد اهتهامه بالقضايا الاقتصادية، لا سيها مع تأسيس مؤسسات إقراض يملكها المصريون ويديرونها. ففي ١٩١٠ قام طلعت حرب بالتعاون مع عمر لطفي، أستاذه السابق في القانون وزعيم حركة التعاونيات، والأمير حسين كامل وألفريد عيد، وهو رجل أعهال بلجيكي، وعدد من التجار القاهريين المعروفين بتأسيس شركة التضامن الملل بمصر. (١٥ وكانت شركة التمويل التعاونية صغيرة نسبيا وكان عملاؤها في الغالب من تجار المدن. وعملا على جذب انتباه كبار ملاك الأراضي في الريف للاستثبار في بنك وطني، نشر طلعت حرب علاج مصر الاقتصادي وقدم مقترحه لإنشاء بنك وطني للمؤتمر المصرى الأول في ١٩١١. (١٥ وكان لا يوجد أدني شك هنا في أن طلعت حرب قد قطع كل صلاته بالحياة الحزبية في مصر، فمنذ أصبح نائب رئيس الغرفة التجارية المصرية كها اختير للانضام للجنة الموارد بوزارة حيث أصبح نائب رئيس الغرفة التجارية المصرية كها اختير للانضام للجنة الموارد بوزارة المالية في ١٩١٥ وكذلك عضوا بلجنة التجارة والصناعة كها حاول في ذات العام تأسيس شركة لتمويل جني المحاصيل المصرية. (شركة تمويل بغي المحاصيل المصرية). (١٥ وكان العمرية). (١٥ الميارة المعرية بهرا المحاصيل المصرية). (١٥ العمرية). (١٥ العمرية بسابية في ١٩١٥ وكذلك عضوا بلجنة التجارة والصناعة كها حاول في ذات العام تأسيس شركة لتمويل جني المحاصيل المصرية (شركة تمويل المحاصيل المصرية). (١٥ وكذلك عضوا بلجنة التجارة والصناعة كها حاول في ذات العام تأسيس شركة لتمويل جني المحاصيل المصرية (شركة تمويل المحاصيل المصرية).

وفى إيجاز، فإن أصول طلعت حرب الاجتهاعية وخبراته التعليمية والمهنية ومساهمته فى الحياة السياسية والفكرية المصرية قد شكلت التركيبة المثلى لتأهيله لتأسيس أول بنك وطنى فى مصر. أما فشل البنك فى تحقيق المتوقع من ورائه ودور طلعت حرب فى هذا الفشل فهو موضوع الفصول التالية.

<sup>(</sup>١) بنك النضامن المالي. اليوبيل اللهبي. القاهرة: الشركة المصرية للطباعة والنشر، ١٩٦٠.

<sup>(</sup>٢) وعلى الرغم من عدم إمكانية تحديد العام الذي تولى فيه المنصب، فقد كان طلعت حرب ناتبا لرئيس الغرقة التجارية المصرية (يناير ١٩١٨). ص. ٢؛ ويخصوص دور حرب في لجنتي الموارية المصرية (يناير ١٩١٨). ص. ٢؛ ويخصوص دور حرب في لجنتي الموارد و التجارة والصناعة انظر: مصطفى كامل الفلكي. طلعت حرب: بطل الاستقلال الانتصادي. القاهرة: دار الطباعة المصرية، ١٩٤٠. ص. ٢٢، ويخصوص دور طلعت حرب فيا يتعلق بتكوين شركة لجني المحاصيل الجديدة انظر: دساعة مع طلعت حرب ص. ٧٨٠.

## الفصل الخامس إعادة تعريف الاحتلال (١٩٣٠-١٩٢٠)

لقد مثل إعلان تأسيس بنك مصر في أبريل ١٩٢٠، برأس مال مشترك قدره ثهانين ألف جنيه مصرى وما حققه من نمو خلال العقدين التالين وتحوله لشركة قابضة ضخمة ذات رأسهال مشترك يفوق أربعة ملاين جنيه مصرى إنجازا متميزً ابكل المقايس. وإن كان انهار مجموعة شركات مصر مع اندلاع الحرب العالمية الثانية، ذلك الانهيار الذى وضع حدا لتوسعه الديناميكي، قد برهن على أن عملية النصنيع التي دشنها البنك وطورها كانت مليئة بالمتناقضات. في هي العوامل التي سهلت التوسع لبنك مصر وشركاته في البداية؟ وما هي القبود التي أدت في النهاية إلى إخفاق آمال القائمين عليه في خلق قطاع اقتصادي مصرى معتمد على ذاته فقط؟ وإن الإجابة على هذه التساؤلات تكمن في إدراك أن قوتين اجتهاعيتين رئيسيتين كانتا السبب الرئيسي وراء نجاح البنك في البداية وهما بعينها اللتان كانتا السبب وراء تقويض دوره الاقتصادي فيها بعد. ولعل الأشمل في هذا الإطار هو الذي تلقاه بنك مصر من طبقة كبار ملاك الأراضي والحركة الوطنية المصرية.

باستعراض المساهمين الأصليين فى بنك مصر، يتضح أن ٩٢ بالماتة من رأس مال البنك أتى من كبار ملاك الأراضى. وكان دعم البرجوازية الزراعية لفكرة البنك الوطنى قد نبع من رغبتها فى تحرير ذاتها من تحكم البنوك الأجنبية ولضيان توافر الاثتيان. لها غير أن ما جعل هذه الرغبة أكثر إلحاحا هو الصعوبات التى صادفت القائمين على زراعة القطن فيها تلا الحرب العالمية الأولى. فالعديد من ملاك الأراضى أدركوا الحاجة لتنويع

القاعدة الاقتصادية التى يقومون عليها بتحويل جزء من رؤوس أموالهم للعمل فى الصناعة. وهذا التشجيع الذي لاقاه بنك مصر من قبلهم فى ١٩٢٠ لم يكن تعبيرا فقط عن الصلات الشخصية بطلعت حرب وإنها جاء تعبيرا عن وعيهم المتزايد بمصالحهم الاقتصادية الجهاعية. ولم تقم البرجوازية الزراعية فقط بدعم البنك فى ١٩٢٠، وإنها كونت كذلك جماعة ضغط قوية فى ذات العام، وهى النقابة الزراعية المصرية العامة، للضغط على الحكومة لإتباع سياسات تراعى مصالحهم.

ولقد فجرت الفترة بين عامى ١٩٢٠ و ١٩٣٩ التناقضات العدة المتأصلة في نمو اقتصاد القطن. وكانت المشكلة الأكثر بروزا هى الانخفاض الذي حدث في أسعار القطن. فباستخدام أسعار عام ١٩٢٩ كسنة الأساس، نجد أن رقم الأسعار أصبح ٢٧٪ في ١٩٢٥ و ١٤٨٨ في ١٩٢٩. ولكن باتخاذ أسعار سنة ١٩٣٤ كسنة الأساس، نجد أن رقم الأسعار وصل إلى مستوى لم يتعد ال ٩٠٪ خلال الجزء الأول من فترة الكساد الكبير بين عامى ١٩٣٠ و ١٩٣٣، ثم ارتفع إلى ١١٣٪ في ١٩٣٧ وما لبث أن انخفض إلى ٢٩٪ في ١٩٣٨. ومن خلال النقابة الزراعية المعامة، ضغطت طبقة كبار ملاك الأراضى على الحكومة لتقليل مساحة الأراضى المزروعة قطنا وشرائها وتخزينها لمحصول القطن حتى ترتفع الأسعار. وبالنظر لصغر نسبة المحصول المصرى في إجمالي الإنتاج العالمي، فلم تترك هذه الجهود سوى أثر بسيط على سوق القطن العالمية. أما أهمية القطن للاقتصاد المصرى فيمكن رؤيتها في أنه مثل نصيب الأسد من إجمالي الصادرات، فقد مثل القطن ٩٢ بالمائة فقط في ١٩٣٩. (١)

وحملت الأرقام المعبرة عن إجمالي مساحة الأرض المزروعة والقابلة للزراعة شواهد جديدة على عدم قدرة القطاع الزراعي على الحفاظ على معدلات النمو في فترة ما بعد الحرب العالمية الأولى. فبين عامي ١٨٧٧ و ١٩١٤، كانت مساحة الأرض القابلة للزراعة قد زيدت بنسبة ٥,٦ بالمائة في حين لم تتحقق سوى زيادة بنصف المائة خلال الفترة من

Zvi Herschlag. Introduction to the Modern History of the Middle East. Leiden: (1)

E. J. Brill, 1964. pp. 222-223.

١٩١٥ وحتى ١٩٣٩. وبالمثل فقد زادت مساحة الرقعة المزروعة فعلا بنسبة ٧,٧ ٣٥ بالمائة خلال الفترة الثانية. "'

والذى حدث نتيجة للتوسع السريع فى الإنتاج خلال أواخر القرن التاسع عشر ومطلع القرن العشرين، فقد عانت الزراعة المصرية من تراجع نسبة خصوبة التربة خلال فنرة ما بين الحربين. ولم يحدث استنهار فى مشروعات أنظمة الصرف بنفس وتيرة إنشاء السدود والقناطر الجديدة. وكان أول المحاصيل التى عانت من تلك الظروف هو القطن، فنظرا الأن جذور نبات القطن عادة ما يتوغل فى التربة لأعهاق أكثر من عاصيل مصر الهامة الأخرى كالذرة وقصب السكر، فقد كان القطن أكثر تأثرا بالارتفاع الذى حدث فى مستوى المياه الجوفية. كها عانى محصول القطن من عاملين سلبيين آخرين، وهما أن السلالات المتنوعة للقطن التى تم استقدامها خلال القرنين التاسع عشر والعشرين كانت عادة ما تفقد إنتاجها ذا الجوة العالية خلال العشر إلى الحمس عشر سنة الأولى من البدء فى زراعتها. أما العامل الثاني فقد كان حقيقة أن القطن كان المحصول الوحيد الذى كان عرضة لهجوم كاسح من الأفات. (1)

كل هذه المشكلات، التي تكاتفت لإحداث تراجع في المستوى العام لإنتاج القطن قبل ١٩١٤ تصاعدت حدتها بسبب الحرب.

خلال فترة الحرب العالمية الأولى، توقفت كل الجهود التى بذلت لوضع حد للتراجع الحادث في إنتاج القطن. ومن بين كل هذه العوامل، كان إرجاء العمل في مشروعات الصرف بالدلتا العامل الأكثر أهمية دون منازع.... وفي ذات الوقت تمخضت الحرب عن نتاتج سلبية على الزراعة المصرية بشكل عام، فالفلاحون المزارعون، وكذلك دوابهم، تم استخدامهم في صفوف قوات العمال المصربين؛ كيا تراجعت واردات للخصبات الكيميائية، وهو ما تزامن مع تراجع في الحصص المخصصة لكل حقل من الأسعدة لتناقص حجم الماشية الملازمة لنقلها هذا فضلا عن أن معظم الروث الذي كان يستغل عادة كمخصب طبعى للتربة ـ تم الاعتهاد عليه كوقود لتعويض شح كميات الزيت.

<sup>(</sup>١) سمير رضوان. ص. ٢٧٠. وتم حساب النسب المثوية من جدول A-10.

E. R. J. Owen. "Agricultural Production in Historical Perspective: A Case Study of (1) the Period 1890-1939." In P. J. Vatikiotis (ed.). Egypt Since the Revolution. New York: Praeger, 1968. pp. 56-57.

كذلك، زاد التوجه نعو الري بالغمر كنتيجة للتوسع في الري الحر الذي اقتضته صعوبة تشغيل رافعات المياه التي تدار بالفحم. (1)

وعلاوة على الصعوبات التى واجهتها زراعة القطن، فإن تفاقم مشكلة تفتت ملكية الأراضي ساعد على تقويض مكانة البرجوازية بشكل أكبر خلال العقدين الثانى والثالث من القرن العشرين. وكانت هذه المشكلة أكثر وضوحا بين صغار ملاك الأراضى، ولكن طبقة كبار الملاك لم تكن محصنة ضدها. فينها ارتفعت نسبة ملكيات قطع الأراضى التى تقل مساحتها عن خسة أفدنة من ١٩٩٩ بالمائة في ١٩٩٦ إلى و ٢١،٩ بالمائة في ١٩٣٦ بالمائة في ١٩٣٦ بالمائة في ٢٩،٦ بالمائة في ٢٩،٦ بالمائة في ٢٩،١ بالمائة في ٢٩،١ بالمائة المربحة عن خسين فدانا تراجعت من ٢٩،٨ بالمائة إلى ٢٦،٦ بالمائة بلغت نسبتها ٢٩،٦ بالمائة بلغت نسبتها ٢٩،٦ بالمائة بين عامى ١٩٧٠ و ١٩٤٠ لللاث من أبرز الدنيا كها يتبين من أنهاط ملكية الأراضى بين عامى ١٩٢٠ و ١٩٤٠ لللاث من أبرز العائلات التى دعمت بنك مصر. وعلى الرغم من أن البيانات في الجدول التالى لا تشير لأى العائلات التى دعمت بنك مصر. وعلى الرغم من أن البيانات في الجدول التالى لا تشير لأى

وبالإضافة لانخفاض مستوى خصوبة التربة وتزايد تشتت الأراضي كنتيجة لارتفاع عدد السكان، فقد واجه المزارعون المصريون تراجمًا في الطلب في السوق العالمية على القطن الصرى. وبينا شهدت الفترة السابقة على عام ١٩١٤ ارتفاعا يكاد يكون ثابتا في أسمار القطن، فقد تراجمت هذه الأسعار بحدة بعد الحرب العالمية الأولى، وهو ما تبعه توفف التوسع الحادث في الرقعة الزراعية بعد عام ١٩١٤. وهكذا حدث عجز في مساحات الأراضي المضافة التي تصبح تحت تصرف الأعضاء الجدد في عائلات كبار الملاك. وعلى الرغم من التراجع الكبير في عدد الموظفين الأجانب في الجهاز البيروقراطي للدولة بعد الحرب، فقد أضحى الحصول على وظيفة حكومية أكثر صعوبة، وبالتالى للدولة بعد الحرب، فقد أضحى الحصول على وظيفة حكومية أكثر صعوبة، وبالتالى حدث تعذر في توفير منفذ للعدد المتزايد من أعضاء هذه العائلات. ونظرا للطبيعة حدث تعذر في توفير منفذ للعدد المتزايد من أعضاء هذه العائلات. ونظرا المطبيعة تطوير صناعة وطنة.

Ibid. p. 59. (1)

Baer. Landownership. Pp. 80-81. (7)

جدول (١٠٥) الأراضي المملوكة لعائلات الشريعي وعبد الرازق وخليضة ـ مرزوق ـ أحمد ـ اسماعيا . (١٩٦٠-١٩١٤)

عائلۃ خلیفۃ۔ مرزوق۔			عائلة عبد الرازق			عائلہؓ الشریعی			
أحمد _إسماعيل									
متوسط			متوسط			متوسط			
عدد		إجمالي	عدد			عدد			
الأخدنت		مساحت	الأفدنت		إجمالى	الأفدنت		إجمالى	
لڪل	عدد	الأزاضى	لكل	246	مساحت	لكل	عدد	مساحتر	
مالڪ	الملاك	(بالفدان)	مالڪ	الملاك	الأواضى	مالك	الملاك	الأزاضى	السنت
<b>TY,</b> A	۲V	1.71	۷۲,۸	11	1141	٧٤,١	١٩	18.4	197.
۵, ۳۳	37	1189	71,1	20	17.7	٤٠,٢	٤١	170.	195.
17,0	٤٦	1.41	۲۷,۱	۲٥	1147	٤٣,١	٤٠	3571	198.

وبينها كانت الأبعاد السياسية والاجتهاعية كلها خلال فترة الحرب العالمة الأولى تشير لحتمية تأسيس بنك وطنى؛ فإن الدافع الرئيسى وراء اتخاذ هذه الخطوة كان ثورة ١٩١٩. فعلى الرغم من أن خطط إنشاء مثل هذا البنك كانت على دراسة قبل قيام الثورة، فإن حدوثها شجع طلعت حرب ورفاقه على إنضاج أفكارهم. ولم يقتصر تأثير الثورة فقط على تسهيل تأسيس بنك مصر، وإنها نتج عنها كذلك دعم وطنى قوى للبنك وهو ما كان في غاية الأهمية للحفاظ على كيان البنك خلال السنة الأولى العسيرة من تشغيله. وكانت الإشارات الثابتة لبنك مصر في وسائل الإعلام بالمشروع الوطنى والممثل لمحاولات مصر لتحقيق استقلالها الاقتصادى دليلاً على الحد الذى كان يتم النظر إليه من منظور وطنى. (١) وكها للخرط المؤرخ المصرى المعروف، عبد الرحن الرافعى وهو أحد مناصرى بنك مصر:

من الواضح أن إنشاء بنك مصر هو جوهر النهضة المالية والاقتصادية التي بدأت في

<sup>(</sup>۱) انظر مقالات فی المقطم. ٤ أبریل ۱۹۲۰؛ الوطن، ۱۸ مارس ۱۹۲۰، ۱۵ أكتوبر ۱۹۲۰، ۱۰ أبریل ۱۹۲۰؛ الأخبار. ۱۸ مارس ۱۹۲۰، ۵ مایو ۱۹۲۰، ۱۵ أكتوبر ۱۹۲۰؛ الأفكار. ۱۱ أبریل ۱۹۲۰؛ مصر. ۹ یولیو ۱۹۲۰، ۵ ینایر ۱۹۲۲، ۲۵ ینایر ۱۹۲۲، ۵ فیرایر ۱۹۲۲؛ اللواء المصری. ۲۶ أغسطس ۱۹۲۱؛ النظام. ۲۰ أبریل ۱۹۲۰؛ وادی النبل. ۸ نوفعبر ۱۹۱۹.

أعقاب الحرب العالمية الأولى حيث جاه بعنابة التيجة الاقتصادية للثورة. فالروح العامة الني خلقتها الثورة كانت مسئولة عن نبجاح هذه الخطوة، وهو ما يمكن التأكد منه بالعودة للماضى القريب. فالتحرك نحو إنشاء بنك وطنى بدأ أولا خلال وقت الثورة العرابية ثم تجدد قبل اندلاع الحرب العالمية الأولى أى قبل حوالى عشر سنوات من قيام ثورة ١٩١٩، غير أن هذه الخطوات لم تحظ حينئذ بدعم الأمة بالدرجة التي كانت تضمن نجاحها .... ومكذا فإن حركة تأسيس بنك وطنى فشلت في حشد الدعم الوطنى قبل الثورة، وإن كانت قد حصلت عليه بعدها. ويدون شك، فإن هذا يمكن إرجاعه للروح العامة للثورة والتى ولئت وقد روحية في قلوب الناس ضمنت نجاح الحركة لتأسيس بنك مصر. (١٩)

ونظرا لعدم اتساع المقام هنا لتحليل ثورة ١٩١٩ بصورة متكاملة، فإنه سيتم الاكتفاء باستعراض بعض التفسيرات حول أصولها وقواعدها الاجتهاعية. ولعل القسط الأعظم من توفير السياق للثورة نتج عن قيام البريطانيين برفع توقعات المصريين بشأن قيامهم بوضع حد للحهاية والاحتلال البريطانيين لمصر بعد الحرب. ففي إطار عاولة بريطانيا لحث العرب على عدم مساندة عدوتها تركيا العثهائية، فقد أصدرت بريطانيا عدة إعلانات مبادئ خلال الحرب تؤكد فيها على حقوق شعوب الشرق الأوسط في الاستقلال وتقرير المصير. فوهذا الإطار، جاء عقد مؤتم فرساى للسلام ونقاط ويلسون الأربعة عشر للتأكيد على فكرة تقرير المصير. غير أنه مع انتهاء الحرب، رفضت بريطانيا منح مصر استقلالها ومنعت وفدا مصريا، برئاسة الزعيم الوطني سعد زغلول، من حضور مؤتم فرساى، وهي السياسة البريطانية التي فجرت مشاعر العداء لدى المصريين لأن المصريين من كل الشرائح الاجتهاعية ساهموا في جهود الحلفاء الحربية من خلال خدمتهم في الجيش البريطاني.

ولعل الأوضاع الاقتصادية في ١٩١٩ كانت أكثر أهمية من دور البيانات البريطانية في خلق الوعى الثورى، ولا سيما فيها يتعلق بسياسة القطن البريطانية خلال فترة الحرب. ففى أعقاب محصولين خاسرين للقطن في ١٩١٤ و١٩١٥ بسبب انخفاض الأسعار، قامت الحكومة المصرية، بناء على أوامر المستشار المالى البريطاني بتحديد أسعار القطن عند مستوى منخفض بشكل تحكمي طيلة فترة الحرب. ويقدر الرافعي خسارة المزاعين

<sup>(</sup>١) عبد الرحمن الرافعي. ثورة سنة ١٩١٩. ط ٢. القاهرة: مطبعة النهضة المصرية، ١٩٥٥. ج ٢. ص. ٢٥٩.

بحوالى ٣٢ مليون جنيه فى عام ١٩١٨ وحده. ووجد العديد من الفلاحين أنفسهم مرغمين على بيع مواشيهم ومصوغات عائلاتهم للوفاء باحتياجاتهم. كها كانت معظم مؤسسات تصدير القطن بالإسكندرية مملوكة بالكامل للأجانب وكانت عادة ما تدفع أسعارًا لفنطار القطن أقل من الأسعار الرسمية لتغزى للشاعر المناهضة للأجانب.(١)

وفى المناطق الريفية، وجد المزارعون البنوك التجارية تقلص من حجم عملياتها المحلية وتقلل من حجم الاثنيان المتاح. كما ضغطت بنوك الرهنيات لاسترداد القروض على الرغم من إعلان الحكومة تأجيل دفع الديون المستحقة للبنوك في ١٩١٤. (٢) وأخذ مقرضو الأموال يتوسعون في نشاطهم مرة أخرى مثيرين بذلك غضب الفلاحين. (٢) كما كانت الأحوال سيئة في المراكز الحضرية كذلك نتيجة للتضخم الذى صاحب الحرب. ووفقا للجنة ملنر، والتي تشكلت لتقصى أسباب قيام ثورة ١٩١٩، فإن الارتفاع المتراصل في أسعار السلع الأساسية من قبيل القمح والأقمشة والوقود أدت لتراجع شديد في مستوى معيشة الطبقة الوسطى الحضرية هذا فضلاعن الوصول بفقراء الحضر إلى حد الكفاف. (١)

وكان وراء اندلاع الثورة في ١٩١٩ عامل أساسى هو نمو الطبقة الوسطى الحضرية بسبب هجرة قطاعات من عائلات صغار الملاك للمناطق الحضرية خلال الجزء الأخير من القرن التاسع عشر ومطلع القرن العشرين. ومع تزايد الحاجة للمهارات التقنية والفنية التى صاحبت التوسع في مشروعات البنية التحتية، فإن العديد من أبناء هذه العائلات التحقوا بنظام التعليم الأخذ في التوسع وهو المكان الذي أصبحوا فيه أكثر راديكالية بفعل الأفكار الوطنية.

وبينها كانت المشاعر الوطنية ملتهبة لدى سائر قطاعات مجتمع الطلبة، فإنها كانت في أوجها بين طلاب مدرسة الحقوق الخديوية (التي أسسها محمد على باشا في البداية

<sup>(</sup>١) نفس المرجع السابق. ج ١. ص ص. ٧٤-٧٥، ٧٩.

<sup>(</sup>٢) نفس المرجع السابق. ص. ٧٥؛

A.G.M. Dickson to the Governor of the National Bank of Egypt, May 27, 1950, St. Antony College, Oxford, Middle East Archives.

<sup>(</sup>٣) الرافعي. ١٩١٩. ج ١ . ص. ٧٤.

<sup>(</sup>٤) الرافعي. ١٩١٩. ج ١. ص ٧٧. ; F. O. 141/780/8878. Milner Commission Report, 1919-1921; ٧٠

كمدرسة للغات والإدارة). ونظرا لتأميس النظام القانوني المصرى وفق مثيله الفرنسي، فقد تأثرت مدرسة الحقوق بشدة بالفلسفة الفرنسية في التعليم. وعلى العكس من مجالات تعليمية أخرى في نظام التعليم العالى والتي كانت مجالا للتأثير الإنجليزي، تخلت مدرسة الحقوق عن التوجه الواقعي وركزت بصورة أكبر على دراسة أوسع للحقائق والمشكلات من الناحية النظرية. ووفقا لعبد الرحن حادة (باشا)، المدير السابق لشركة مصر للغزل والنسيج وأحد أبرز المهندسين المصريين، فإن خريجي مدرسة الحقوق كان لديهم وعي سياسي أكثر من خريجي المدارس المهنية والتي كان نظام التعليم فيها أقل شمولا. (۱) وكانت محاولات المدرسين الفرنسين تأجيج المشاعر المناهضة للوجود البريطاني بين طلابهم و في الفترة السابقة على الوثام الفرنسي - الإنجليزي في 190٤ - عاملا آخر في غيز المشاعر الوطنية. كما أدى العدد الكبير من المحامين الذي تخرج في الفترة السابقة على الحرب العالمية الأولى وتضاؤل الفرص في الحصول على عمل كذلك إلى انضواء الكثير من المطلاب تحت لواء الحركة الوطنية. كما أدت المطالبة بتحقيق الاستقلال السياسي والاقتصادي عن بريطانيا العظمي من قبل وسائل الإعلام والبرجوازية الزراعية إلى تسيس المجتمع الطلابي بأسره وليس فقط دارسي القانون. (۱)

وهكذا كان مجتمع الطلاب في الحضر عنصرًا محوريًا في ثورة ١٩٩٩، الذي تركز في الكليات المهنية، لاسيم مدرسة الحقوق. وقد مثل الأيسر حالاً من هؤلاء الطلاب غالبية المستمرين الصغار الذين ساهموا بنسبة وصلت إلى ٧٥ بالمائة من إجمالي المساهمات الأقل من مائة سهم في رأس مال البنك. (٣) وتتأكد حقيقة أن هذا النمط الاستثهاري كان ناتجا عن ثورة العهم في رأس مال البنك. في من هؤلاء الطلاب أو المهنيين بالمساهمة بمثل هذه النسبة الكبيرة في رأس مال أي من مؤسسات البنك. فالقراوات المتتالية والمنشئة للشركات التي أسسها بنك مصر توضح أن عددًا صغيرًا نسبيًا من مالكي الأراضي وتجار القطن وموظفي المحكومة كانوا أصحاب النسبة الأكبر من الاستثهار الحاص.

ولا يمكن التقليل من أهمية ودور الطلاب من أبناء الحركة الوطنية والذين ساهموا

<sup>(</sup>١) مقابلة مع عبد الرحمن حمادة (باشا) في ٩ يوليو ١٩٧٤.

Goldschmidt. Pp. 310-312, 328. (Y)

<sup>(</sup>٣) بنك مصر. مكتب البحوث الاقتصادية. اليوبيل الذهبي. ص. ١٥٤.

في نجاح بنك مص . فمع تصاعد السخط الشعبي في أعقاب ثورة ١٩١٩، تزايدت حدة القمع البريطاني لدرجة القبض على سعد زغله ل وعدد من الأعضاء البارزين من حزب الوفد (والذين كانوا يطالبون بالاستقلال الفوري وإنهاء الحياية البريطانية) ونفيهم لجزر سيشل في صيف ١٩٢١. فنظم حزب الوفد حملة مقاطعة للبضائم الريطانية مع نهاية العام ذاته. وفي يناير ١٩٢٢، شكل الطلاب بالتعليم العالى والمدارس الثانوية في القاهرة والإسكندرية وكذلك الأقاليم لجانًا للمقاطعة، وكانت تسعى إلى تحقيق هدفين: الأول هو محاولة إقناع المواطنين بمقاطعة كل المؤسسات الإنجليزية وشراء البضائع من المحلات التجارية الوطنية فقط، مثل الحيال والمواردي وشبكوريل. أما المدف الثاني فكان دعوة المصريين لسحب ودائعهم من البنوك البريطانية وإيداعها في بنك مصر .(١٠) ويمكن التأكد من نجاح المقاطعة في المساهمة في نمو بنك مصر بمراجعة حجم الودائع لديه. فكما يوضح جدول ٥-٢ فإن النسبة الأكبر للنمو في الودائم حدثت بين عامي ١٩٢١ و١٩٢٢، أي خلال فترة المقاطعة. ويمكن إرجاع الانخفاض الذي حدث في متوسط حجم المدخرات في حسابات بنك مصر من ٤٠٩ جنيه مصري في ١٩٢٠ إلى ٢٣٦ جنيه مصرى في ١٩٢١ ثم إلى ١٩٢ جنيه مصرى بنهاية عام ١٩٢٢ إلى الإدعاء القائل بأن ثورة ١٩١٩ وما تلاها من فوران وطني جذب المودعين الأقل ثراءا من قبيل صغار التجار والمهنين والطلاب، وليس ملاك الأراضي الأثرياء، الذين استحوذوا على النصيب الأكبر من رأس مال البنك الأصلي وودائعه.

ويوجه استقصاء أنشطة الطلاب خلال عام ١٩٢٢ الانتباء إلى العلاقة الضمنية بين القوتين الاجتهاعيتين اللتين ساهتها في إنجاح بنك مصر وهما طبقة كبار ملاك الأراضي والحركة الوطنية. فبينها كانت أغلبية الطلبة الذين شاركوا في العمل الوطني ذات أصول اجتهاعية متوسطة أو متوسطة دنيا، فإن أعضاء اللجان الطلابية التي سافرت للأقاليم للعمل على توسيع نطاق المقاطعة كانوا عادة ما ينحدرون من عائلات أعيان الأرياف. ولعله من المهم ملاحظة أن من بين العناصر الطلابية النشطة في المقاطعة الوفدية من كانوا

<sup>(</sup>۱) المقطع. ٢١ يناير ١٩٢٢، ٢٤ يناير ١٩٢٢، ١٧ قبراير ١٩٣٢؛ الأمرام ٣ يناير ١٩٢٢، ٢٨ فبراير ١٩٢٢؛ مصر ٢٤ يناير ١٩٢٢.

ينتمون للطبقة العليا أو الوسطى العليا، وهو ما بدا واضحا في حالة الوفود الطلابية التي زارت محافظات أسيوط والمنيا وبني سويف والقلبوبية والشرقية.(١)

جدول (٥-٢) الودائع لدى بنڪ مصر (١٩٢٠-١٩٢٩)

النسبة المنوية	متوسط حجم المدخرات	الحسابات	الودائع (بالألف	نهايت
للزيادة في الودائع	(بالجنيه المصرى)		چنیه مصری)	العام
	8 • 9	297	7.1	197.
1.1,0	777	1,717	٤٠٥	1971
187,7	197	0.118	4.41	1977
۸۰,۳	۲۰۳	۸,۷۰۰	1, 779	1915
٤٨,٣	7.0	17,740	375,7	1978
7,17	۱۸۰	17,71	٣, ١٩٠	1970
<b>4</b> 4, <b>v</b>	\AY	٠٨٢,٣٢	8,870	1987
Y£,V	144	19,780	0,011	1977
77,•	197	48,414	٦,٧٣٣	1911
٧,٨	۱۸۳	44,198	٧,٢٥٠	1979

كما ساهمت الأنشطة الطلابية في تعظيم حجم رأس مال بنك مصر من خلال طرق أخرى. فعلاوة على لجان المقاطعة، شكل الطلاب لجانًا لمعاونة بنك مصر على مستوى الجامعة والمدارس الثانوية على السواء، وتنافست هذه اللجان فيها بينها لبيع القدر الأكبر من الأسهم. وكانت جائزة المدرسة التي تحقق هذا الهدف هو حصولها على عدد من أسهم البنك. وشارك في هذه المسابقة اثنتان وثلاثين مدرسة بالقاهرة والإسكندرية وعشر مدارس بالأقاليم. (٢) وعلى صعيد آخر، أرسلت المدارس الحضرية وفودا للريف بهدف إقناع الأعيان المحليين بشراء كميات كبيرة من أسهم بنك مصر. وكها كان الحال مع لجان

<sup>(</sup>۱) المقطم. ٣ و٧ و٢٢ و٢٨ فبراير ١٩٢٢.

<sup>(</sup>٢) المصدر: مستمد من رضوان. ص. ١٨٥.

<sup>(</sup>٣) النظام. ١٦ فيراير ١٩٢٢.

المقاطعة، حققت هذه اللجان نجاحا بالغا لاسيها مع وجود طلاب من أبناء الأعيان المحليين على رأس هذه اللجان. وفضلا عن ذلك، فإن أنشطة المدارس في الحضر، استفادت من تسليط الضوء عليها في الصحافة، وحفزت جماعات ومنظهات أخرى على دعم بنك مصر. <sup>(1)</sup>

وبينها كانت لجان الطلاب في طور التشكيل، كان العديد من الأعيان في الأرياف يؤسسون كذلك لجانًا للترويج لأسهم بنك مصر في محيطهم، وهو ما كان يقوم به بعضهم بصورة فردية كذلك. وتأسست أيضًا لجنة تنسيقية عرفت بلجنة تغطية أسهم بنك مصر في القاهرة في يناير ١٩٢٢، وحاولت بدورها تنظيم فروع إقليمية تحت رئاسة الأعيان المحلين. (") وتشكلت لجان فرعية في محافظتي الغربية والفيوم ومدن الزقازيق وبني سويف والمنصورة.

وكانت لجنة الفيوم تحت رئاسة فرد من أغنى عائلات ملاك الأراضى بالمحافظة وهى عائلة بهنس؛ في حين أن اللجنة الأم في القاهرة كانت تحت رئاسة عبد الستار الباسل، ممثلا لأبرز عائلة في المحافظة. وفي محافظة الدقهلية، تقابل عدد من الأعيان في نادى المنصورة الوطنى في فبراير ١٩٢٧ واشتروا ٧٦٠ سها، وكان من بينهم عدد من أبناء العائلات المعروفة في المحافظة كعائلات فودة والإتربي ونور والطاهرى والشناوى وعبد النبي وعبد الرازق. ٢٠٠ كما قام بعض الأعيان بيبع أسهم بنك مصر في بيوتهم وأماكن عملهم بمحافظاتهم، وكان من بينهم على سبيل المثال لا الحصر مؤسسة أبناء بدوى الشبتي من طنطا، وتاجر القطن المعروف عبد العزيز رضوان من الزقازيق ومؤرخ مصر الأشهر عبد الرحمن الرافعي من المنصورة، وأبناء عائلة الوكيل وهم تجار قطن وملاك أراضي بدمنهور، وسيد محمد خشبة وهو تاجر ومالك أرض بأسيوط وبني سويف، وتاجر بدمنهور، وسيد محمد خشبة وهو تاجر ومالك أرض بأسيوط وبني سويف، وتاجر القطن على إسلام من بني سويف، ومالك الأراضي الكبرى، والتاجر الأسواني حنفي بك المنبا، وتاجر القطن مأمون أفندى قنديل من المحلة الكبرى، والتاجر الأسواني حنفي بك منصور وعلى لهيطة أشهر تجار بورسعيد. (١٠ وبالإضافة لهذه الأنشطة من قبل الأعيان في

<sup>(</sup>١) المقطم. ٢ فبراير ١٩٢٢، والتي ذكرت قيام لجنة المرأة المصرية ببيع ٤٥ سهم البنك مصر.

<sup>(</sup>٢) المقطم. ٢ فبراير ١٩٢٢.

<sup>(</sup>٣) المقطم. ٣ فبراير ١٩٢٢.

<sup>(</sup>٤) الأهرأم ٢٧ مايو ١٩٢٠.

الريف والحضر، فإن الأقوى من بين المؤسسات الاقتصادية لطبقة كبار ملاك الأراضي، وهي النقابة الزراعية المصرية العامة، دعت الحكومة المصرية لضخ الاثتهان الزراعي من خلال منك مصر .(1)

وكان وراء تعظيم أثر الدعم الذى قدمته الجهاعات الطلابية والعرجوازية الزراعمة لمنك مصم قيام التجار من كافة أرجاء القطر بتشكيل غرف تجارية في أعقاب ثورة ١٩١٩. وعلى الرغم من عدم الوقوف على ما يشير لانغماس هذه المؤسسات في الترويج لشم اء أسهم بنك مصم ، فإن هذه الغرف كانت شرسة في دعوتها للمقاطعة وأصدرت عدة بيانات تدعو لسحب الودائم من البنوك الأجنبية وتحويلها لبنك مصر .(٢) كما كان مطلبها بإحلال بنك مصر محل البنك الأهلى المصرى الذي كان يسيطر علبه الانجله كينك الدولة على قدر كمر من الأهمة، فالمقارنات من البنك الأهل ذي المكانة وينك مصم الذي تأسس لتوه ساهمت في تقوية مركز الأخير لدى أفراد الشعب بشكل عام وساعدت دون شك على تشجيع المصريين المترددين (الذين كانوا معروفين بتفضيلهم للعقارات كمخازن للقيمة عن الودائع البنكية لتوفير مدخراتهم) على القيام بشراء أسهم وفتح حسابات بالبنك. كما دفع عدد من التجار بأن نمو بنك مصر هو من الأهمية بمكان إذا ما كان لمصم أن تؤسس وتوسع صناعتها الوليدة. وأكد عبد الماجد الرمالي، سكرتمر غرفة القاهرة التجارية، أنه لو قام كل مصري بشراء سهم واحد من رأس مال بنك مصر، فإن الحصيلة ستكون كافية لتمويل المشر وعات الصناعية التي يأمل البنك في القيام بها. (٣) وقد أتى الدعم لبنك مصر بالأساس من التجار الوطنيين القائمين على التجارة الداخلية والذين قاوموا الهيمنة الأجنبية على الاقتصاد. أما التجار الكبار الذين قامت تجارتهم على الاستيراد والتصدير والذين كانت تربطهم علاقات وثيقة بالأجانب، كما كان الحال مع أمين يحيى باشا، فلم يتزعموا مسيرة تقديم الدعم للبنك لأنه لم يكن أمامهم الكثير ليجنوه من ورائه. وكانت هذه المجموعة الأخيرة من وكلاء الأجانب السبب في العديد من المصاعب السياسية لبنك مصر في عقد الثلاثينيات من القرن العشرين.

<sup>(</sup>١) الأهرام ٩ فبراير ١٩٢١.

<sup>(</sup>٢) المقطم أ ٢١ يُناير ١٩٢٢.

<sup>(</sup>٣) المقطم. ١٠ يناير ١٩٢٢.

وعلى الرغم من الدعم الذى تلقاه البنك من الوفد ومنظمات الطلبة وكبار ملاك الأراضى وقطاعات كبيرة من مجتمع التجار، فقد كان حريصا على ألا يتم تعريفه كتابع لأى جماعة أو منظمة خلال الفترة الأولى من تأسيسه، وهو الموقف الذى عكس طبيعة البنك المحافظة أكثر من أن يكون توجها لا سياسيًا له. فالصورة التى عمد بنك مصر إلى الظهور بها هى وجوده فوق السياسة، وهى التى أخفى وراءها انغهاسه الشديد في النشاط السياسى، لا سبها خلال الفترة اللاحقة لمنح بريطانيا الاستقلال الاسمى لمصر تحت دستور ١٩٢٣ وسهاحها بإعادة افتتاح البرلمان المصرى في العام التالى.

وكانت هذه الطبيعة السياسية الحذرة لبك مصر مؤشرا على التناقض بين أهدافه كمؤسسة رأسمالية تهدف لتوسيع حجم قوتها الاقتصادية وبين أهداف الحركة الوطنية التى كانت تسعى إلى تخليص مصر من قبضة الاحتلال البريطاني. فقد خلقت الانتفاضات المسلحة مناخا استثهاريا طاردا بالنسبة للبنك وما هدد عملياته، حتى أن أدعياء المقاطعة الوفدية، والتي كانت صاحبة فضل كبير في مساعدة البنك لتوسيع حجم رأساله، تلقوا تحذيرات من قبل البنك للتخفيف من حدة أنشطتهم. (1)

وفى مقالة بتاريخ ٤ يناير ١٩٢٢ فى الأخبار وفى مقالة أخرى أطول فى المقطم فى اليوم التالى دعا على إسلام المصريين جميعًا لعدم إيداع أى نقود أخرى فى البنك حتى لا نزيد عها تقضيه معدلات عمله قياسا بحجم رأس ماله. فمن وجهة نظر إسلام كان هذا سيؤدى لوضع يقوم فيه البنك إما بالاحتفاظ بودائع غير مستثمرة فى محافظه وبالتالى يخسر قيمة العائد المستحق عليها، أو أنه سيقوم باستثهار كل ودائعه فلا تتبقى نقود كافية لتغطية للتويض المقاطعة. وبدلا من ذلك، تقدم على إسلام بطرح مفاده قيام القادرين من المصريين بالتركيز على شراء سهم واحد على الأقل من رأس مال البنك لمساعدته على بلوغ رأس ماله المستهدف وهو ١٠٠٠, ٢٠٠٠ جنيه مصرى. وفى مقالة أخرى فى الأخبار بتاريخ رأس ماله المتوى فى الأخبار بتاريخ كايابر وعائد من رأس عاله ومهندس العديد من مشروعاته الأولى، عن نبرة تحفظية عمائلة حيال المقاطعة. حيث ذهب أولا إلى أن المقاطعة

<sup>(</sup>١) الأهرام ١٠ مايو ١٩٢٠، ١٣ أبريل ١٩٢١؛ المقطم. ١١ أبريل ١٩٢١.

المصرية بحاجة للمزيد من المراجعة، من قبيل تحليل الآليات التى استخدمتها الهند ضد بريطانيا ونتائجها. وكذلك ينبغى على التجار توخى منتهى الحرص خلال عملية استبدال البضائع البريطانية بأخرى غير بريطانية أو مصنوعة عليا حتى لا تتعرض مصالحهم للفرر، وهو ذات الحرص الذى يجب أن يتحلى به التجار الذين يبتغون بيع قطنهم للولايات المتحدة بدلا من إنجلترا. كما عبر سيد كامل ثانيا عن غاوفه من أن سحب النقود من كل البنوك الأجنبية قد يؤدى لقرار بوقف سداد القروض يهائل القرار الذى أصدرته الحكومة مع اندلاع الحرب العالمية الأولى. هذا فضلا عن أن سحب النقود من البنوك قد يؤدى ببعض المصرين لتفضيل الاحتفاظ بها في منازلهم. وعلاوة على ذلك، فقد تعلن الأحكام العرفية وتصادر المدخرات. وهكذا فإنه على الرغم من أن التوجه الشعبى قد يشعر بأنه يجب ألا يحدث النفاف حول مضمون المقاطعة، فإن سحب الودائع على نطاق واسع قد يسبب حرجًا فيها يتعلق بمصداقية النظام البنكى المصرى. ولذا، فإنه على نطاق واسع قد يسبب حرجًا فيها يتعلق بمصداقية النظام البنكى المصرى. ولذا، فإنه

وعلى الرغم من قيام الحركة الوطنية بتأييد بنك مصر، فقد وقع انشقاق داخلها أثر بدوره على شكل تطور البنك فيها بعد. فقد دعت العناصر المحافظة داخل الحركة إلى تحقيق الاستقلال الاقتصادى قبل الاستقلال السياسى بوصف الأول شرطا ضروريا لتحقق الأخير؛ في حين ذهبت العناصر الأكثر راديكالية للتأكيد على الحاجة لإنهاء الاحتلال البريطانى بأسرع وقت ممكن وتحقيق استقلال رسمى. وقد كان ينظر لطلعت حرب وحزب الدستوريين الأحرار على أنها من أنصار الاتجاه الأول، في حين تزعم سعد زغلول والعناصر المسلحة من حزب الوفد الاتجاه الثاني. (١)

ويمكن تفسير هذا الاختلاف في الرأى جزئيًّا، في ضوء الهدف الذي أراد طلعت حرب تحقيقه من وراء تأسيس بنك مصر كمؤسسة مالية قوية في مقابل رغبة سعد زغلول في الاستحواذ على السلطة السياسية. وإذا ما أخذنا في الاعتبار رغبة طلعت حرب في تكوين البنك بحيث يمثل منافسا ذا شان للبنوك الأجنبية، فقد كان من الممكن إذا ما جعل هوية البنك تابعة للحركة الوطنية أن يؤدى بالبريطانين للتدخل في شئونه. "

<sup>(</sup>١) المقطم. ١٥ يناير ١٩٢٢.

<sup>(</sup>٢) مقابلة مع محمد أمين أحمد في ٢٩ مارس ١٩٧٣؛ الأخبار، ٢٦ يوليو ١٩٧٣.

وعلاوة على ذلك، ونظرا لطبيعة الأنشطة الوطنية العنيفة أحيانا، فقد أضرت هذه الأنشطة بمصالح البنك من حيث تهديدها لمناخ الاستثمار ومعدل الثقة في الاقتصاد. أما بالنسبة لسعد زغلول، فقد كان النهج التدرجي لطلعت حرب ومن معه من الوطنيين المحافظين يعني إطالة أمد الاحتلال الكريه. وهكذا، فإنه يبدو أن تحمس سعد زغلول لبنك مصر قد تراجم بشدة بعد المقاطعة الوفدية. (1)

ومن وجهة نظر أعم، فإنه يمكن تفسير الانقسام الذي وقع داخل الحركة الوطنية في ضوء الأسس الطبقية المختلفة التي انتمي إليها أقوى حزبين سياسين، حزب الأحرار الدستوريين وحزب الوفد. فحزب الدستوريين الأجرار كان يمثل بشكل كامل تقريبا، الشريحة العليا من طبقة الأتراك المصريين وطبقة كبار ملاك الأراضي المحليين والتي كان همها الأول بيم إنتاجها من القطن في السوق العالمية. وبينها عارضت طبقة كبار الملاك المصرين طريقة عمل رأس المال الأجنبي داخل مصر، فإنها كانت لا تزال تعتمد على الأسواق الأجنبية، لا سيما بريطانيا العظمى، لشراء محصولها من القطن. وعلى الرغم من أن حزب الوفد ضم بين أعضاءه العديد من ملاك الأراضي فإنهم كانوا عادة يملكون مساحات من الأراضي أقل كثيرا من تلك التي كان يمتلكها أعضاء حزب الدستوريين الأحرار كما أنه اعتبر \_ وهو الأكثر أهمية هنا \_ العديد من التجار وخصوصا تجار القطن \_ من بين مؤيديه؛ وكان الكثير من هؤلاء التجار ملاكا لأراض يزرعونها قطنا علاوة على قيامهم بمنافسة التجار الأجانب في بيعه. كما كان حزب الوفد يتلقى الدعم من ملاك المصانع الصغيرة والذين كانوا ناقمين على هيمنة رأس المال الأجنبي على الاقتصاد المصرى. وإجمالا، فإنه يمكن القول أن الوفد كان ممثلا لمرجوازية ناشئة تعتبر مصالحها أقل توافقا مع رأس المال الأجنبي عم كان الحال عليه بالنسبة للأحرار الدستوريين.

وفى إطار تفسير التشاحن الذى حدث داخل الحركة الوطنية المصرية بين ذوى التوجه الاقتصادى وذوى التوجه السياسى، يجب أن يستخدم مفهوم الطبقة الاجتهاعية بحذر. فقد جاء تكون حزب الأحرار الدستوريين فى ١٩٢١ كانشقاق على حزب الوفد بسبب بعض الصراعات الشخصية. غير أنه قد يكون من الخطير الحديث عن أجنحة

<sup>(</sup>١) كها أنه يبدو كذلك أن سعد زغلول شعر بقدر من الغيرة إزاء موقع طلعت حرب كزعيم مصر الاقتصادي.

داخل الطبقة العليا المصرية خلال تلك الفترة كها ذهب بعض الماركسيين المصريين، بسبب صغر حجمها. (1) إلا أن هذا لا ينفى كون المصالح الاقتصادية المختلفة العامل الرئيسى فى تفسير الانضهام لأى من الحزبين. غير أن الاقتصاد المصرى كان لا يزال ناميا من حيث قاعدته الصناعية وكذا كان هيكله الوظيفى يعوزه التنوع بحيث لم يكن من الممكن للفروقات الطبقية أن تتخذ معالم ثابتة غير مرنة. وكان من الممكن التحدث عن تكون فرق جديدة وبدء نشوب خلافات فيها بينها فى إطار الطبقة الحاكمة فيها يتعلق بالجدل حول ما إذا كان يتوجب على الحركة الوطنية أن تجعل هدفها الرئيسى الاستقلال السياسى أم الاقتصادى.

ونظرا لأن العديد من الصراعات الطبقية كانت لا تزال كامنة خلال مطلع المقد الثالث من القرن العشرين، فقد كان بنك مصر قادرا على حشد التأييد من تقريبا كل قطاعات المجتمع المصرى. فقد باع كبار ملاك الأراضي والتجار أسهما له في الأقاليم وبذل الطلاب وشركة التضامن الملل جهودا عمائلة مع الأعيان والطبقة الوسطى والطبقة الوسطى الدنيا في الحضر. (1) كما لعب أعضاء متتمين للأحزاب السياسية الثلاث الرئيسية، الوفد والوطنى والأحرار الدستوريين، أدوارا هامة في تمويل وإدارة البنك. وخلال فترة توسعه الأولى بين عامى ١٩٢٠ و ١٩٢٦، استفاد بنك مصر من التضامن الطبقى الذي تكون لفترة مؤقتة بعد قيام ثورة ١٩١٩ وكذا بسبب الطبيعة غير المتايزة للاتصاد المصرى.

أما فترة التوسع الثانية لبنك مصر فقد حدثت بين عامى ١٩٣٣ و ١٩٣٠، وقد شهدت معدلا أقل للنمو فى كل من رأس ماله وحجم ودائمه. غير أنه خلال هذه الفترة، تم تأسيس أهم شركات مجموعة مصر. كما شهدت هذه الفترة تفككا أكبر للحركة الوطنية المصرية وظهور صراع قوى ثلاثى الأبعاد كانت أطرافه القصر والإنجليز والحركة الوطنية \_ وهو الصراع الذى هيمن على الساحة السياسية المصرية حتى قيام ثورة ١٩٥٧. هذا فضلا عن أن هذه الفترة كانت مسرحا لصراع طبقى أكثر وضوحا بين

<sup>(</sup>۱) يقدر د. عاصم الدسوقى العدد الإجمال لعائلات كبار ملاك الأراضى ممن يجوزون ١٠٠ فدان فأكثر بـ ٢،٥٣١ عائلة، ليس من بينها عائلة محمد على: كيار الملاك. ص. ٢٩.

<sup>(</sup>٢) الأخبار، ١٠ مايو ١٩٢٠، ٢٠ مايو ١٩٢٠.

طبقات المجتمع المصرى وداخلها. فداخل الطبقة العليا، عمد ملاك الأراضى والتجار وموظنو الحكومة الذين استثمروا فى الصناعة إلى الضغط على الحكومة المصرية لخلق حواجز جمركية وتقديم الدعم للصناعات المصرية الناشئة. فى حين ناصب منتجو القطن الذين لم يقوموا باستثهارات عائلة وكذا التجار المحليين وثيقى الصلة برأس المال الأجنبى هذه المطالب العداء لما رأوا فيها من تهديد للتجارة الحرة. كها حاول صغار رجال الأعمال تملق الحكومة للحصول على كميات أكبر من رأس المال فى شكل قروض منخفضة الفائدة للشجيع الصناعة المحلية.

كذلك، أضحى الانشقاق داخل الحركة الوطنية بين أولئك الذين رأوا هدفهم المباشر في تقليل نفوذ رأس المال الأجنبي وبين أولئك الذين رغبوا في إنهاء الاحتلال البريطاني وتقليص قوة القصر والعائلة المالكة أكثر وضوحا وتحديدا. فالعديد من المنظهات التي ساندت بنك مصر مثل اتحاد الغرف التجارية المصرى واتحاد الصناعات المصرى والجريدة اليومية المحافظة المقطم انتقدت زعامة الحركة الوطنية لتشتيبتها لقوتها من خلال الانقسامات الداخلية. (١) وفيا تلا إعادة افتتاح البرلمان المصرى، استمر بنك مصر محافظا على سياسته بتجنب الوقوف بجانب أى من أجنحة الحركة الوطنية؛ إلا أن هذا لا يعني أل البنك قد عزف عن المشاركة في النشاط السياسي حيث كان العكس هو الصحيح.

ومع إعلان دستور ١٩٢٣، حققت مصر قدرا من التحكم في مقدراتها الداخلية. وبالنظر لأهداف بنك مصر والانقسامات التي هيمنت على الأحزاب السياسية، فقد كان من الطبيعي أن يحاول البنك تجنب السياسات الحزبية وأن يحاول فقط تحقيق نفوذ داخل مراكز القوة التي لم تكن تتبع منظمة سياسية بعينها، وهو ما دفع البنك للحصول على تمثيل داخل المجلس الاقتصادي المصرى والمجلس التعاوني الأعلى الذين تشكلا عامي ١٩٢٣ على الترتيب لتقديم النصيحة للحكومة في يتعلق بالسياسات الاقتصادية. (1) كما تمكن من الحصول على تمثيل لدى مكتب التجارة والصناعة وفي لجنة بورصتي منيا البصل والقاهرة. كما حظى البنك بنفوذ قوى في إتحاد الصناعات المصرى،

<sup>(</sup>١) المقطم، ١٢ فبراير ١٩٢٤.

<sup>(</sup>٢) الأخبار، ١٤ مايو ١٩٢٣؛ المقطم،٥، ٩ سبتمبر ١٩٢٥.

الذى تأسس فى ١٩٢٣، وكذلك فى مجلس إدارة بنك الأراضى المصرى القوى. (١٠ كذلك وسع البنك من نفوذه داخل غرفة القاهرة التجارية وداخل فروعها فى الأقاليم. (٢)

وبينها رفض بنك مصر أن ينطوى تحت لواء الوفد أو أعدائه، فإن هذا لم يحل دون قيامه بالتأثير في البرلمان المصرى المعاد تشكيله. فبعد افتتاح البرلمان في ١٩٣٤، شكل البنك مجموعته المؤيدة له داخل كل من مجلس الشيوخ ومجلس النواب. وبفارق كبير، تم انتخاب د. فؤاد سلطان بك، نائب المدير التنفيذى للبنك، رئيسًا للجنة المالية بمجلس النواب في حين حصل يوسف أصلان القطاوى باشا، نائب رئيس البنك، على ثانى أعلى نسبة من الأصوات. كما تم ترشيح اثنين آخرين من المؤيدين المهمين للبنك وهما طاهر اللوزى ومحمد سليهان الوكيل للجنة ذاتها. (1)

كذلك كان بنك مصر قادرا على تحصيل قدر من النفوذ داخل مجلس الشورى المصرى. فقد انتخب محمد علوى الجزار بك، مدير فرع البنك فى شبين الكوم، وكيلا للمجلس، هو وأحمد زكى أبو السعود باشا فى ١٩٢٤. هذا فضلا عن، انتخاب طلعت حرب رئسيا لأقوى لجان مجلس الشيوخ وهى لجنة المالية والتجارة والصناعة والجارك. وقد تمكن طلعت حرب وأنصاره من التغلب على محاولة مجموعة من الأعضاء لإعادة نشكيل اللجنة وفصلها للجنتين مستقليتين. (١) وينها تم انتخاب أنصار بنك مصر للجنتي المواصلات والأشغال العامة فقد تحصلوا على أكبر أعداد من الأصوات للمناصب الثلاث الأولى فى لجنة الزراعة. (٥) كما تدعم نفوذ البنك داخل مجلس الشيوخ بتسمية فؤاد سلطان مراقبا للجنة مؤتم مجلسي النواب والشيوخ. (١)

وعلاوة على نفوذه في المؤسسات الحكومية والمرتبطة بها وداخل البرلمان المصري، فقد

<sup>(</sup>١) الوطن، ٢٨ مايو ١٩٢٤.

<sup>(</sup>۲) الوطن، ۱۸ مایو ۱۹۱۲. (۲) المقطم ۲۱ أکتوبر ۱۹۲۶.

<sup>(</sup>٣) بحلسُ النوابُ اللَّصرى، الجلسة الحادية عشرة، ٣١ مارس ١٩٢٤، ص. ١١٠٠، ملحق الوقائع المصرية. ٣٦ مارس ١٩٢٤.

<sup>(</sup>٤) بجلس الشيوخ المصرى، الجلسة الحادية عشرة، ١٥ أبويل ١٩٢٤، ص. ٢٩٢ الجلسة الثالثة عشرة، ٢٢ أبريل ١٩٢٤، ص. ٢٠٠٢ الجلسة الحامسة عشرة، ١٩ مايو ١٩٢٤، ص. ١١١١. (منشور في ا**لوقائع المصرية** في ذات التواويخ المذكورة لكل منها).

<sup>(</sup>٥) نفس المرجع السابق. ص. ١١٢.

<sup>(</sup>٦) مجلس الشيوخ المصرى، الجلسة الرابعة عشرة، ٢٩ أبريل. (منشور في الوقائع المصرية في ذات التاريخ).

وجد بنك مصر دعما قويا لدى البنية النحتية السياسية فى الأقاليم. فعلى سبيل المثال، قررت مجالس المدن والقرى في ١٩٢٥ تحويل حساباتها من البنك الأهلى المصرى إلى بنك مصر. وهكذا، أضاف البنك ٤٩٨.٨٥١ جنيهًا من مجالس المديريات و٢٠٨,٠٠٠ جنيهًا جنيهًا من مجالس المدن والقرى ليبلغ إجمالى حسابات الودائع لديه ١٠١.٨٥١ جنيها صصرًا. (١)

وبتحليل تركية هذه المجالس، يتضح لنا الكيفية التى تمكن بها بنك مصر من توسيع أنشطته التجارية بمثل هذه السرعة في الريف خلال عشرينيات القرن العشرين. فمناصرو البنك سيطروا على المجالس المحلية في محافظتى النيا والغربية، اللين أصبحتا تمثلان أهم مركزين لأنشطة البنك التجارية. كها كان البنك يحظى بتمثيل قوى في مجالس محافظات ومدن أسيوط والفيوم وبنى سويف. "" هذا علاوة على أن البنك دعم موقفه في الأقاليم من خلال قيامه بتعيين أبناء الأعيان المحلين في فروعه ومكاتب شركاته فيها.""

وأخيرًا، عمد بنك مصر لتحقيق بعض النفوذ داخل عدد من الوزارات، لا سيا المهمة منها لأنشطته التجارية كوزارات المالية والزراعة والنقل، ذلك أن هذه الوزارات كانت تسيطر على القرارات المتحكمة في إنشاء أنواع معينة من الشركات المساهمة. كما كان الوزراء عادة ما يُعرض عليهم مناصب في مجالس إدارات شركات مصر بعد استقالتهم أو تقاعدهم من مناصبهم في مقابل الحصول على دعمهم السياسي خلال وجودهم في مناصبهم، وهي السياسة التي أضحى يعول عليها كثيرا خلال ثلاثينيات القرن العشرين مع التوسع الكبير الذي شهدته مجموعة شركات مصر وحجم الأرباح الكبير الذي أصبحت تحققه. (1) ونظرا لأن هذه المناصب الإدارية أصبحت ذات عائد كبير، فقد أصبحت نحل نظر كمل قطاعات الطبقة العليا.

<sup>(</sup>۱) بنك مصى تقارير ، ١٩٢٦. ص. ١١.

<sup>(</sup>۲) انظر الدليل المصرى ١٩٢٠ و ١٩٣٠ . القاهرة: الشركة الشرقية للنشر، ١٩٢٠ ، ١٩٣٥. فصول محافظات المتيا والغربية والفيوم وأسبوط وبني سويف.

<sup>(</sup>٣) الدليل المصرى ١٩٣٠. ص ص. ١٩٣٥، ١٤٣٣، ١٥٨٩.

<sup>(</sup>٤) من بين الوزراء الذين انضموا لبنك مصر أو شركاته بعد تركهم لناصبهم: مصطفى ماهر باشا (وزير المالية)، يوسف القطاوى باشا (وزير المالية، النقل)، عثمان محرم باشا (وزير الأشغال العامة)، على ماهر باشا (وزير التعليم العام، المالية)، توفيق دوس باشا (وزير الزراعة، النقل)، عبد الحميد سليهان باشا (وزير النقل)، وأحمد مدحت ياغان (وزير الشئون الحارجية).

وبإيجاز، فإنه مع توالى أعوام العقد الثالث من القرن العشرين، كان بنك مصر يتجه للاعتياد بصورة أكبر على الدولة وعلى الهياكل التقليدية لتحقيق مصالحه. وأدى هذا التحول من الاعتياد على دعم جموع الشعب للاعتياد على الحكومة المصرية وعدد معين من عائلات الأعيان إلى القضاء على الحياس الذى كان موجودًا للبنك لدى قطاعات الحركة الوطنية. فبعد عام ١٩٢٣، لم تقم الصحف بدعم البنك بذات الحرارة التى كانت عليها الاستفادات الحامين التاليين لثورة ١٩١٩. وكانت هذه الفترة فى الواقع، هى التى شهدت أول الانتقادات الحادة للبنك، وكان أشدها ما ورد فى جريدة الوطن التى اتهمت البنك بعدم صرف العوائد على حساب الاثتيان الصناعى الذى فازت به فى العام السابق لتشجيع الصناعات الصغيرة. (١٠ كما أن صورة البنك كممثل لمصالح الشعب بأكمله تراجعت تدريجيا ليصبح أكثر التصاقا بالعناصر الأكثر محافظة من المجتمع المصرى، لاسيما ملاك الأراضى من الطبقة العليا. وإن كان هذا لم يحل دون قيام المصريين من كل الشرائح الاجتماعية بالتعبير عن شعورهم بالفخر حيال إنجازات بنك مصر وشركاته خلال الخرصة النانى من عقد العشرينيات من القرن العشرين. إلا أن الجناح الراديكالى من المحتمة المحافظ للبنك.

وعكس التوسع السريع لبنك مصر ومجموعة شركاته خلال عقد العشرينبات من القرن العشرين علاقات طلعت حرب ومؤسسى البنك القوية مع الأعضاء البارزين من طبقتى التجار وملاك الأراضى. وفيها بين عامى ١٩٣٣ و ١٩٣٠ توسع البنك فى عملياته فيها وراء مكاتب القاهرة والإسكندرية. فنى عام ١٩٢١ افتتح فرعا بالإسكندرية، فن حين شهد عام ١٩٢٢ افتتاح فروع فى الموسكى، وهو منطقة السوق التقليدية بالقاهرة، وروض الفرج وأثر النبى، وهما مرفأين مهمين بالقاهرة على النيل، وفى المنصورة، إحدى أهم المدن التجارية فى الأقاليم. وفى ١٩٢٣، افتتح بنك مصر الفرع الذى أصبح أهم مكاتبه فى الأقاليم فى مدينة المنيا مع مكتب فرعى فى مغاغة. كما أسس البنك مراسلا فى دمياط، وهى مركز تجارى آخر هام فى مصر. وفى محاولة للإفادة من تجارة السياحة عبر المتوسط، تم افتتاح فرع صيفى فى رأس البر بالقرب من دمياط. وفى العام التالى تم افتتاح

<sup>(</sup>١) الوطن، المحرر. ١٦ يونيو ١٩٢٤.

فرعين للبنك فى طنطا والمحلة الكبرى بمحافظة الغربية كها توسعت دائرة أعهال فرع المنيا لتشمل بنى مزار وملوى. كها شهدت الفترة بين عامى ١٩٣٥ و ١٩٣٠ قيام بنك مصر بافتتاح خمسة أفرع رئيسية وستة مكاتب فرعية وعدد من شون تخزين القطن فى أنحاء غتلفة من المدلتا والصعيد. وهكذا، فإنه بحلول عام ١٩٣٠ كان تمثيل البنك من خلال عشرة أفرع رئيسية وعشرة مكاتب فرعية ومراسل فى دمياط ومكتب موسمى فى واحد من أهم منتجعات مصر علاوة على مكتبه الرئيسى. (١)

وكان على نفس القدر من الأهمية التوسع فى تأسيس شركات بنك مصر خلال عشرينيات القرن العشرين. ففى عام ١٩٢٢ تم تأسيس مطبعة مصر، أولى شركاته، وتلاها فى ١٩٢٣ إنشاء الشركة المصرية لإنتاج الورق. وكانت كلتا الشركتان ذات رأس مال صغير نسبيا كما لم تقم شركة الورق بأى إنتاج فعل. ""

غير أن تأسيس الشركة المصرية للتجارة وحلج القطن في ١٩٢٤ جاء ليمثل نقطة البدء الفعلية في ما يسمى بمجموعة شركات مصر. وتلا هذه الشركة تأسيس شركة مصر للنقل والملاحة، وشركة مصر للمسرح والسينم (ستديو مصر) في ١٩٢٥. كما تم تأسيس بنك مصر فرع فرنسا في ١٩٢٦، وكان الهدف من وراثه تقديم خدمات السفر للسياح المصريين في أوروبا. وشهد العام التالي ميلاد أهم شركات بنك مصر وهي شركة مصر للغزل والنسيج، وثلاث شركات أخرى أصغر حجها هي شركة مصر للكتان وشركة مصر للمصايد، وشركة مصر لنسيج الحرير. كما تم افتتاح بنك مصر ـ سوريا ـ لبنان في مصر للمعادة عدد من عائلات الأعيان في سوريا ولبنان. أما عام ١٩٣٠ فقد شهد استحواذ بنك مصر على ما تبقى من تمتلكات عائلة ليندمان في مصر، وهي شركة مصر السعواذ بنك مصر، وهي شركة مصر السعواذ بنك مصر، وهي شركة مصر العليا والسفلي لتجارة القطن، وتأسيس شركة مصر لتصدير القطن.

وهكذا فإنه فى غضون ما لا يزيد على عقد من الزمن، استطاع بنك مصر زيادة حجم رأسهاله من ۸۰٫۰۰۰ جنيه مصرى فى ۱۹۲۰ إلى مليون جنيه فى ۱۹۳۰، كها استطاع افتتاح عدد كبير من الفروع وشون تخزين القطن عبر أرجاء مصر، كها أنشأ عشر شركات

<sup>(</sup>۱) بنك مصر. تقارير، ۱۹۳۰. ص. ۱.

<sup>(</sup>٢) د. الجرينلي. هيكل الصناعة الحديثة في مصر . القاهرة: المطبعة الحكومية، ١٩٤٨. ص. ٤٣٥.

بلغ إجمالى حجم رأسهالها ٢,٥ مليون جنيه مصرى. هذا فضلا عن تأسيسه لفرعين خارجيين، هما بنك مصر سوريا لبنان برأس مال بلغ مليونًا من الليرات اللبنانية وبنك مصر في فرنسا برأس مال مصدر حوالي ٥ مليون فرنك فرنسى.(١)

وعلاوة على نجاحه فى توسيع نطاق عملياته فى القطاع الخاص، نجح بنك مصر أيضًا فى لعب دور هام فى القطاع العام الصغير ولكن الآخذ فى النمو. ولم يكن البنك وحده هو الذى ارتأى ضرورة التصنيع لمصر بحلول نهاية عشرينيات القرن العشرين، وإنها شاركته فى ذلك قطاعات عدة من المجتمع المصرى. وهو التوجه الذى لاقى دعها من معظم، إن لم يكن كل، الوزارات التى تشكلت خلال فترة ما بين الحربين العالميتين. وخلال مطلع العقد الثالث من القرن العشرين، قررت الحكومة المصرية إنشاء صندوقين يتم من خلالها تشجيع تنمية التعاونيات الزراعية والصناعات الصغيرة، وتم اختيار بنك مصر ليكون الجهة التى يتم من خلالها ضخ الموارد المخصصة لهذين الصندوقين.

وكها تقدمت الإشارة، أدى عدم الاستقرار في أسعار القطن في السوق العالمية خلال وبعد الحرب العالمية الأولى لقيام طبقة كبار ملاك الأراضي بتكوين النقابة الزراعية المصرية العامة لحهاية مصالحها. ولهذه الغاية، اتبعت النقابة سياستين: الأولى هي محاولة تقليل حجم مساحة الأراضي المزروعة قطنا؛ أما الثانية فكانت الضغط على الحكومة المصرية لشراء وتخزين محصول القطن لحين تحقق ظروف أفضل لبيع المحصول. وقد نجحت سياستا النقابة على الرغم من أن تأثيرهما كان ضئيلا أو لا يكاد يدكر على الأسعار في السوق العالمية. وقد استفاد بنك مصر بقدر عظيم من سياسة الحكومة حيث كان منوطا به شراء معظم إنتاج القطن والقيام على تخزينه بصورة مؤقتة. (1) وهكذا فإن الدعم الذي تلقاه بنك مصر من الحكومة المصرية كان أحد أسباب نموه السريع حيث حصل على عوائد كبيرة من وراء تقديم القروض للصناعات الصغيرة والجمعيات الزراعية ومن وراء قيامه شراء وتخزين القطن.

وظاهريا، كان يبدو للكافة أن بنك مصر يسير على الدرب الصحيح ليصبح أقوى

Elie Politi. Annuaire des societes egyptiennes par actions 1932. Alexandria: (1)
Imprimerie A. Procaccia, 1933. P. 207.

<sup>(</sup>٢) بنك مصر . تقارير ، ١٩٣٠ . ص ص. ٤-٥.

مؤسسات مصر المالية بحلول عام ١٩٣٠. ولكن الواقع أن المشكلات التي اعترضت طريق البنك فيها بعد وأدت في النهاية لانهاره المالي كانت قد أخذت في النجمع خلال هذه الفترة، ولعل أهمها كان الدعم الذي حظى به البنك من طبقة كبار ملاك الأراضى. ففي البداية، كان أبرز ملاك الأراضى هم الذين قاموا بتشجيع البنك من محافظات الصعيد، وجاء ذلك انعكاسا لصلات طلعت حرب خلال فترة عمله في الدائرة السنية. أما بين عامي ١٩٢٣ و ١٩٣٠، فقد تمكن البنك من استقطاب الدعم المالي لعائلات كبار ملاك الأراضى من مناطق أخرى. وهكذا، فإنه قد يبدو على السطح أن النمو السريع كان عاملا إيجابيا في حين أنه لم يأت سوى ليزيد من اعتهاد البنك على البرجوازية الزراعية.

ومع تراجع أسعار القطن بشدة في عام ١٩٢٥، وخلافا لما قامت به عدة بنوك أجنبية، رفض بنك مصر بيع القطن المخزون لديه في شونه، فكان أن عبر بعض من الملاك كالسيد عمد بدراوي عاشور باشا والأمير عمر طوسون عن امتنائهم للبنك لقيامه به إنقاذ ثروة البلاد من الضياع. (() كما عمد البنك لجذب مزارعي قطن جدد والتغلب على منافسيه من خلال سياسة القروض في البنك، حيث اعتمد هامشا للربح يقل عن ذلك الذي كانت تحصله البنوك الأجنبية. (() ونظرا لشروطه الميسرة للاقتراض، يصبح من السهل تفسير تمكن البنك من الاستحواذ على العديد من الحسابات البنكية التي كانت موجودة لدى بنوك أخرى في السابق. ونظرا لأن كل هذه الحسابات الجديدة كانت خاصة بكبار لدى بنوك أخرى في السابق. ونظرا لأن كل هذه الحسابات الجديدة كانت خاصة بكبار ملاك الأراضي، أضحى مصير بنك مصر أكثر اعتهادا على تصرف البرجوازية الزراعية.

كما كان العديد من ملاك الأراضى الذين أصبحوا عملاء للبنك، تجار قطن مهمين، منهم عائلات الوكيل وخشبة والمنزلاوى. وأكدت تعاملات البنك مع هذه الشريحة الفرعية من البرجوازية الزراعية على الإشارة للمشكلات التي واجهها البنك في نهاية

<sup>(</sup>۱) المقطم ۱۷، ۱۹، ۲۱، ۲۵ توقعر ۱۹۲۰ كم كان أحد ملاك الأراضى المهمين الذين قاموا بتوجيه الشكر للبنك كذلك هو أليكسان أبسخرون باشا من أسيوط والذى صرح بأنه سعيد فيا يتعلق بسياسة البنك فيا يتعلق بالقطن، كما أضاف أنه يتمنى قيام البنك بتأسيس شركة للغزل والنسيج في المستقبل المنظور. ومكذا، يبدو أن سياسة بنك مصر حول القطن مهدت الطريق للحصول على دعم البرجوازية الزراعية لوحدات تصنيع النسيج فيها، وكان بدوارى عاشور باشا أول مساهم في شركة مصر للغزل والنسيج.

(۲) مقابلة مع د. على الجريش، ۲۶ فيراير ۱۹۷۳،

عشرينيات القرن العشرين، وهى المشكلات التى عبرت عن نفسها بوضوح في حالة أحد أهم عملاء البنك، وهو صادق بك قليني سليان والذي كان مالكا لأراضي وتاجرا للقطن وابن صراف وجامع للضرائب بمحافظة المنيا. وكان لقليني عدة مكاتب منتشرة لمباشرة أعهاله في ربوع مصر وكانت كلها في المباني التى افتتح فيها البنك فروعه. "ك وباحتهال تعرف طلعت حرب به إما خلال فترة عمله أو خلال قضائه إحدى إجازاته بعزبته بالمنيا، فقد اعتمد طلعت حرب على صلات قليني المكثفة داخل المديرية. وبنهاية عشرينيات القرن العشرين، كانت المصالح الاقتصادية لتجار القطن قد امتز جت بمصالح بنك مصر. وكان قليني سعيدا بمعدل الفائدة المتواضع على قروضه، وطالما كانت حالة بنك مصر. ونظرا لقيام البنك باستخدامه كقناة لتصريف أمواله، فقد تمكن قليني من التوسع في أعياله بشدة، لاسيا في صعيد مصر. ولكن عندما حل الكساد الكبير وما تبعه من جود في النشاط التجارى خلال أواخر العقد الرابع من القرن العشرين، أثبتت هذه المهارسات أنها كانت مدمرة. (")

وبينا تمكن البنك من الحصول على الدعم المالى لقطاعات عريضة من البرجوازية الزراعية، فقد أصبح من المسلم به لدى هؤلاء حصولهم على معاملة تفضيلة من قبل البنك. فعلى سبيل المثال، تمكن البنك من الاستحواذ على قدر كبير من سوق حلج القطن، أولا في الصعيد ثم في الدلتا، من خلال طرحه لمعدلات فائدة أقل وهو ما نجم عنه تمكنه من التغلب على منافسيه، غير أن المعدلات المنخفضة للفائدة على حلج القطن والشروط المبسرة للقروض أضحت أمورا متوقعة من قبل زارعى القطن. (") هذا فضلا عن أن نمو بنك مصر أصبح أكثر تبعية للدعم الذى يحظى به من قبل البرجوازية الزراعية من خلال وجود كبار ملاك الأراضى في البرلمان. فقد تم إفشال مشروع القرار، الذى أعدته وزارة أحد زيور باشا في ١٩٢٥، بمنع مجالس المديريات والمدن والقرى من سحب ودائعها

<sup>(</sup>١) الدليل المصرى ١٩٣٠ ص. ١٥٧٥.

 <sup>(</sup>۲) مقابلة مع د. على الجريتل، ۲۹ مايو ۱۹۷۶، ومع المرحوم د. نجيب إسكندر (باشا) في ۸ يونيو ۱۹۷۳.
 ووفقا لهذين الشخصين، فقد كان قليني مدينا لبنك مصر بنصف مليون جنيه مصرى في ۱۹۳۹.

<sup>(</sup>٣) مقابلة مع مجد الدين حفني ناصف، ٢٦ مايو ١٩٧٤.

لدى البنك الأهلى الصرى وتحويلها لبنك مصر فقط بسبب دور كبار ملاك الأراضى داخل البرلمان. ('' وللحفاظ على دعم طبقة كبار ملاك الراضى، فقد اتبع بنك مصر سياسة تقديم مناصب فى مجالس إدارات البنك أو إحدى شركاته للوزراء السابقين، وهى السياسة التى لم تحقق فائدة فى كل الأحوال نظرا لأنه لم يكن من الممكن استبعاب جميع الوزراء. ('')

كها كان الارتفاع الحادث فى متوسط حجم الأسهم المملوكة لكل من مساهمى بنك مصر بين عامى ١٩٢١ و ١٩٣١ مؤشرا آخر على حدوث تحول فى قواعده الاجتهاعية. ففى عامى ١٩٢١ و ١٩٢٢ كان هذا المتوسط يبلغ عشرة أسهم لكل مساهم، وقد زاد ليبلغ ١٦ سهها فى ١٩٢٠ (٣) وهذه الأرقام هى التى دحضت التأكيدات الواردة فى التقارير السنوية للبنك أنه مملوك للشعب ويمثل مصالحه. فقد كان واضحا أن البنك أصبح تحت سيطرة الطبقة العليا ويخدم مصالحهم.



F.O. 371/11609/J2141. (1)

وللإطلاع على الجدل بشأن هذه المسألة انظر: المحاضر المجمعة لمجلس النواب. الجلسة الحادية عشرة، 19 يوليو 1977. ص ص. ١١٧-١٢٩. وكانت وزارة أحمد زيور تمثل القطاع الذي تأثرك من الطبقة الحاكمة في مصر وكان وثيق الصلة بالقصر، وظل معظم أعضاء هذا القطاع من الطبقة الحاكمة والقصر على معاداتهم لبنك مصر طبلة فترة توسعه بين عامي ١٩٢٠ و١٩٣٩.

<sup>(</sup>۲) على الرغم من احتيال كونها قصة غنلقة، إلا أنه يقال أن الخلاف الذى دب بين طلعت حوب وعلى ماهر، باشا نجم عن حقيقة أن على ماهر لم يتم إعادة تعينه عضوا فى مجلس إدارة بك مصر بعد عمله كوزير للمالية فى وزارة عمد عمود بين عامى ١٩٧٨ و ١٩٧٦. مقابلات مع النائب السابق جمال العبد فى ١٥ مايو ١٩٧٤، عمد أمين أحمد ٢٧ فبراير ١٩٧٣، ورينيه قطاوى فى باريس فى ٤ يناير ١٩٧٥.

<sup>(</sup>٣) بنك مصر. تقارير، ١٩٢٠. ص. ٢١ ١٩٢١ ص. ٧٤ ١٩٣٥ ص. ٤٤ ١٩٣٠ ص. ١٦.

## الفصل السادس

## بنك مصر والاستعمار الجديد

تعتبر الفترة بين عامي ١٩٠٣ و١٩٣٦ هي الفترة الثالثة والأكثر ديناميكية في رحلة توسيم مجموعة شركات مصر، فخلال هذه الفترة بدأت كبرى شركات بنك مصر، وهي شه كة مصر للغزل والنسيج، في الإنتاج وتطورت لتصبح كبرى شم كات الغزل والنسيح بمصر والشرق الأوسط. هذا فضلا عن قيام البنك بتأسيس عدد من الشركات الهامة، التي حقق الكثير منها ربحية عالية. غير أنه، للأسف، قام خلال تلك الفترة أيضًا بإنشاء عدد من النم كات الأخرى التي ساهمت في تقويض صورته بشدة في الدوائر الحكومية ولدي ال أي العام، وقد ثبت عدم جدوي هذه الشركات تجاريًّا واستنز افها لقسط وافر من موارد البنك. وأدى قيام البنك بتأسيس شركات جديدة إلى تسييس عملية التصنيع في مصر بصورة أكبر. فمع تنامي رغبة العديد من أبناء الطبقة العليا والسياسيين في الحصول على م اقع في مجالس إدارات هذه الشركات، توخي البنك المزيد من الحذر لتحقيق التوازن بين الجهاعات السياسية، لاسيها مع حاجة البنك للاستمرار في الضغط على الحكومة بكل ما أوتي من قوة للحفاظ على استمرار مخصصات الدعم التي كان يعتمد عليها بشدة لتسيير العمل في الشركات غير المربحة، كمصر للطيران. وإن كان نجاح البنك والدعم والتسهيلات التي حصل عليها لعدد من شركاته لم تأت دون مشكلات نظرا لأن هذا النجاح دفع بعدد من الرأسماليين المصريين الآخرين لتوسيع نطاق أعمالهم وتأسيس شركات جديدة للحصول على الدعم الحكومي، وبالتالي منافسة مجموعة شركات مصر.

وقد تمثل النمو السريع لبنك مصر فى مطلع ثلاثينيات القرن العشرين فى تأسيس سبع شركات جديدة والتوسع فى عدد من الشركات القائمة. ففى ١٩٣٢، تم تأسيس شركة مشتركة مع شركة طيران هيوستن بلندن (والتى أصبحت فيها بعد جزءا من الخطوط الجوية البريطانية) لتأسيس أول شركة مصرية للنقل الجوى، وهى مصر للطيران. وفي العام ذاته، أسس البنك شركة بيع المصنوعات المصرية، لا سيها المنسوجات. ولعل السنة الأكثر نشاطا للبنك خلال هذه الفترة كانت سنة ١٩٣٤، والتى أسس فيها البنك أربع شركات جديدة. كانت أولاها شركة مصر لعموم التأمينات والتى تأسست بالاشتراك مع شركة بورنج للتأمين بلندن وشركة تريستا العامة للتأمين. أما الشركات الثلاث الأخرى فكانت شركة مصر للملاحة البحرية وشركة مصر لصناعة دبغ الجلود، وشركة مصر للسياحة، والتى أكملت الخدمات التى قدمها مكتب مصر للنقل والمكاتب المصرية لوكلاء لندن السياحيين، وهى كوكس وكنجز المحدودة.

ومن بين كل الشركات التي أنشأها البنك خلال عقد العشرينيات والنصف الأول من ثلاثينيات القرن العشرين، كان البنك وشركاته التي تعمل فيها يتعلق بجنى ونسويق وتصنيع القطن هي التي حققت بعض الأرباح، وكانت الشركة الأكثر ربحية في هذا الإطار هي شركة مصر للغزل والنسيج. كها نجحت شركتا مصر لحليج الأقطان ومصر للملاحة البحرية في تحقيق بعض الأرباح، وبين جدول ٢-١ صافي أرباح هذه الشركات بين عامي ١٩٣٠ و ١٩٣٦. وعلى الرغم من أنه لم يصدر بيان بأرباح وخسائر شركة مصر لتصدير الأقطان (كها كان الحال مع كل مؤسسات البنك الأخرى) فقد نجحت الشركة وأصبحت بحلول عام ١٩٣٦ و احدة من أهم شركات تصدير القطن في مصر. (١) وتشير معدلات النمو المشجعة لشركات بنك مصر المتعاملة في القطن، بالمقارنة بتلك التي لم تكن أنشطتها متعلقة بتجارة أو تصنيع القطن، لواحدة من الصعوبات الجوهرية التي اعترضت صبيل التصنيع في إحدى دول العالم الثالث كمصر والتي يعتمد اقتصادها على عدد محدود

Internation Cotton Bulletin. Vol. 16 (58). January 1938 pp. 116-117; vol 17 (71) January 1939 pp. 56-57.

<sup>(</sup>١) إجمالي صادرات شركة مصر لتصدير القطن بلغت ٣٨٥،٥٦١ قطارا لمرسم ١٩٣٦-١٩٣٧ و ٥٠٨٨. قا غطارا للموسم ١٩٣٧-١٩٣٧، وهو ما أهلها لاحتلال المركز الثاني عشر من بين أكبر ٤٨ شركة لتصدير القطن وفق دليل القطن الدولي. وكها كان الحال حينها كانت الشركة عملوكة لعائلة ليندمان، ظلت ألمانيا العميل الرئيسي للشركة مستحوذة على ٧٠ بالمائة من إجمالي صادرات الشركة في ١٩٣١-١٩٣٧ و٥٥ بالمائة في الماء ١٩٣٧، وهو ما كان سببا في انوعاج المندوب السامي البريطاني في القاهرة.

من المحاصيل. فغياب التنوع في القطاع الزراعي انعكس من خلال عدم القدرة على تنويع القطاع الصناعي نظرا لأن مصر كانت تمتع بعيزة نسبية مرتفعة في مجال تصنيع المنسوجات القطاعة فقط.

جدول (٦٠١) صافى أرياح بنك مصر ومجموعة شركات بنك مصر المتعاملة فى القطن (بالحنيه المصري) (١٩٢٠-١٩٢١)<sup>(۱)</sup>

أرياح مصر	أرياح مصر	أرياح مصر للفزل	أرياح بنك	السنت
للنقل	للحلج	والنسيح	مصر	
غير متوافر	74, VET	1·V	118,970	195.
11	14, 64.	Y, A.V	178,371	1981
//	11,31	44,4.4	18 788	1988
1,797	1.,٧٨٧	24,740	181,910	1988
٧,٢٠٨	3.1.11	10.197	188,744	1988
4.44	V, TA0	09.798	187,190	1950
۸,۲۰۳	10,978	097,37	180,984	1987

ولم تحظ أى من شركات بنك مصر بتسليط الأضواء عليها كها كان الحال مع شركة مصر للغزل والنسيج، والتى كان مقرها بالمحلة الكبرى بالغربية. فقد توسعت هذه الشركة بمعدل سريع حيث ارتفع حجم رأسهالها من ٢٠٠٠ جنيه مصرى في ١٩٣٧ إلى مليون جنيه في ١٩٣٦ و تخلال فترة تشغيلها الأولى بين عامى ١٩٣٠ و ١٩٣٦ زاد معدل استهلاك الشركة من القطن بها يزيد على ٩٠ بالمائة من ٢٢,٣٠٨ إلى ٢٢,٨٠٣ قنطار. وخلال نفس الفترة زاد إنتاج غزل الشركة من ٨٤٣,٧٤٤ إلى ١٨٤٨,٨٢٣ وخلال بناسر عتم ١٩٣٠ عنول ١٩٨٨ إلى المرابعة عن ١٩٣٨ على ١٩٨٨ إلى المرابعة عن ١٩٤٨,٣٢٤ إلى الشركة من ١٩٤٨,٣٢٤ إلى المرابعة عنول الشركة عنول الشركة عنول القرابعة عنول الشركة الشركة عنول الشركة عنو

<sup>.</sup> Telie Politi. Annuaire des societes egyptiennes par actions 193 (۱). Pp. 559, 563; Clement Levy (Ed.). The VAlexandria: Imprimerie A. Procaccia, 193 Stock Exchange Yearbook of Egypt 1937. Alexandria: Procaccia Printing Works, . Pp. 40, 173, 440,v193

۱٬٤۹۹٬۵۸۱ مترا مربعا.<sup>(۱)</sup> وهذه الأرقام لا تعكس إنتاج مصنع الشركة للكتان (والذى كان جزءا من مجمع مصانع المحلة الكبرى) أو إنتاجها من الملابس الداخلية والناموسيات والخيوط القطنية والقطن الطبى والبطاطين.<sup>(۱)</sup>

وعلى الرغم من أن الأرقام المسجلة لشركة مصر للحلج تبين تحقيقها معدلا سنويا لصافى الأرباح بلغ ٢,١٥ بالمائة بين عامى ١٩٢٥ و ١٩٣٠، فقد سجلت معدلا سلبيا للنمو وبلغ صافى الأرباح سنويًا ١٦,٥ بالمائة فقط بين عامى ١٩٣٠ و ١٩٣٦. والأرقام التالية تعبر عن حالة التوسع التى عاشتها الشركة خلال السنوات العشر الأولى من دخولها السوق. ففى عام ١٩٣٤، كانت الشركة تمتلك مصنعا واحدا بالمنيا وكان يستخدم ١٩٥٠. ٤٤ قنطارا من القطن. بينها أصبح لدى الشركة خسة محالج للقطن بحلول عام ١٩٣٠ وكانت تستخدم ١٩١١، ٩٠ وتطارا من القطن، في حين بلغ عدد المحالج ثمانية في ١٩٣٠ وبلغ إجمالى كمية القطن المدخل للمحالج 9٦٩ ، ٩٩٥ وبها تكون شركة مصر لحليج القطن قد زادت من كمية القطن التي تقوم بتصنيعها بحوالى ٢٠٠٠ بالمائة بين عامى ١٩٣٤ وبحوال ١٩٣٠، وهو ما أهلها لتصبح ثالث أكبر شركة لحلج القطن في مصر، وهو ما يعد إنجازا هاما نظرا للتنافسية العالية التى ميزت صناعة حلج القطن والتى كان الكثير من الشركات الكبرى العاملة فيها قد تأسس قبل مطلع القرن العشرين.

وكانت شركات مصر للملاحة البحرية ومصر لتصدير الأقطان ومصر لعموم التأمينات كلها شركات مساعدة، مكنت البنك وشركة مصر لحليج القطن من تعظيم حجم عملياتها. وقد أصدر البنك قروضا على القطن الذى كانت شركة مصر تقوم بحلجه فيها بعد، ثم كان ينقل في النيل من خلال شركة مصر للملاحة البحرية حتى بورصة مينا البصل حيث كان يباع لصالح أصحابه ثم يشحن للخارج بواسطة شركة مصر لتصدير الأقطان. أما شركة مصر لعموم التأمينات فكان دورها يتركز في التأمين على الفطن الذى كان ينقل بواسطة شركة البحرية ومصر لتصدير الأقطان.

Clement Levy (Ed.). The Stock Exchange Yearbook of Egypt 1937. Alexandria: (1)
Pp. 435. PProcaccia Printing Works, 193

<sup>(</sup>٢) على الرغم من توسمها السريع، فقد واجهت شركة مصر للغزل والنسيج صعوبات عدة خلال سنوات عملها الأولى، وهو ما سيتم استعراضه بالتفصيل في الفصل الثامن.

Politi. P. 536. (\*)

كما عملت مجموعة شركات مصر فى عدة مجالات متعلقة بتجارة القطن، والتى لم تكن لتستطيع التوسع فى أنشطتها للقيام بها لولا حجم التمويل الذى خصصه بنك مصر لغروض القطن. فقد زاد حجم التحويلات مقابل السلع والسندات والضهانات الأخرى من ١٩٣٦، ٨ ، ١٥٣, ١٣٢ بلل ١٩٣٠، ٨ جنيه مصرى فى ١٩٣٦، بمعدل زيادة بلغ ٢٦، ٦٦ بالمائة. وفى ١٩٣٦، أصبح بنك مصر ثانى أكبر بنك تجارى فى مصر، فى حين مثلت مجموعة شركات مصر أكبر شركة قابضة محلية. (١١ وهنا يثور التساؤل: كيف كان هذا النمو السريع محكنا؟ وهل كان توسع مجموعة شركات مصر مدفوعا بنمو اقتصادى حقيقى أم كان توسعا فصير الأمدعلى غير أساس متين.

وبلا شك، أن العامل الأهم في نمو بنك مصر خلال عقد الثلاثينيات من القرن العشرين كان يرجع إلى مجموعة التعريفات الجمركية الحياثية التى فرضتها الحكومة المصرية في ١٩٣٠ و١٩٣٤ و١٩٣٨ لجاية صناعة المنسوجات الوليدة، ٢٠٠ وهو الأمر الذي كان ممكنا فقط بعد فبراير ١٩٣٠ عندما انقضى أمد آخر معاهدات الاستسلام التى كانت توفر للدول الأجنبية ميزات تجارية تفضيلية (إيطاليا في هذه الحالة).

ولم يأت فرض التعريفات الجمركية الحمائية لتشجيع التصنيع المصرى كنتيجة لمبادرة بنك مصر وحده فقط في هذا الشأن، حيث كان اتحاد الصناعات المصرى في ١٩٢٦ قد طالب الحكومة بالفعل بفرض تعريفات حمائية وقام في العام التالى بمحاولات للضغط على لجنة العمل الحكومية التى شكلت لدراسة مراجعة التعريفات القائمة لزيادة التعريفات الحائية المقترحة، وكان الاتحاد يطمح لفرض «تعريفة حمائية مزدوجة»، وليست منفردة كها كان عليه المقترح الحكومي، وكان سيتم بمقتضاها رفع الرسوم على البضائع المصنعة المستوردة في حين تخفض الرسوم على المواد الحام المستوردة. "وقد كان بنك مصر بالطبع عاملا مؤثرا في تشكيل سياسة الاتحاد فيها يتعلق بالتصنيع. كها أصدر البنك ورقة بموقفه قدمها للحكومة تضمنت رئيته فيها يتعلق بالتصنيع. كها أصدر البنك ورقة بموقفه قدمها للحكومة تضمنت رئيته فيها يتعلق بوسائل وأهداف التصنيع

<sup>(</sup>۱) بنك مصر . تقارير ، ۱۹۳۰ . ص. ۱۹۳۱ وس. ۱۷ .

<sup>(</sup>٢) خطاب شخصي من السير سبع حبشي في ٢٥ يونيو ١٩٧٤.

Great Britin, Foreign Office, Departement of Overseas Trade, Report on the (7) Economic and Finanacial Sitation of Egypt 1927. London: HMSO, 1927. pp. 12-13.

المصرى، وكان مما جاء فيها دعوة البنك لفرض تعريفات جمركية حمائية لتحفيز قطاع عريض من الصناعات المصرية كها دعا الإنشاء بنك صناعى مملوك للدولة.(١)

وفي يونيو ١٩٣٠، فاز حزب الشعب بزعامة إساعيل صدقى بالانتخابات البرلمانية. وبعد وفترة وجيزة من توليه السلطة، أوقف صدقى العمل بدستور ١٩٢٣ وأسس نظاما شبه ديكتاتورى. فتم إغلاق البرلمان واندلعت المظاهرات في أنحاء متفرقة من البلاد. وحتى تمت استعادة النظام بشكل تدريجى أحكم معه إساعيل صدقى قبضته على الدولة. الدي أقر في أكتوبر ١٩٣٠، تم تقليل حجم وسلطات بحلسى البرلمان كها عهد للملك بسلطات أوسع لم يكن يتمتع بها وفق الدستور القديم. ونظرا للسلطات الواسعة التى تمتع بها إسهاعيل صدقى والتأييد الذي حظيت به حكومته من للسلطات الواسعة التي تمتع بها إسهاعيل صدقى والتأييد الذي حظيت به حكومته من قبل القصر، كانت حكومته في موقف قوى للقيام ببعض التغييرات الإيجابية في السياسة بريطانيا العظمى أو أي من القوى الأجنبية الأخرى.

وقبل قيامه بفرض التعريفات الجمركية الحمائية بفترة قصيرة، كان إسباعيل صدقى أحد دعاة التصنيع المصرى. ولم يقتصر دوره فى هذا الصدد على ترأسه للجنة التجارة والصناعة والتي أجرت دراسة عن الاقتصاد المصرى خلال فترة الحرب العالمية الأولى فقط، وإنها كان فاعلا فى تأسيس إتحاد الصناعات المصرى فى ١٩٢٣. وكما يوضح بيرك، فلم يكن صدقى سياسيًا محافظًا ولكن اقتصاديًّا تقدميًّا. وفى ظل حكومته، حصلت الصناعة المصرية على دفعة قوية كانت مطلوبة من خلال التعريفات التى تم تطبيقها فى ١٩٣١، وكذلك تنفيذ مشروع بنك كريدى أجريكول بعد سنوات عدة من المناقشات بشأنه، كها تم تقليص أجور الأراضى وإعلان إرجاء سداد اللديون. غير أن صدقى لم يقم بتمديد فترة سداد القروض الرهنية بل قام، من خلال مناورات عديدة، بإجبار عدد من أعضاء البرجوازية الزراعية على الاستقالة من حزب الوفد والانضام لحزب الشعب. (٢٠)

<sup>(</sup>۱) بنك مصر، مكتب البحوث الاقتصادية. تقرير إنشاء الصناعة الأهلية في مصر. القاهرة: مطبعة مصر، ١٩٢٩. ووفقاً لعدد من الموظفين السابقين في بنك مصر، فقد كان سيد كامل المولف الرئيسي للتقرير.

F.O. 141/694, "Political Situation, 1932" pieces numbered 1/1/32 to 1/48/32; (Y)

مقابلة مع د. عباس عمر الهلال، من عائلة الهلالي المعروفة بأسيوط، 9 يونيو ١٩٧٤. وقد روى د. الهلالي أن صدقى هددعدد من ملاك الأراضي من مديرية أسيوط بالحجز على أراضيهم إذا لم ينضموا لحزب الشعب.

ولعله يكون واضحا أن سياسات إسهاعيل صدقى أثارت قدرا هائلا من الغضب والمقاومة من قبل الوفد ومناصريه فى الحركة الوطنية. وكان سوء طالع مجموعة شركات مصر أنها أصبحت ينظر إليها على أنها تابعة لحكومة صدقى النى أقوت التعريفات الجمركية الحيائية المناسبة لشركات بنك مصر للمنسوجات، كها قدمت الدعم لشركات البنك وعهدت للبنك بالحقوق الحصرية بإنشاء ناقل جوى وطنى.

كما اشتكى عدد من أصحاب المصالح من الأجانب من أن الحكومة الصرية كانت تعمل لصالح مجموعة شركات مصر. وفي الواقع، فقد تمكنت المؤسسة الوطنية من التغلب على الصعوبات التي واجهتها خلال تلك الفترة من خلال الاعتباد على المقدرات السياسية. (١)

وقد كان هذا الاعتباد على «المقدرات السياسية» مكنا لأنه تماشى مع المصالح الاقتصادية لصدقى، والتى كانت تدور فى فلك مصالح شركة الحرير الوطنية، وشركة مصر للغزل والنسيج، والتى كانت لا تزال شركة صغيرة فى ١٩٣٠. فلم يكن صدقى وشركاؤه يعدونها بمثابة تهديد لشركة الحرير الوطنية الأقدم، كها وضعت خطط فى عامى ١٩٣٢ و٣٣٣ للقيام بعمليات تسويق مشتركة داخل مصر. (١٣ وفضلا عن ذلك، مرر صدقى قانونا من خلال البرلمان يقضى بتقديم دعم مقداره عشرون قرشا لكل من الشركتين عن كل قنطار من القطن يتم غزله ونسجه فى مصانعهها. (١٣)

وكان العضو الأهم في حكومة صدقى، من وجهة نظر بنك مصر، هو توفيق دوس باشا وزير المواصلات، والذى كان محاميا ثريا ومالكا لأراض في أسيوط. حيث كانت توجيهاته هى السر وراء نجاح البنك في الحصول على امتياز إنشاء شركة مصر للطيران مع حقوق حصرية للنقل داخل القطر. كما كان دوس مهما للبنك من حيث الحصول على دعم سمح لشركة مصر للطيران الوليدة بتدريب الطيارين المصريين ومهندسي الصيانة وإنشاء المطارات. ولم يكن من قبيل المصادفة كذلك أنه في أعقاب استقالته من الحكومة،

Berque. Egypt. P. 448. (1)

<sup>1/17985,</sup> no 54/84/33, Larkins to Secretary of state for Foreign Affairs, TYF.O. (Y)
Department of Overseas Trade, December 23, 1933.

<sup>(</sup>٣) عجلس النواب المصرى. الجلسة الثامنة والخمسين، ١٤ يونيو ١٩٣٢. ص. ١٩٧٥. منشور بالوقائع المصرية في ذات التاريخ.

أصبح دوس رئيسا لشركة مصر للغزل والنسيج فى ١٩٣٣ وفى العام التالى عين رئيسًا لشركتى مصر لعموم التأمين ومصر للملاحة البحرية الجديدتين. كما عين أخوه مهيب، الذى كان عضوا بمجلس الشيوخ، مديرا لشركة مصر للكتان.(١)

وكانت شركة مصر للطيران واحدة من عدة شركات تم تأسيسها في العقد الرابع من القرن العشرين، وكانت بمثابة الكارثة على بنك مصر؛ حيث إنها لم تتسبب فقط في سحب البنك بصورة أكبر لفلك الحياة السياسية المصرية، والتي كانت تزداد تفككًا؛ وإنها دفعت البريطانيين لتوجيه مزيد من الاهتهام لمجموعة شركات مصر بشكل عام. وكعادة البنك، عمد في تأسيسه لشركة مصر للطيران لضم عدد من السياسيين ورجال الأعمال من أصحاب النفوذ بين مؤسسيها. ومن بين الأسهاء التي ظهرت في بيان تأسيس الشركة والصادر في مايو ١٩٣٢ كان اسم عمد طاهر باشا، والذي كان عضوا ذا نفوذ في العائلة الملكة وطيارًا متفاعدًا. وكان لطاهر علاقات وثيقة بالمصالح السياسية والاقتصادية الألينية في مصر وهو ما أثار قلق البريطانين، فقد كان نائب رئيس سيمنس الشرق الأوسط، ولم تتراجع غاوف البريطانين حتى مع تعين بريطاني، وهو رئيس شركة الأوسط، ولم تتراجع غاوف البريطانين حتى مع تعين بريطاني، وهو رئيس شركة طيران هيوستن البريطانية، مديرا مشاركا لمصر للطيران. "أ وبسقوط حكومة صدني في مواجهة حكومة جديدة غير راضية عن الدعم الذي تتلقاه شركة مصر للطيران.

وعلاوة على قلقهم حيال نفوذ دول المحور داخل مجموعة شركات مصر، كان البريطانيين مصدر آخر للقلق تمثل في تراجع كمية السلع المصنوعة التي تقوم مصر باستيرادها من مصانع النسيج بهانشستر في أعقاب فرض التعريفات الجمركية الحيائية. فبينها كانت بريطانيا تسيطر على ٧١, ٧١ بالمائة من سوق المنسوجات في مصر (مقدرًا بالأمتار المربعة)، فقد تراجعت هذه النسبة إلى ٢٢ بالمائة في ١٩٣٣. وفي المقابل زادت نسبة في ١٩٣٦، وفي المقابل زادت نسبة دول المحور، إيطاليا وألمانيا واليابان، حتى بلغت ٢٠,٢ بالمائة. وفي ١٩٣٥

<sup>(</sup>١) شركة مصر للغزل والنسيج، ١٩٣٣. ص. ١١؛ .546. Devy, 1937. p. 546.

F.O. 371/20J28, F.A.I. Muntz to Gerald Delaney, 16 April 1936; interview with Mr. (Y) Muntz in London 14 Jan. 1975.

سبطرت إيطالبا والبابان مجتمعتان على ٢٨.٦ بالمائة من السوق في وقت لم تكن ألمانيا قد دخلت فيه ساحة المنافسة بعد. (" ونتيجة لذلك، ثار جدن بين وزارة الخارجية البريطانية ومجلس التجارة وغرفة تجارة مانشستر حول ما يجب أن يكون عليه ردهم على التغيرات التي طرأت جراء فرض التعريفات الحيائية المصرية وسياسة الإغراق التي انبعتها دول المحور، وخصوصا البابان. وفي البداية، هددت غرفة تجارة مانشستر بتحول أعضائها من الشركات للبحث عن مصادر بديلة للقطن الخام المصري. "اكم عمدت بعض شركات مانشستر للتغلب على منافسيهم بالالتفاف حول حاجز التعريفات الجمركية من خلال تأسيس شركات مصرية وإنجليزية مشتركة مسجلة بمصر، وهم عاقمت به واحدة من أكبر شركات مانشستر وهي مجموعة كالبكو للطباعة والتي قامت به واحدة من أكبر شركات مانشستر وهي مجموعة كالبكو للطباعة والتي قامت به واحدة من أكبر شركات مانشستر وهي مجموعة كالبكو للطباعة والتي قامت به واحدة من أكبر شركات التكوين شركة جديدة لتصنيع المنسوجات في مصر. (")

وكنتيجة لسياسة شركة كاليكو، قامت منافستها الرئيسية، مجموعة صباغى برادفورد، بالاستفادة من الحياية التى وفرتها الرسوم الجمركية العالية وقامت بتصنيع منسوجاتها من القطن فى مصر، وعلى الرغم من انعدام ثقة البريطانيين وعداوتهم الظاهرة لبنك مصر، فقد انتصر رأى وزارة الخارجية البريطانية فى النهاية بعد نزاع طويل مع الحكومة البريطانية والدوائر التجارية، حيث تم الاتفاق على أنه بدلا من عاولة إرغام بنك مصر على إتباع سياسات يقبلها الإنجليز، فإنه يجب بذل بعض الجهود لاستقطاب مجموعة شركات مصر من خلال تشجيع توسيع العملية التى كانت قد بدأت بالفعل، وهى عملية شركات مصر من خلال تشجيع توسيع العملية التى كانت قد بدأت بالفعل، وهى عملية تأسيس شركات مصر من خلال تشجيع توسيع العملية التى كانت قد بدأت ما مصر من غرائه عليه النه كات البريطانية ومجموعة شركات مصر من علية النه عليه النه كات البريطانية ومجموعة شركات مصر من علية النه عليه النه كات البريطانية ومجموعة شركات مصر من عليه النه عليه النه كات المريطانية ومجموعة شركات مصر من عليه النه كات البريطانية ومجموعة شركات مصر من علية النه كات البريطانية ومجموعة شركات مصر من عليه كات عليه النه كات المريطانية ومجموعة شركات مصر من عليه النه كات المريطانية ومجموعة شركات مصر من خلال تشجيع توسيع العملية التى كانت قد بدأت بالفعل، وهم عملية التي كانت قد بدأت بالفعل، وعد النه عليه النه كات المريطانية ومحموعة شركات مصر من خلال تشجيع توسيع العملية التي كانت قد بدأت بالمريطانية ومحموية شركات مصر من خلال تشجيع توسيع العملية التي كانت قد بدأت بالمريطانية ومحموية شركات من المريطانية ومحموية شركات المريطانية ومحموية شركات مصر من خلال تشجيع توسيع العمومية المريطانية ومحموية شركات المريطانية ومصر من خلال المريطانية ومصر المر

Great Britain. Financail Situation. Pp. 27-31; F.O. 371/20898/J2998, Lampson to (1) Eden, June 18, 1937.

F.O. 141/729/51, Smart (?) to Turner, Jan. 10, 1931; F.O. 141/697/184, Secretary of (1) Chamber of Commerce in Egypt to Commercial Secretary in Cairo, January 26, 1932; F.O. 141/755/70, A.G. Mills to Secretary of British Chamber of Commerce in Egypt, January 10, 1933.

F.O. 371/54 /17985. (T)

<sup>7755770,</sup> Lorraine to Secretary of State for Foreign affairs, Department of \E\F.O. (1)
Overseas Trade, November 10, 1933.

حتى تلك النقطة، كان بنك مصر هو الذى يقوم بدعوة الشركات البريطانية وغيرها من الشركات الأجنبية للاشتراك في تأسيس شركات جديدة، ولذلك حينها تقدم المستشار الفضائى السابق ورئيس المخابرات البريطانية في مصر، السير ألكسندر كيون بويد، بمقترح أولى نيابة عن شركة بيرفورد رفضه البنك. وبالرغم من ذلك، فقد استمرت وزارة الحارجية البريطانية وشركة بيرفورد في النظر لبنك مصر على أنه مفتاح لتقليص النفوذ الاقتصادى لليابان وإيطاليا وألمانيا في مصر، وكذلك لتقليل أثر الرسوم الجمركية الحيائية على تجارة المنسوجات البريطانية مع مصر.

وقد شهدت الفترة الأخيرة لتوسع مجموعة شركات مصر بين عامى ١٩٣٦ و ١٩٩٨ و ١٩٩٨ تأسيس سبع شركات جديدة، ست منها فى ١٩٣٨: وهى شركة مصر للغزل الرفيع والمنسوجات، وشركة مصر للتنمية العقارية، وشركة مصر للمناجم والمحاجر، وشركة مصر لتكرير الزيت، وشركة مصر للتنمية والسجائر. (۱۱ في حين كانت آخر شركة تؤسس نحت المظلة الوطنية لبنك مصر هى شركة مصر للمستحضرات الدوائية في ١٩٤٠. كها كان هناك مشروع لدمج شركة مصر للنقل والملاحة وشركة فلوفيال لتصبحا شركة مصر فلوفيال، غير أنه لم يتحقق على أرض الواقع على الرغم من قيام الشركتين ببعض أشكال التعاون خلال الحرب العالمية الثانية. (١٦ كها لم ينفذ مشروع مصنع الحرب السليلوزى، والذي كان إنشاؤه غططا قبل قيام الحرب العالمية الثانية بين طلعت حرب وعائلة اللوزى - تجار الحرير حتى حلول عام ١٩٤٦. (١٦)

ومن بين كل هذه الشركات، كانت شركة مصر للغزل الرفيع والنسيج، وشقيقها، شركة صباغى البيضا، هما اللتان تحققان ربحا. كها تم حل شركة مصباغى البيضا، هما اللتان تحققان ربحا. كها تم حل شركة مصر للتبغ والسجائر من قبل مجلس إدارتها بعد فترة وجيزة من إعلان تأسيسها بسبب عدم ملاءتها المالية. (1) وبعيدا عن شركة مصر للمستحضرات الدوائية، فقد تمكنت الشركات الأخرى من

Levy, 1939, pp. 605, 606, 622, 630, 634, 637. (1)

Levy, 1946, p. 199. (Y)

PPTH. (٣) سيد اللوزي لطلعت حرب بتاريخ ٢٧ يونيو ١٩٣٦. مقابلة مع السيد اللوزي في ٢ أغسطس

<sup>(</sup>٤) مقابلة مع عبد المنعم الديب (بك)، عضو مجلس إدارة شركة مصر للتبغ السابق، في ١٠ يونيو ١٩٧٤.

الاستمرار حتى نهاية الحرب العالمية الثانية بسبب توقف حركة التجارة. " أما شركة مصر للمستحضر ات الدوائية، فلم تصبح مؤسسة ناجحة حتى قيام ثورة ١٩٥٢، وحتى بعد ذلك، لم تتمكن من أن تصبح شركة كبيرة. ومرة أخرى، تأكد بوضوح أن شركات النسيج فقط داخل مجموعة شركات مصر كانت هي الأقدر على تحقيق النجاح المالي.

جدول (۲۰۱) مجموعة شركات مصر (۲۰۱-۱۹۲۱)

رأس المال	النسبة	رأس المال		
في ١٩٤١	المملوكت	المدفوع	سنت	
(بالالف چنیه مصری)	لبئك مصر	(بالألف جنية مصرى)	التأسيس	الشركة
	-		141.	١. شركة التضامن المالى
١,	-	٨٠	197.	۲. بنك مصر
۰۰	٤٣,٢	٥	1977	۳. شركة مطبعة مصر
-	٥٠,٧	٣.	1975	٤. شركة مصر للورق
70.	٥٠,٠	۴.	1978	٥. شركة مصر لحليج الأقطان
70.	٧0,٠	٤٠	1970	٦. شركة مصر للنقل والملاحة
٧٥	٧,٢٢	10	1940	۷. ستديو مصر
1,	٤٨,٤	۲	1977	٨. شركة مصر للغزل والنسيج
٧٥	٥٤,٠	۲.	1977	٩. شركة مصر لمصايد الأسماك
٧٥	٦٥,٠	١٠	1977	١٠. شركة مصر لنسيج الحرير
10	٥٥,٠	١.	1977	١١. شركة مصر للكتان
17.	۸٣,٠	17.	1979	۱۲. بنك مصر ـ سوريا ـ لبنان
17.	٥٠,٠	17.	198.	١٣. شركة مصر لتصدير الأقطان
۸۰	۲۷,۰	۲.	1988	١٤. شركة مصر للطيران

<sup>(</sup>١) بنك مصر، اليوبيل الذهبي. ص ص. ٣٢١-٣٢٥.

<sup>(</sup>٢) ملاحظات: بنك مصر-فرنسا لم يتم إدارجه في الجدول لأنه من الناحية الفنية كان يعد فرعا لبنك مصر. المسدر: ;1911, 1939, 1931, Levy. 1937, 1939, 1941

بنك مصر . اليوبيل الذهبي ١٩٢٠ –١٩٧٠ . القاهرة، ١٩٧٠ . ص. ٣١٨.

رأس المال	النسبت	رأس المال		
فی ۱۹٤۱	المملوكة	المدفوع	سنت	
(بالألف جنيه مصرى)	ٹپنڪ مصر	(بالألف جنيه مصرى)	التأسيس	الشركة
۸۰	٠,٠	٥	1988	١٥. شركة بيع المنوعات المصرية
7	٤٩,٨	۲	1988	١٦. شركة مصر لعموم التأمينات
٧	٧٨,٣	۲	1988	١٧ . شركة مصر للملاحة البحرية
-	٨,٠	٥	1988	١٨ . شركة مصر للجلود
٧	88,4	٧	1988	١٩. شركة مصر للشحن
				٢٠. شركة مصر للغزل الرفيع
•••	٧١,٢	40.	1977	والمنسوجات
7	44,5	7	1981	٢١. شركة مصر للتنمية العقارية
٤٠٠	۲٠,٠	40.	1981	۲۲. شركة صباغي البيضا
٤٠	٥,٢٧	٤٠	1941	٢٣. شركة مصر للمناجم والمحاجر
٣.	۸۲,۰	۳.	1981	٢٤. شركة مصر لتكوير الزيت
٤٠	٤٧,٠	٤٠	1981	٢٥. شركة مصر للتبغ
				٢٦. شركة مصر للمستحضرات
١.	۲٠,٠	١.	198.	الدوائية
114,1	-	۳۸٠,۳	1497	۲۷. شرکة أراضي مصر (۱)

وقد يتطلب فهم الأسباب التى أدت لتراجع بنك مصر كمحرك للتصنيع المصرى وكمنافس قوى لرأس المال الأجنبى فى السوق المصرية مراجعة للتغيرات الهيكلية التى لحقت بالسوق العالمية وبالاقتصاد المصرى وبالهيكل الطبقى المحلى فى أواخر الثلاثينيات من القرن العشرين. ولعل العامل الأهم هنا هو التراجع الذى حل على صناعة النسيج البريطانية وبزوغ إيطاليا واليابان، وألمانيا بدرجة أقل، كمنافسين أقوياء فى أسواق دول العالم الثالث للمنسوجات المصنعة. أما الاقتصاد المصرى، فقد أسفرت التعريفات الجمركية الحيائية والسياسات التى طبقتها الحكومة المصرية عن تأسيس ١٣٢ شركة

<sup>(</sup>١) استحوذ بنك مصر على الشركة في ١٩٢٧.

جديدة بين عامى ١٩٣٠ و ١٩٣٩ بإجمائى رأس مان بلغ ١٩٧٨. ٧ جنيه مصرى. ونظرًا لأن المستثمرين كانوا على دراية منذ ١٩٢٧ بأن شكلاً ما من أشكال التعريفات المجموكية الحيائية سوف يفرض فى ١٩٣٠، فإن الشركات التى تم تأسيسها بين عامى ١٩٢٧ و١٩٣٩ للهركات التى تم تأسيسها بين عامى ١٩٣٧ و١٩٣٩ إلى ١٩٣٨ خيه مصرى، ليصل إجمائى عدد الشركات المنشأة بين عامى ١٩٢٧ و١٩٩٩ إلى ١٦٨ شركة بلغ حجم رؤوس أموالها ١٩٨٠ ١٩٠ جنيه مصرى. وإذا ما تمت مقارنة هذه الأرقام بنظيرتها للفترة بين عامى ١٩٢٠ و١٩٢٩ و١٩٢٩ جنيه مصرى ورائم على ١٩٢٠ والمدت تكوين رأس المال الجديد ورأس المال الجديد بين أن الشركات الجديدة كانت تؤسس بمعدل ١٦ شركة فى العام للفترة ١٩٦٠ -١٩٢٦ بمتوسط رأسيال المهركة والمام للفترة ١٩٣٠ جنيه مصرى. في حين كان المتوسط ١٩٣٣ شركة فى العام بمتوسط حجم رأس مال بلغ ١٩٠٨. ١٥ للفترة بين عامى ١٩٢٧ و١٩٣٩. ١٣ وبالنظر لأن سنوات الفترة الأخيرة قد ضمت سنوات الكساد العظيم، فإنه بيدو جليا أن سياسة المكومة كانت بالغة الأثر في تحفيز رأس المال لتكوين شركات جديدة.

وكانت معظم الشركات التى تأسست بين عامى ١٩٢٠ و ١٩٢٦ إما شركات تجارية أو مؤسسات التيانية أو تتعامل فى تصدير القطن. ويدراسة القرارات المؤسسة لهذه الشركات، يتضح أنه، باستثناء شركات بنك مصر، لم يشارك سوى عدد قليل من المصريين (فى مقابل المتمصرين) فى تأسيس هذه الشركات. هذا فى حين أنه من بين الشركات التى تأسست بين عامى ١٩٢٧ و ١٩٣٩، كانت نسبة كبيرة منها صناعية تعمل فى أنشطة بأتى على رأسها النسيج والكياويات والأسمنت والأحدية. ونظرا لأن القوانين المصدرة فى عام ١٩٢٨ وأوائل ثلاثينيات القرن العشرين كانت تشترط أن يكون اثنان على الأقل من بين مديرى الشركة المنشأة وفق القوانين المصرية (وكذا ٥٠ بالمائة من العاملين بها من المصريين)، فقد أصبح السياسيون والمديرون المصريون أكثر أهمية فى تأسيس الشركات الجديدة. كها أضحى عما لا مفر منه أن تستدعى أى مجموعة من المستثمرين الأجانب عددا من الشخصيات المصرية البارزة للمناصب الشكلية، وأحيانا

<sup>(</sup>١) قرارات التأسيس مأخوذة من الوقائع المصرية، يناير ١٩٢ ـ ديسمبر ١٩٣٩.

عددًا من الشخصيات ذات السلطات، ليكونوا من بين أعضاء بجالس إداراتها إذا ما أرادوا لشركاتهم أن تحصل على الدعم أو أى شكل من أشكال المعاملة التفضيلية الأخرى من الحكومة المصرية، وهو ما انعكس في شكل عدد كبير من المستثمرين المصريين المقيدين في البيانات المؤسسة للشركات المساهمة خلال العقد الرابع من القرن العشرين. وهكذا، فقد صاحب تأسيس شركات جديدة ظهور برجوازية صناعية مصرية وليدة. وقد خلفت هذه العمليات الثلاث، أى تنامى التنافس بين القوى الامبريالية وفرض التعريفات الجمركية الحهائية وظهور البرجوازية الصناعية، كلها أثرًا هامًا على تطور بنك مصر خلال ثلاثينيات القرن العشرين.

وكانت بريطانيا العظمى قد ضعفت بشدة اقتصاديًا من جراء الكساد الكبير وكان الأكثر تضررًا من وراء هذه الأزمة الاقتصادية هى صناعة المنسوجات لديها. فقد وجدت عدة شركات فى لانكشير نفسها بجبرة على الإغلاق بعد تراجع الطلب الداخلى والأجنبى. كها فقد الآلاف وظائفهم. (١) وبالنظر لقسوة أثر الكساد على حظوظ لانكشير الاقتصادية، فقد لا يكون من المستغرب مجئ رد فعل عنيف من جانب غرفة لانكشير التجارية بحدة وعنف شديدين ضد قوانين فرض الرسوم الجمركية الحهائية فى أعوام ١٩٣٥، ٩٣٤، ١٩٣٨،

وجاء تنامى التنافس بين القوى الامبريالية خلال عقد الثلاثينيات ليزيد مشاكل بريطانيا الداخلية تعقيدا. وقد أخذت هذه المنافسة فى مصر شكل صراع حول سوق المنتوجات القطنية. وعلى الرغم من فرض حواجز جركية، فقد مارس اليابانيون سياسة الإغراق لمنتجاتهم داخل السوق المصرية، فى حين كان مصنعو المنسوجات البريطانين عاجزين عن إتباع سياسات عمائلة وبالتالى فشلوا فى منافسة أسعار المنتجات اليابانية. فضلا عن أن الحكومة اليابانية كانت تنسق بشدة مع مصنعى النسيج لديها لضهان توفير أفضل الظروف للإنتاج. فمثلاً، ساعدت الحكومة اليابانية أصحاب المصانع على تثبيت مستويات أجور العهالة عند مستوى منخفض، كها وفرت لهم تكاليف مناسبة للطاقة وكان هذا غير الدعم الذى تلقته الشركات التي كانت تنتج على مدار الساعة. (\*) وفي المقابل، لم يكن

The Economist. November 27, 1937; The Times of London. July 5, 1939. (1)

<sup>(</sup>٢) المقطم. ١ فبراير ٩٣٧. . 1937. . ١٩٣٧ المقطم. ١ فبراير

(١) جدول (٢٠٦) رموس أموال الشركات المصرية المساهمة (١٩٢٠-١٩٢٩) (بالجنبه المصدي)

		البنوك		إجمالي		
غير المعروفات		بنوڪ	البنك الأهلى	رؤوس	عدد	
أوغير المتاحة	پنڪ مصر	أجنبيت	المصرى	الأموال	الشركات	السئتر
1,13	-	9.9,8	177, -	1,170,7	19	197.
~	-	۱۳۳,۰	٥٧,٠	19	v	1971
-	٥,٠	١.٠٤٧,٠	170	1.177, •	۸	1977
-	۳٠,٠	451,5	4	471,1	17	1977
-	۳٠,٠	٤٦,٠	180,.	1,111,•	٩	1978
-	٥٥,٠	100, .	۲۰,۰	۲۳۰,۰	١.	1970
-	-	114,8	177,0	481,4	۱۷	1977
١٠,٠	787, .	174, .	787, .	٧١٤,٠	11	1977
1.,.	۲٠,٠	184,0	900,0	1,177,0	11	1971
٤٠,٠	-	1.01.,0	۲۲٠,٠	1,72.,0	١٣	1979
-	-	٥٧٨,٠	٥٠,٠	۱۲۸,۰	11	198.
·, · · ۳. <i>I</i>	-	177, 8	-	1, 171, 1	٩	1981
-	٦,٧	117,8	1,.	277,1	٩	1981
-	۹,۰	٣٥,٠	۲۸۰,۰	418,0	٦	1988
٣,٠	414,.	789,0	٠,٠٧٢	1,748,4	١٧	1988
٨,٠	11.,.	771,7	07,0	٤٩٦,٠	10	1950
-	-	Y9V, ·	7.8,.	0.1,.	11	1987
-	٥,٠	٤٠١,٠	194, •	188, •	1.4	۱۹۳۷
-	410,4	017, •	۲۹۷,۰	1,777,7	٨Y	1981
		0.0,.		0.0,.	٨	1989
1,810,8	°,517,1 <sup>(1)</sup>	۸,۲۷۰,۰	0,779, 0	17,78.,8	40.	الإجمالي

<sup>(</sup>١) المصدر: القرارات المنشئة للشركات المساهمة. الوقائع المصرية. يناير ١٩٢٠ - ديسمبر ١٩٣٩.

<sup>(</sup>۲) رأس مال بنك كريدي أجريكول.

بمقدور المصنعين البريطانيين الاستفادة من أى مزايا مماثلة على الرغم من تمتعهم بنفوذ كبير لدى دوائرهم الحكومية. ونظرا لعدم وجود اتحادات قوية للعمال فى اليابان، فقد كان بمقدور أصحاب المصانع ليس فقط دفع أجور أقل لعمالهم، وإنها كذلك تحقيق مستويات أعلى من الإنتاجية من خلال العمل طيلة الأربع وعشرين ساعة فى اليوم.

وقد أصبح التنافس بين بريطانيا العظمى واليابان ثلاثى الأبعاد مع رفع شركة مصر للغزل والنسيج لمستويات إنتاجها. كانت شركة مصر للغزل والنسيج، تواجه تهديدا أكبر من واردات المنسوجات البابانية عما كانت تمثله نظيرتها البريطانية. نظرا لأن البضائع اليابانية كانت مصنوعة من خامات أثقل وأقوى مقارنة بمعظم الواردات البريطانية وبالتالي كانت موجهة للطبقات الدنيا وليس الطبقات العليا والوسطى، وقد نافست المنسوجات اليابانية إنتاج الشركة الذي كان يعتمد هو أيضًا على أسواق الطبقات الدنيا والوسطى الدنيا. غير أن المنافسة بين بريطانيا واليابان منحت بنك مصر الفرصة لبذل جهوده للقيام بالتوسعات اللازمة في عمليات إنتاج المنسوجات لديه. ولامتصاص الغضب المصري يسب سياسة الإغراق البابانية بمنتوجاتها القطنية، وعرضت اليابان شراء نصيب أكبر من شركة القطن المصرية. وكما يبين جدول ٦-٤، فقد زادت كمية القطن المصرى المصدر لليابان من ٥٠,٠٠٠ بالة خلال الموسم ١٩٣٢-١٩٣٢ إلى ١٩٤,٠٠٠ بالة في الموسم ١٩٣١-١٩٣٧. وعلى الرغم من تراجع حجم هذه الصادرات إلى ٥٥,٠٠٠ بالة في ١٩٣٨ نتيجة لقانون التعريفة الجمركية لعام ١٩٣٨ واحتلال اليابان لمنشوريا، الذي أتاح لها موردًا جديدًا أسهل للقطن، حيث أنه قبل عام ١٩٣٨ كان أعضاء الطبقة العليا، لا سيها كبار مزارعي القطن، يرون في اليابان وسيلة للتغلب على التنافس الشديد الذي وإجهوه من الولايات المتحدة في سوق عالمية آخذة في الانكهاش.(١) كما كان العديد من ملاك الأراضي يعانون من ضائقة مالية بسبب عدم قدرتهم على الوفاء بالتزاماتهم في سداد أقساط الديون الرهنية وبالتالي الاستحواذ على ممتلكاتهم. وبينها كان المصنعون

International Cotton Bulletin, 16 (64), July 1938, p. 554. (1)

البريطانيون يهددون بالتحول للاعتهاد على القطن الأمريكي طويل النيلة إذا لم تقم مصر بخفض التعريفات الجمركية، فقد كان مناصرو بنك مصر، من قبيل نائب وزير المالية أحمد عبد الوهاب، قادرين على الرد على هذا التهديد بأنه خالى من أى معنى لأن أصحاب المصالح التجارية اليابانية كانوا على استعداد للاستحواذ على القطن المصرى الذي لا نشتريه بريطانيا. (1)

(٢٠) عندول (٤-١) الدول المستوردة للقطن المصرى (١٩٢٢- ١٩٣٨) (بالألف بالتر)

النسبة المنوية الإجمالية			الموسم (أغسطس مارس)						
	متوسط ۱۹۲۲-۱۹۲۲ حتی			متوسط ١٩٢٢-١٩٢٤ حتى					
	1927	1987	1900	1417	1927	1957	1950	1977	
_	1444-	1924-	1977-	1944-	1984-	1924-	1977-	198-	الدولة
	**	20	37	٤٠	888	2.5	133	277	الملكة المتحدة
	١٤	11	١٤	۱۳	١٨٠	109	179	18.	فرنسا
	۲	٤	٨	11	44	٥١	23	177	الولايات المتحدة
	11	٧	٩	٧	10.	1.0	117	٧٦	ألمانيا
	٧	٥	٦	٧	ΓA	٧١	٧٤	٧٢	إيطاليا
	٤	۱۳	٦	٥	٥٥	198	۸١	۰۰	اليابان
	44	70	**	11	۲۷۲	TOY	٤٢٠	14.	دول أخرى
	١	١	١	١	1.7.1	١, ٤٤٠	١,٢٨٢	١,٠٨٧	إجمالى

ودفعت حركة الاعتداد بالقومية المصرية المتصاعدة لدى عدة حكومات توالت على حكم مصر خلال ثلاثينيات القرن العشرين كثيرًا من الشركات الأجنبية لإعادة تقييم مواقفها في مصر. فأعادت تسجيل نفسها كشركات مصرية للاستفادة من القانون

F.O. 141/755/70, Ronald Campbell to Secretary of State for Foreign Affairs, (1)

Department of Overseas Trads, May 16, 1933.

"Cotton Trade Statistics," International Cotton Bulletin. 16 (64). July 1938.

p. 554.

الجديد والسياسات التى طبقتها هذه الحكومات. (١) وللقيام بذلك، فقد كان على هذه الشركات استيفاء متطلبات من قبيل أن نسبة معينة من رأس المال المصدر وكذا من أعضاء مجالس الإدارات تكون مصرية. وهكذا، كان من الضرورى لهذه الشركات لإعادة هيكلتها أن تستقطب عددًا من أعضاء الطبقة العليا المستعدين للمساهمة في الشركات الجديدة. وقد اعتمدت شركات أجنبية عديدة في مصر على المتمصرين، وخصوصا ذوى الأصول اليونانية والشامية والأرمينية واليهودية، من حملة الجنسية المصرية لتوسيع مصالحهم التجارية في البلاد. وعلى الرغم من أن هؤلاء المتمصرين كان من الممكن استخدامهم للوفاء بالمتطلبات القانونية لإعادة الهيكلة، فإن عددا قليلا منهم كانوا من أصحاب الحقائب الوزارية، وكانت سلطتهم محدودة حينيا يتعلق الأمر بالحصول على الدعم والتسهيلات.

وخلال استقطابهم لأعضاء البرجوازية المصرية للعمل فى شركاتهم، لم يكن اهتام الرأساليين الأجانب منصبا على أعضاء طبقة كبار الملاك فى حد ذاتها؛ وإنها كانوا يريدون أعضاء البرجوازية من الناشطين سياسيا، لاسيها الوزراء السابقين ونواب الوزراء من المتسرسين بالشئون الحكومية وتعقيدات القوانين المتعلقة بعمل الشركات المساهمة المصرية. وهكذا فلم يكن هؤلاء الأعضاء المعينون فى الشركات الأجنبية الجديدة أو المعاد تشكيلها من أعضاء طبقة كبار ملاك الأراضى بتعريفها الضيق، وإن كان هذا لا يعنى أن هؤلاء الأعضاء البرجوازيين لم يكونوا من بين ملاك الأراضى حيث كان العديد منهم يمتلك المصاحات شاسعة من الأراضى فى الواقع. (") غير أن هذه الأراضى لم تكن دوما عملوكة لهم كثروة موروثة، وإنها من خلال انغماسهم فى السياسة المصرية والخدمة العامة (والتي عادة ما كانت تسفر عن رشاوى كمكملات للدخل) وإدارة الشركات الأجنبية.

 <sup>(</sup>١) ومكذا، فإنه من الممكن أن تكون الأرقام الواردة في جدول ٣-٦ سالغ فيها فيا يتعلق بتكون رأسس المال الجديد خلال عقد الثلاثينيات من الفرن العشرين على الرغم من أن عملية إعادة التسجيل كشركات مصرية تمت خلال العشرينيات كذلك ولكن على نطاق محدود.

<sup>(</sup>۲) وبالنظر ثلاثة من أبرز أعضاء البرجوازية الصناعية كامثلة نجد أن : إسهاعيل صدقى امتلك أراضى في مركز أبو حمص بالبحبرة؛ في حين امتلك أحمد عبود ٢٠٠، ١٧ فدان في أرمنت بقنا (راجع سجلات الأراضى لأرمنت ١٩٢٧-١٩٤١)؛ أما حافظ العفيفي فقد امتلك عزبة بالبحيرة. أود أن أعبر عن امتنائى ل د. عاصم الدسوقى للمعلومات التي أمدنى بها فيها يتعلق بصدقى والعفيفي.

وإذا لم يكن مستمدا من البرجوازية الزراعية، فكف يمكن فهم تطور هذا القطاع من البرجوازية المصرية؟ العامل الأول والأكثر أهمية هو أن أعضاءه لم يكونوا ذوي أصول تمند لأعبان الريف. وإذا كانوا قد ولدوا في الريف فإن أسهاءهم لم تكن بارزة في القرى التي أتوا منها حيث لم يكن بمقدورهم استعراض شجرة لعائلة ذات مركز أو نفوذ. وكذلك لم يكن أجدادهم عمدا أو مشايخ في القرى، ولا حتى علماء إذا كانوا من مراكز حضرية. وإنها كانوا بعبارة أخرى محدثي نعمة. فقد كان آباء معظمهم من صغار المزارعين أو موظفي الحكومة المتواضعين. وكانوا يدينون بثرواتهم لتوسع حجم جهاز الدولة في أعقاب الاحتلال البريطاني في ١٨٨٢ وبصورة أكثر مباشرة لتوسع الصناعة المصرية خلال عقدي العشرينيات والثلاثينيات من القرن العشرين. وكان استحواذهم على الأراضي عادة ما يأتي بعد حساب مصالحهم المالية الأخرى وبصورة أساسية لتوفير أرضية سياسية لحم، ولزيادة حجم دخلهم السنوي، وللرفع من مستواهم مقارنة بنظرائهم، فقد كانت ملكية الأراضي أمرا لا غنى عنه إذا ما كان لعضو الطبقة العليا أن يكون صاحب صوت مسموع. وهكذا، كان هذا القطاع الناشئ من البرجوازية المصرية الأكثر تبعية وليس الأكثر تقدمية داخل الطبقة العليا الصغيرة، على العكس بما ذهب إليه أنه رعد الملك وعدد آخر من الماركسيين المصريين.

ولم تتمكن البرجوازية الصناعية البازغة من لعب أى دور تقدمى خلال عقد الثلاثينيات من القرن العشرين (مثل ذلك الدور الذى لعبته نظيرتها الأوروبية خلال الثورة الصناعية، على سبيل المثال) نظرا لأنها لم تكن مستقلة عن رأس المال الأجنبى بل على العكس من ذلك، فإن أعضاء البرجوازية المصرية الذين تحالفوا مع رأس المال الأجنبى خلال ثلاثينيات القرن العشرين يجب أن ينظر إليهم باستخدام مفردات الاحتلال الجديد حيث مثلوا جبهة أخفت المتحكم الرئيسى فى الشركات على الدراسة. وعلى السطح، فقد كان يبدو كها لو أن المصرين أصبحوا ذوى قدرة أكبر على التحكم فى اقتصادهم عما كان عليه واقع الحال. ويمكن الاستدلال على الأثر السلبى لهذا القطاع من الطبقة العليا المصرية على التطور السياسى والاقتصادى لمصر خلال ثلاثينيات القرن العشرين من خلال تتبع أفعال بعض أعضائها البارزين. حيث كان عدد من أعضاء هذه الشريء هم من قلبوا الطاولة على رأس مجموعة شركات مصر المتعشرة فى ١٩٣٩.

ولعل الشخصيات الأكثر بروزا بين أعضاء البرجوازية الصناعية كانت: إسهاعيل صدقى باشا ومحمد أحمد عبود باشا، وأحمد عبد الوهاب. كما برزت مجموعة جديدة من الإداريين في أواخر ثلاثينيات القرن العشرين، كان الأكثر أهمية من بينها د. حافظ عفيفى باشا والذى تولى رئاسة بنك مصر بعد الإطاحة بطلعت حرب في ١٩٣٩. وباستثناء صدقى، الذى كان والده موظفًا حكوميًّا رفيعًا نسبيًّا لدى الخديوى إسهاعيل، فقد أتوا جميعا من خلفيات معدمة. وكان صدقى قريبا من مجموعة نختلطة ضمت رأسهالاً بريطانيًّا ولمربحيكيًّا وفرنسيًّا وهى المجموعة التى تحكمت فى الحرير الوطنية وشركات استصلاح والمجيكيًّا وفرنسيًّا وهى المجموعة التى تحكمت فى الحرير الوطنية وشركات استصلاح الأراضى كشركة أراضى البحيرة وكها كانت لها أنشطة فى مجالات حلج القطن واستخراج المعادن والنفط والكياويات. (1)

هذا في حين يدين أحمد عبود بصعوده إلى بؤرة الضوء للمنحة المالية التى تلقاها من الزعيم الوطنى الشيخ عبد العزيز جاويش والتى مكنته من دراسة الهندسة فى جامعة جلاسجو فى ١٩٠٤، وتلا ذلك عمله مساعدا لمهندس الرى البريطانى الشهير سير ويليام ويلكوك فى إنشاء سد الفرات فى ١٩١٣. ونظرا لعمله مع العديد من البريطانين قبل الحرب العالمية الأولى، فقد تمكن عبود من تأسيس شبكة من العلاقات الجيدة مع العديد من رجال الأعهال والسياسيين البريطانيين، وكانت اهتهاماته فى عالم الاقتصاد تتركز فى مجالات النقل والشحن والإنشاءات وبناء السفن. فكان عبود شريكا فى الشركة البريطانية التى تولت إنشاء سد أسوان، ومساهما كبيرا ومديرا لشركة الأومنيبوس المصرية وسفن البوستة الخديوية وشركة جرافنج دوك المحدودة. وأشار السفير البريطاني لمصر، السير مايلز لامبسون، فى ١٩٣٧ إلى أن «عبود مهم بالنسبة لنا لأنه يمثل عددا كبيرا من الشركات البريطانية لتبلغ ٤ ملايين جنيه استيرلينى بين يوليو أنه ساهم فى توسيع حجم العقود البريطانية لتبلغ ٤ ملايين جنيه استيرلينى بين يوليو

أما أحمد عبد الوهاب فقد كان وثيق الصلة ببنك مصر حتى وفاته غير المتوقعة

F.O. 371/17985/J54.(1)

Lampson to Eden, April 16, 1937. F.O. 407/221/J1989. (Y)

في ١٩٣٨. وكان قد التحق بمدرسة التجارة العليا حيث تأثر بالأفكار الوطنية، كما أكمل دراسته بجامعة ليدز ويجصل منها على درجة عليا في التجارة، وبعدها قضى عامين في بيت تجارى بريطاني. وعلى الرغم من حقيقة أنه كان يوصف بأنه من أدعياء الحمائية الاقتصادية، وتم تصنيفه من قبل مايلز لامبسون بأنه معاد جزئياء للمصالح الأجنبية، فقد كان عبد الوهاب فاعلا في إقناع طلعت حرب بدعوة الشركات البريطانية لتأسيس شركات مشتركة مع بنك مصر. (١١ وكنائب لوزير المالية خلال عشرينيات القرن العشرين وكزير للمالية في عدد من الحكومات في العقد التالى، فقد ترك عبد الوهاب بصمة واضحة على عمليات التصنيع في مصر.

ومع تعمق آثار الكساد الكبير، استمرت مجموعة شركات مصر في التوسع على الرغم من عدد من المهارسات المالية التي كانت على تساؤل وبالرغم من تآكل مواردها من خلال عدد من الشركات غير الرابحة. وقد تمكنت مجموعة شركات مصر من بناء دعم سياسي قوى من خلال تقديم مناصب إدارية لعدد من الوزراء المختارين بعناية وتقديم اقروض لعدد من ملاك الأراضي من أعضاء البرلمان والذين كانوا يواجهون صعوبات في سداد ديونهم لبنوك القروض الرهنية المملوكة للأجانب مثل بنك الأراضي المصرى، وبنك أرض مصر، Hardy واعترافا منهم بنجاح مجموعة شركات مصر، فقد حاولت البنك الأهلى المصرى. (٢) واعترافا منهم بنجاح مجموعة شركات مصر، فقد حاولت المصالح التجارية التي مثلها صدقى وعبود اقتفاء آثاره.

وكان عبود أول من تحدى المعاملة التفضيلية التى كان يحظى بها بنك مصر من الحكومة المصرية، وكان أكثر ما يزعج عبود هو النمو الهائل الذى شهدته شركة مصر للملاحة البحرية والتى تأسست فى يناير ١٩٣٤. وقد كان تأسيس شركات الملاحة المصرية من الأمور التى شجعتها حكومة صدقى وما تلاها من حكومات، حيث كانت

(٢) مقابلة مع د. على الجريتلي، ٦ يوليو ١٩٧٤.

F.O. 141/765/J1103. Delaney to Stevenson, November 15, 1932 and Larkins to (1)
Picton-Bagge, November 18, 1932.

وفقا لوثائق الخارجية البريطانية فقد كان عبد الوهاب مؤثرا في إقناع طلعت حرب بالدخول في شركة مشتركة مع شركة تأمين بورنج عندما أسس بنك مصر شركة مصر لعموم التأمين.

الحكومة والشعب على حد سواء ينظرون لإنشاء أسطول بحرى يرفع العلم المصرى على أنه مهم من ناحية مكانة مصر الدولية وكذا من الناحية الاقتصادية. وكانت أول شركة للملاحة البحرية قد تأسست إبان عهد الخديوى سعيد، وإن كانت قد وقعت في قبضة رأس المال الأجنبي مع تنامى الدين العام وتحت إعادة هيكلتها تحت مسمى خطوط البوستة الخديوية. (1) وكان قيام الحكومات المصرية بتشجيع إنشاء أسطول مصرى جديد نابعا من رغبتها في الاستحواذ على الأرباح التي كان يتحصل عليها رأس المال الأجنبي بسبب شحن الفحم، والمواد الخام والبضائع المصنعة من أوروبا لمصر وشحن القطن من مصر لأوروبا.

وكانت أول عاولة لتشكيل أسطول حديث قد حدثت بين عامى ١٩٢٨ و ١٩٣٩ من عندما حاولت شركة مصر للنقل والملاحة الحصول على الامتياز الحصرى لنقل الحجاج من مدينة السويس لمدينة جدة بالحجاز. (") وكانت أولى المحاولات الناجحة للحصول على دعم البناء أسطول قادر على الملاحة في أعالى البحار في ١٩٣٠ من خلال شركة الإسكندرية للملاحة، تحت رئاسة التاجر والإدارى السكندري القوى يحيى أمين باشا. وكانت الوسيلة التي كان يتم من خلالها الحصول على التسهيلات حتى نهاية ذلك العقد. وكان عبد الفتاح يحيى باشا، أخو مؤسس الشركة، وزيرا للشئون الخارجية في حكومة صدقى وحضر الاجتماع الذي تم فيه مناقشة طلب أخيه للحصول على الدعم، وقد هاجت أحزاب المعارضة قرار الموافقة على منح الدعم بشدة، لاصياح زبا الوفد والأحرار الدستوريين. (")

وحصلت شركة مصر للملاحة البحرية كذلك على دعم بدأ مع تاريخ تأسيسها، وقد تجاوز حجم الدعم السنوى المخصص لشركة الإسكندرية للملاحة المبلغ المخصص لها بكثير كما يتبين من الجدول التالى.

<sup>(</sup>۱) حمزة، ص. ۱۲. Levy, 1937. p. 574

<sup>(</sup>٢) المقطم. ١٩٣٤ نوفمبر ١٩٣٤.

 <sup>(</sup>٣) الأحرار الدستوريين. ٢٥ يناير ١٩٣١. ولعله من الهام ملاحظة أنه تم وقف إصدار الصحيفة بعد وقت قصر من نشرها لهذه الانبامات.

جدول (٥٠٦) الدعم الحكومي لشركة الإسكندرية للملاحة. وشركة مصر للملاحة البحرية ( ١٩٢٩ - ١٩٢٩)

الدعم (بالألف جنيه مصري)

شركة مصر للملاحة	شركة الإسكندرية للملاحة	السنة	
-	11,773	1978	
109.13	18,777	1980	
·   · , PP (+ 7c7, 1) <sup>(7)</sup>	١٣, ٩٩٨	1987	
94 ***	17,171	1920	
1.7.000	17,417	1941	
۸۹.٥٤٠	073,01	1979	
773,173	10,199	الإجمالي	

وفى ١٩٣٦، تمكن أحمد عبود من إقناع مجلس إدارة البوستة الخديوية بحلها وإعادة تشكيلها تحت اسم البوستة الفرعونية. وقد اتخذ عبود هذه الخطوة لكى يقنع كلا من الحكومة والشعب أن شركته للشحن لم تعد تحت هيمنة الأجانب. وبعد إتمام إعادة الهيكلة، تقدم عبود بطلب للحصول على دعم من الحكومة المصرية. ونظرا لكون عبود، على العكس مماكان عليه طلعت حرب، منغمسا بشدة فى السياسات الحزبية، فقد كانت قضية الحصول على دعم مسيسة بصورة أكبر. وخوفا من المنافسة فى وجود البوستة الفرعونية، انضم بنك مصر لأعداء عبود فى حزب الوفد باتهامه أن الشركة الجديدة لا تزال عملوكة للأجانب على الرغم من إعادة الهيكلة. "" وقد رد عبود بقيامه بمحاولة الاستحواذ على قدر كبير من أسهم بنك مصر و، كما أكد البعض، الوقوف فى وجه تقديم الدعم لشركة مصر للطيران. ""

<sup>(</sup>۱) المسدر: , Politi. 1936. p. 420; 1937. p. 376; 1938. p. 514; 1940. p. 465; Levy. 1939. p. 238; 1941. p. 233.

<sup>(</sup>٢) هذا المبلغ الإضافي للدعم جاء من وزراة النقل ليكمل الدعم المعتاد من وزارة المالية. (٣) المقطم. 9 يوليو ١٩٣٩.

<sup>(</sup>٤) مقابلة مع إرنست ويصا، ٥ أبريل ١٩٧٣.

فكان أن دافع البنك عن ذاته من خلال قيامه بإعادة هيكلة حقوق التصويت الماكى الأسهم بالشكل الذى جعل شراء عبود للأسهم غير ذى قيمة. (1) وتسرب هذا المسراع بصورة تدريجية للصحافة حيث ادعى أنصار عبود أنه نظرا لمرور مصر بحالة من الكساد فقد كان تقديم معونات كبيرة للشركات غير الرابحة كمصر للطيران غير ذى جدوى. (1)

وبينها كان بنك مصر يعانى فى مواجهة المصالح الاقتصادية التى مثلها أحمد عبود، فقد تعرض للهجوم من مصدر آخر. فبعد قيام شركة كاليكو بتأسيس شراكة ناجحة مع شركة الحرير الوطنية فى ١٩٣٦ (الشركة المصرية للمنسوجات الصناعية)؛ فقد حاولت منافستها الرئيسية صباغى برادفورد، القيام بتعاون مع بنك مصر، وفى ١٩٣٦ تقدمت شركة برادفورد باقتراح لخلق مؤسستين، الأولى لغزل ونسج القطن الرفيع عيها بنك مصر، أما الثانية فتقوم على عمليات الصباغة والتى ستسيطر عليها شركة برادفورد. ووفقا لأحد الأطراف فى المفاوضات، فقد رفض طلعت عرب، والذى كان مريضا بشدة طيلة فترة المفاوضات، مناقشة العرض. ولكن عندما هددت شركة برادفورد بالمضى قدما فى خططها، حتى وإن لم يشارك بنك مصر، عنافستها مباشرة لمجموعة شركات مصر، أعاد طلعت حرب النظر فى المقترح. (٢٠) وفى اجتماع حلة أسهم بنك مصر، أعلن طلعت حرب تأسيس شركتى مصر للغزل الرفيع والنسيج وشركة صباغى البيضا. (١)

كان إسهاعيل صدقى أحد أشد المناصرين لقانون التعريفة الجمركية لعام ١٩٣٠. وعلى الرغم من عدم وجوده فى السلطة فى ١٩٣٤، فقد كان محبذا للزيادة فى التعريفات

<sup>(</sup>١) مقابلة مع إيميل دوس، ابن توفيق دوس باشا في ١٨ مايو ١٩٧٤، وتاجر القطن المعروف محمد أحمد فرغل باشا فى ٤ مايو ١٩٧٤.

<sup>(</sup>۲) الوفد المصرى. ۱۰ ابريل ۱۹۴۸.

<sup>(</sup>۳) مقابلة مع عبد الرحمن حمادة باشا، ۱۱ يوليو ۱۹۷۶. تقدم السير الكسندر كيون ـ بويد بمقترح غير رسمى للمهندس حمادة فى مطلع عام ۱۹۳۲ وكان أن تجاهله نظرا لأنه لم يكن يوجد ما يستدعى الالتفات إليه. وخلال مارس وأبريل ۱۹۳۷، تقدم كيون ـ بويد وشركة برادفورد بمقترحهها مرة أخرى لحيادة ولطلعت حرب ايضا هذه المرة مهددين بالمشي قدما فيه مع أو بدون مجموعة مصر.

<sup>(</sup>٤) بنك مصر . تقارير . ۱۹۳۷ . ص ص . ١٦ – ١٩ .

الجمركية فى ذلك العام لمواجهة الإغراق الياباني. أما فى ١٩٣٧، فقد شن حملة هائلة ضد الزيادة الجنيدة كان ضد الزيادة الجنيدة كان ضد الزيادة الجنيدة كان غططا لها من قبل بنك مصر للوفاء باحتياجاته، وهو ما دفع صدقى للتخوف من أن التعريفة الجمركية الجديدة ستعود بالنفع الكبير على الشراكة بين بنك مصر وشركة برادفورد، نظرا الأنها ستزيد الهوة المتسعة أصلا بين إنتاج وأرباح مجموعة الحرير الوطنية ومجموعة شركات مصر. (١)

وفي الوقت نفسه، كانت اليابان تتجه لخفض وإرادتها من القطن المصري. وكما يظهر حدول ٦-٤، فقد استوردت اليابان ٥٥,٠٠٠ مالة من القطن المصري خلال موسم ١٩٣٧ – ١٩٣٨ بينها بلغ إجمالي وإراداتها في العبم السابق ١٩٤,٠٠٠ بالة. وكان أحد أسباب هذا التراجع هو قانون التعريفات الجمركية لعام ١٩٣٤ والذي أثر سلسا على قدرة اليابان على توريد المنسوجات القطنية المصنعة للسوق المصرية (هذا على الرغم من أنه بعد ١٩٣٤، كانت كمية كبيرة من هذه المنتوجات اليابانية يعاد تصديرها عبر إيطاليا). ثم جاء استيلاء اليابان على منشوريا وأجزاء من الصين خلال أواخر ثلاثينيات القرن العشرين لبعني أن اليابان حصلت على مصدر جديد للقطن الخام (ذو جودة أقل وهو ما جعله أكثر ملائمة لاحتياجات مصنعيه) وكذلك سوقا جديدا لبضائعها.<sup>(١)</sup> ومع توجه تجارة القطن نحو الركود بشكل أكبر بين عامي ١٩٣٧ و١٩٣٨، فقد انضم العديد من تجار القطن لصدقى ومصالح أصحاب مصانع النسيج البريطانية في الهجوم على قانون التعريفات الجمركية باعتباره هادما للاقتصاد المصرى وأنه يعمل فقط لمصلحة شركة مصر للغزل والنسيج على حساب البلاد بأكملها. وادعى تجار القطن وعدد من ملاك الأراضي أن الدول الأجنبية ستكون أكثر استعدادا لشراء كميات أكبر من القطن المهرى في حالة تم تخفيض الحواجز الجمركية في مصر، وبالتالي السياح بدرجة أكبر من النفاذية للسوق المصرية.<sup>(٣)</sup>

F.O. 371/20898/12555, Selous to the Secretary of State for Foreign Affairs, (1) Department of Overseas Trade, May 4, 1937.

The Economist. December 12, 1937. (1)

<sup>(</sup>٣) الوفد المصرى. ١٤ أبريل ١٩٣٨؛ ١٥ أبريل ١٩٣٨؛ القطم في ٤ اغسطس ١٩٣٩.

وهكذا عكس إسهاعيل صدقى، والذى كان في السابق السيف المسلط على رأس المال الأجنبى، موقفه التقليدى وهاجم معارضة بنك مصر لنظام الحصص الذى اقترحته غرفة مانشستر التجارية في ١٩٣٤ والذى تبناه فيها بعد كل من قبل مجلس التجارة ووزارة الخارجية البريطانية كسياسة بريطانية رسمية. ونظرا لأن بريطانيا كانت تقوم بشراء نصيب الأسد من محصول مصر من القطن، فقد ادعت غرفة مانشستر التجارية أن مصر ينبغى عليها أن توافق على شراء كمية معينة من المنسوجات القطنية المصنوعة في بريطانيا سنويا في المقابل. وبقيام بريطانيا بتأسيس المعادلة التى قامت عليها الحصة على أسس تاريخية، فقد وجد البريطانيون طريقة لتحجيم منافسيهم الأحدث عهدا في السوق المصربة، وهي دول المحور، ألمانيا واليابان وإيطاليا. (١)

وفى ظل هذه الهجات من صدقى ومن سواه، فقد كان لزاما على بنك مصر حشد المزيد من الدعم السياسي له داخل كل من البرلمان والحكومة، وهو ما تم القيام به من خلال تقديم المزيد من «القروض» لعدد من أعضاء عدة أحزاب سياسية. وهكذا أضحى من المتعارف عليه بين أبناء البرجوازية المصرية أن البنك لا يرفض أى طلبات بقروض. ومع تفاقم آثار الكساد الكبير ومواجهة المزيد من شركاته لمصاعب أكبر، وجد البنك أنه من الضروري توجيه المزيد من رأس المال للدفع بعملياتها، كها يتضح من الجدول التالى. ونتيجة لذلك، بدأ حجم الاحتياطيات النقدية لدى البنك يصل لمستويات منخفضة بدرجة خطيرة. وكان لزاما استرضاء حملة الأسهم وفوق هذا كان يجب الحفاظ على الثقة في مجموعة شركات مصر في ظل هذه الظروف السيئة. ونظرا لأنه لم يكن مسموحا سوى للمصريين بتملك أسهم فيه، فقد كانت مجموعة شركات مصر أكثر عرضة لفقد للمصريين بتملك أسهم فيه، فقد كانت مجموعة شركات مصر أكثر عرضة لفقل مرغها على الالتفات نحو الأصول الرأسهالية. (\*)

<sup>(</sup>۱) المقطم في ۱۲ نوفمبر ۱۹۳۸ ;F.O. 371/21956/J3925

<sup>(</sup>۲) الجريتلي. ص. ٤٣٦.

<sup>(</sup>٣) نفس المرجع السابق. ص. ٤٣٥.

جدول (٦-١) تحويلات بنڪ مصر لشرڪاته (١٩٢٨-١٩٣٩)

	القروض الحكوميــــ	قروض البنك	
السنت	(بالجنية المصري)	(بالجنية المصرى)	الشركة
1981	-	VFF.7V7	خطوط مصر (للملاحة)
1951	~	31,916	مصر للطيران
1989	7A . A71	7. 797. 1	مصر للغزل
1989	-	127,988	مصر للغزل الرفيع
1989	075.77	307.70	مصر للكتان
1989	18,777	¥4,¥¥0	مصر للمصايد
1989	11,781	101.4TV	مصر للحرير
1981	A, 771	147,777	مصر للسينها
1989	180.40.	77 79	مصر للحلج
1989		977, VV	مصر للمحاجر
-	7.7. 1.00	1.077.040	الإجمالي

كما ساهم فى تفاقم المشكلات المستعصية بالفعل توقيع معادة ١٩٣٦ بين مصر وإنجلترا، وهى الوثيقة التى جلبت من المنافع بقدر ما سببت من المشكلات لمصر. فمن ناحية، أعطت مصر درجة أكبر من السيطرة على مقدراتها الداخلية. فعلى سبيل المثال، سمحت المعاهدة الجديدة للحكومة المصرية بزيادة حجم جيشها مع الساح بانضام المزيد من المصريين للخدمة كضباط. ولكن كان على مصر فى المقابل وفقا للمعاهدة أن تدفع قدرا أكبر فى تكاليف الدفاع عن البلاد ككل. (11 وناشد حزب الوفد، الذى تفاوض لإبرام الماهدة تحت رئاسة مصطفى النحاس، كل قطاعات المجتمع المصرى للمساهمة فى تغطية

ربع ودائعه فی ۱۹۳۸ (أی ۱۷۸٬۰۰۰ جنیه مصری).

(٢) لمراجعة بنود الماهدة يمكن مطالعة: . Berque. Egypt. Pp. 525-527

<sup>(</sup>١) المسدر: د. الجريش. هيكل الصناعة الحديثة في مصر. القاهرة: المطبعة الحكومية، ١٩٤٨. ص. ٤٣٨. ملحوظة: يلاحظ د. الجريتل كذلك أن «مصر للطباعة كان لها حساب إثنهاني لدى البنك»، وهو ما يعني أن البالغ المخصصة لها ليست متضمنة في الجدول. كها تنبغي ملاحظة أن قروض البنك وصلت لنسبة تزيد على

ميزانية الدفاع الموسعة. ونظرا لأن بنك مصر وشركاته كان متوقعا منهم المساهمة، فقد وجدوا أنفسهم إزاء تكاليف جديدة. (١) فقد كان التخلف عن الركب في هذا الشأن سيقوض الدعم الوفدى لمجموعة شركات مصر في الحكومة والعرلمان.

وأصبح الموقف المالى لمجموعة شركات مصر على درجة عالية من الخطورة بحلول عام ١٩٣٨ لدرجة سعى معها البنك للاستدانة من البنك الأهلى المصرى. وقد كان مدير البنك، سير إدوارد كوك، مترددا في البداية في تقديم القرض، فقد كان مدركا للمهارسات الاقتصادية المثيرة للتساؤل التى كان بقوم بها بنك مصر والتى أحيطت بها وزارة الخارجية البريطانية علما منذ ١٩٣٩. (أو لعل العامل الآخر الذي أثر على تفكير كوك إزاء طلب القرض كان حقيقة أن بنك مصر هو المنافس الرئيسي للبنك الأهلى المصرى. غير أن طلعت حرب لجأ مرة أخرى الضغط السياسي من خلال تدخل وزير المالية أحمد ماهر. فكان أن تفاوض بنك مصر مع البنك الأهلى المصرى حول قرض بقيمة حوالى ٣ مليون جنيه مصرى بضران شركة مصر للغزل والنسيج. (1)

وإذا ما كان الموقف الملل للبنك غير كاف للفت الانتباه، فقد أصبح بنك مصر منغمسا للغاية في السياسة في أعقاب الانتخابات الشرسة عام ١٩٣٨ والتي تخللتها أحداث عنف وتزوير على نطاق واسع في صناديق الانتخاب. وطوال فترة ما بين الحربين العالميتين، ظل الوفد الحزب الأكثر معارضة ومقاومة مسلحة للبريطانيين من بين كل الأحزاب. غير أن قوة الحزب ما لبشت أن تراجعت مع عدد من الانشقاقات التي أسفرت عن تكون أحزاب جديدة. ولم تكن العقبة الأكبر التي تواجه الوفد لاستكيال صراعه ضد الإنجليز متمثلة في البريطانيين بقدر ما كانت ممثلة في القصر الذي عارض بكل قوة عاولات الوفد تحجيم سلطات القصر. ولقد تمخض توقيع معاهدة ١٩٣٦ عن أثرين هامين على السياسة في السياسة في أوخر ثلاثينيات القرن العشرين. تمثلت الأولى، في تكثيف الأحزاب الأخرى لحملاتها ضد

<sup>(</sup>١) المقطم في ١٠ يونيو ١٩٣٨.

F.O. 141/560, L. B. Larkins, "Memorandum on the Subject of the History and (Y) activities of the bank Misr," September 6, 1930; F.O. 371/24604/J2084, Lampson to Halifax, December 12, 1940.

<sup>(</sup>٣) مقابلة مع عبد الرحمن حمادة (باشا) المدير التنفيذي لشركة مصر للغزل والنسيج خلال ذلك الوقت. ٢٠ مارس ١٩٧٣؛ وحسن النحاس نائب الوزير أحمد ماهر في ٩ مايو ١٩٧٤؛ F.O. 371/24604. ١٩٧٤

الوفد، حيث انشق فصيل آخر عن حزب الوفد في ١٩٣٧ وكون الخزب السعدى ألذى عارض النحاس وانتقده لعدم حصوله على قدر أكبر من الامتيازات من البريطانيين. وقد أيد القصر باللطبع الحملة ضد الوفد. وظهرت الثانية، مع تقليص النفوذ البريطاني المباشر في مصر ومنح مصر قدر أكبر من الاستقلالية، فقد أزالت الاتفاقية العديد من القضايا التي أشعلت الحركة الوطنية. وهكذا تحولت السياسة في مصر لصراع بين الأحزاب بدلاً من الكفاح ضد الإنجليز.

وقد أثارت انتخابات ۱۹۳۸، والتي زورها القصر لهدف رئيسي تمثل في القضاء على سلطة الوفد ( الذي نجح في الفوز بأربع مقاعد فقط في البرلمان)، حفيظة الوفد ومؤيديه. (() وعلى الرغم من تقديم بنك مصر لمساهمات كبيرة لصندوق الدفاع الوطني تحت حكومة النحاس، فقد تحولت صحافة الوفد للهجوم عليه لإبدائه بعض الميل تحو تحالف السعديين والأحرار الدستوريين الذي حصل على السلطة في انتخابات ١٩٣٨، ونظرا لكون أحمد ماهر محل هجوم من الوفديين، فلم يكن من المفيد للبنك حصوله على مساعدة من أحمد ماهر في الحصول على قرض عام ١٩٣٨، علاوة على ذلك، انضم الوفد للهجوم على قانون التعريفات الجمركية لعام ١٩٣٨ باعتباره معدا فقط لخدمة شركة مصر للغزل والنسيج. (())

ونظرا لضعف موقف مجموعة شركات مصر الاقتصادى وتقدم سن طلعت حرب واعتلال صحته، فقد أصبحت المجموعة هدفا لعدد من المؤامرات. وعلى الرغم من أن العديد من البرجوازيين كانوا يطمحون لمنصب طلعت حرب كمدير تنفيذى للمجموعة، إلا أنه لم يُظهر أى قلق بشأن منصبه أو بشأن الانجيار الاقتصادى المتوقع لأنه استشعر أن المكومة المعربة لم تكن لتسمح للمجموعة بمواجهة انهيار مال شامل. (٢ وكان وراء

<sup>(</sup>١) البلاغ ٢٢ أبريل ١٩٣٨.

<sup>(</sup>۲) الوفد المصرى. ۲۰ أبريل ۱۹۳۸. 3 F.O. 371/24603/J1227, Lampson to Halifax, April 19, 1940.

العديد من مديري بجموعة مصر السابقين والسياسيين والمسؤلين الحكوميين أكدوا أن عدة مؤامرات كانت تحاك في ١٩٣٨، ولعل الأكثر وضوحا كانت خطة حسين مرى لتمكين أحمد عبد الوهاب من الحصول عل منصب الرئاسة من بنك مصر. وعلى الرغم من أن عبد الوهاب وافق على إقصاء طلعت حرب، فقد مات قبل فترة قصيرة من قيامه هو وسرى ينتفيذ الخطة. مقابلة مع أحمد عنان في ٢١ مايو ١٩٧٤.

مؤامرة إقصاء طلعت حرب د. حافظ عفيفي باشا، والذي كان معروفا بأنه إنجليزي أكثر من الإنجليز أنفسهم كها خدم كسفير لمصر لدى بريطانيا بين عامى ١٩٣٠ و ١٩٣٤ و أبرا من الفترة من ١٩٣١ و وحتى ١٩٣٠. وقد ترأس وفدا مصريا تجاريا هاما لبريطانيا في أبريل ١٩٣٥، ونوقشت فيه تجارة المنسوجات القطنية ونظام الحصص المقترح وعدة أبعاد أخرى من العلاقات التجارية بين مصر وبريطانيا. (١٠ وفي ١٩٣٤، عين طلعت حرب عفيفي مديرًا لشركة مصر لعموم التأمين في أعقاب تأسيسها. وفي ١٩٣٨، تمكن طلعت حرب من إقناع عفيفي بالاستقالة من منصب سفير مصر لدى بريطانيا والعودة لمنصبه السابق بشركة مصر لعموم التأمين وأيضًا بانضهامه لمجالس إدارات أربع شركات أخرى اللبابق بشركة في المجموعة. ونظرا لأن خلفيته المهنية كانت عمله كطبيب للأطفال، فلم يكن لديه أي تدريب يعتد به في الأمور المالية؛ غير أن طلعت حرب فضل الاستعانة به اتباعا للقاعدة كثر كات مصرية، فقد كان هدفه التخفيف من قلق البريطانيين بشأن أي موقف مناوئ لبريطانيا أو مؤيد لدول المحور. وهكذا قرر طلعت حرب ومديرو المجموعة الاستعانة بشخصيات عامة بريطانيا أو مؤيد لدول المحور. وهكذا قرر طلعت حرب ومديرو المجموعة الاستعانة بشخصيات عامة بريطانيا أو مؤيد لدول المحور. وهكذا قرر طلعت حرب ومديرو المجموعة الاستعانة بشخصيات عامة بريطانيا أو مؤيد لدول المحور. وهكذا قرو طلعت حرب ومديرو المجموعة الاستعانة بشخصيات عامة بريطانيا أو مؤيد لدول المحور. وهكذا قرو طلعت حرب ومديرو المجموعة الاستعانة بشخصيات عامة بريطانيا أو مؤيد للمورد علي مثل على المؤلى مثل عن المناه المناه المؤلى مثل على مثل المناه المت حرب ومديرو المجموعة الاستعانة بشخصيات عامة بريطانيا أو مؤيد للول المحور. وهكذا عفيفي وصادق وهبة باشا.

وفي يناير ١٩٣٩، ظهرت إشارات في الوقائع المصرية من عائلات تناشد فيها اللجنة المشكلة حديثا لمناقشة مسألة القروض الرهنية أن تساعدهم في إرجاء سداد قروضهم. وكان يتولى النظر فيها وزير المالية الذي كان رئيسا للجنة كذلك، وكانت هذه الالتهاسات معبرة ليس فقط عن حالة الهلع التي وصلت إليها تلك العائلات، وإنها أيضًا عن الصعوبات التي كان يواجهها بنك مصر والبنوك المصرية الأخرى. وعلى الرغم من الحرج الذي كان يلحق بمن يتم الكشف عن شئونه الشخصية للعامة، فقد كان موقف هذه العائلات التي تقدمت بالتهاسات بائسا للغاية في واقع الأمر. ويقدم جدول ٢-٧ بيانا بدرجة المديونية لبعض العائلات المالكة للأراضى المقترضة من بنك مصر. وهو يمثل نسبة ضئيلة فقط من قروض بنك مصر الضخمة نظرا لأن العديد من هذه المتروض كان يقدم في الواقع على شكل رشاوى. وفي حالة الديون بالغة الضخامة، كتلك المستحقة على حمد الباسل باشا، فقد توصل البنك لاتفاقية تقوم بموجبها شركة

F.O. 407/221/J1989. (1)

أراضى مصر التابعة له بإدارة أراضى غير القادرين على الدفع وحجز نسبة من الأرباح لسداد الدين.

كان طلعت حرب المدير التنفيذي لشركة أراضى مصر قبل تأسيس بنك مصر واستمر في هذا المنصب حتى ١٩٣٩. غير أنه منذ ١٩٢٧ ، عمد البنك إلى تمصير الشركة من خلال شراء نسبة مساهمة حاكمة فيها. حتى أصبحت شركة الأراضى في الواقع عضوا في مجموعة شركات مصر. وعلاوة على أدائها لوظيفتها الأصلية وهي استصلاح الأراضى، فقد قامت الشركة بإدارة أملاك أصحاب الأراضى الموشكين على الإفلاس بسبب عدم قدرتهم على سداد أقساط ديونهم الرهنية. وبعد التوصل الاتفاقية مع الحكومة المصرية في ١٩٣٠، أصبحت الشركة مسئولة عن السداد بدلا من ملاك الأراضى مع وضع أراضيهم تحت أراضيها حتى يتم سداد القروض. (١) ويبدو أن المستفيدين من هذه الاتفاقية كانوا كبار ملاك الأراضى نظرا لأن قطع الأراضى التي كان يتم عرضها للإيجار كانت كبرة للغاية كما تبين من الإعلانات التي نشرتها الشركة في الصحف، وكانت أساء ملاك الأراضى التي ظهرت في هذه الإعلانات من بين الأساء الأبرز في البرجوازية الزراعية. (") غير أنه من سوء طالع البنك أن أسعار القطن واصلت تراجعها وبالتالي لم يتمكن أصحاب هذه الأراضى من سداد البنك أن أسعار القطن واصلت تراجعها وبالتالي لم يتمكن أصحاب هذه الأراضى من سداد البيانية ما التي أضحت شركة الأراضى، مع بعض المساعدة الحكومية، مسئولة عنها.

ولم تكن الأزمة الأخيرة التي أوصلت بنك مصر لمرحلة الانهيار المالى ناتجة عن أفعال البرجوازية الزراعية ولا المناوشات السياسية. كما سلفت الإشارة، فقد تم تحويل حساب توفير هيئة البريد لبنك مصر عام ١٩٢٧، ومع اندلاع الحرب العالمية الثانية في ١٩٣٩، وجد البنك نفسه فجأة بإزاء عدد كبير من صغار المودعين من أصحاب المدخرات في بنك التوفير لهيئة البريد مطالبين بسحب ودائعهم. وكانت خطورة هذه الهجمة على بنك مصر تتمثل في حقيقة أن هذه المدخرات وغيرها من الودائع الصغيرة كانت تمثل من إجمالي ودائعه التي قدرت بـ ٢٠٨٠،٧١٧ جنيه مصرى في مصرى في المدائلة عمر تابه مصرى كنقود سائلة

<sup>(</sup>١) نفس المرجع السابق.

<sup>(</sup>٢) المقطم. ٧ أَبريل ١٩٣٢، ٦ يناير و٣ مارس ١٩٣٣.

<sup>(</sup>٣) الجريتلي. ص. ٤٤١. رقم ٥.

عند وقوع الأزمة في ١٩٣٩. (١) ومع سقوط حكومة محمد محمود باشا في الشهر السابق على وقوع الكارثة، فلم يكن بمقدور طلعت حرب اللجوء لوزير المالية أحمد ماهر للتقدم لمساعدة المنك.

جدول (٧٠٠) الديون الرهنية المستحقة على عائلات مالكي الأراضي العاصلين على قروض من بنك مصر (١)

		الميلغ		الأرض		
درجة	النسبت	المستحق	إجمالي القرش	المرهونج		
الرهنيج	المثويج	ابنك مصر	(بالجنيه المصري)	(بالفدان)	المديرية	العائلة
الثانية	79,1	17,77	P37,17	711	المنيا	الشريعي
الثانية	10,9	0.17.	170,77	770	المنبا وأسيوط	ثروت
الرابعة	1,1	*1*	77.9.77	TAE	المنيا	ديب
الرابعة	18,8	٠٠٠, ٢	1717,13	77.	الدقهلية	سيدة
الثالثة عشر	٦,٩	7, 840	98,077	٧٠٢	الدقهلية	عبد النبي
الثانية	٥,٧	220	87A, V	789,0	الغربية	عطا
الثانية	١٧,٠	٣,٩٠٠	17,991	1	الغربية	الخولي
الخامسة	0,1	7,747	314,53	٥٠٣/منزل	الغربية	(۲) خضر
السادسة	٤,٥	۲,۳۸۷	14,481	٥٧٦/منزل	الغربية	خضر

<sup>(</sup>١) مصر، البرلمان المصرى. الأوراق السرية الخاصة ببنك مصر ١٩٤١. (مذكرة) وثيقة ١، ص. ٤. (يشار إليها فيها يل بالأوراق السرية)

<sup>(</sup>۲) المصدر: الوقائع المصرية. ۲۷ ، ۲۰ مارس ۱۳۹۹؛ ۱، ۱۱، ۱۳، ۲۰، ۲۶ آبريل ۱۹۳۹؛ ۲۹ مايو ۱۹۳۹؛ ۲۰، ۱۲ يوليو ۱۹۳۹؛ ۱، ۱۱، ۲۱، ۲۵ سبتمبر ۱۹۳۹؛ ۱۰ أكتوبر ۱۹۳۹؛ ۲۰ نوفمبر ۱۲؛۱۹۳۹ ديسمبر ۱۹۳۹.

ملحوظة: عدة قروض من للذكورة في الجدول تم تقديمها من قبل صادق فلينى بك، ويبدو أنه من المشروع تجميع قروض بنك مصر وقروض قليني بك نظرا لأن الأخير استمد تمويله من خلال بنك مصر وكان ذاته مديونا لبنك مصر بها يزيد على النصف مليون جنبه مصرى في ١٩٣٩.

<sup>(</sup>٣) مبلغ القرض الأصلى الذى قدمه بنك مصر لعائلة خضر (والمشار إليها فى أربع صفوف متنالية فى الجدول بعاليه) كان ١١,٨٠٥ جنيه مصرى.

		المبلغ		الأرض		
درجۃ	النسبت	المستحق	إجمالي القرض	المرهوني		
الرهنيج	المنوير	لبنك مصر	(بالجنية المصرى)	(بالقدان)	المديرية	العائلة
اخامسة	٧,۴	T.TVA	17.57	٤٧٤/منزل	الغربية	حصر
اخامسة	v, į	1,8.2	14.481	۱۹۲/منزل	الغربية	حصر
الثانية	1,13	24.25.	3.3.77/	P751\ 0	المنيا	المصرى
				منازل		
الثالثة	71,7	11.0	38 47	715/متجر	الغربية	المار
الثالثة	٤١,٢	17	• 74, cc	979	الدقهلية	ىجىب
الثانية	۳,۷	440	V. 4A0	١	المنيا	الحياني
الثالثة/ الرابعة	٧,١٢	10.107	TE.0EA	7.4	المنيا	بشر عمر
الأولى	٤٨,٠	1	17,007	۲v	المنيا	بشر عمر
الثانية/ الثالثة	۵,۲۳	£. A £ •	18,918	17.	المنيا	بئر عمر
الثانية	*1,.	4.104	18,411	111	المنيا	بشر عمو
الثانية	18,1	8,70.	٣٠,١٣٢	۱۷۰	البحيرة	مقبل
الرابعة	٥,٠	1, 8	۲۸,٠0٠	٤٩٦/ محلج	جرجا	عبد النور
الثانية	44,4	١	7,84.	۲۹/ منزل	الدقهلية	العجمي
الثانية	۹۰,۲	1,110	٧,٣٢٠	4	المنيا	حسن
الثانية/ الثالثة	۲۳, ٤	1,877	17,4.7	777	تنا	بدر
الثانية	44, 8	1,771	7,7.7	**	الدقهلية	الأتربي
الثانية عشرة	١,١	***	74,747	***	الغربية	الشريف
الرابعة	1.,4	۲,0	77,474	440	البحيرة	القرين
الثالثة	۲٠,٥	٣,٤٠٠	375,51	٦٢/منزل	المنيا	عبدربه
الثانية	٣٣,٣	۲,۰۳۷	1,111	۲۸	الغربية	الغازي
الثانية	44,4	40,744	1.0,070	٤٧٩/ منزل	المنيا	إسهاعيل أحمد
الثانية/ الثالثة		٤,٨٠٤	11,414	1.9	سوهاج والغربية	الشندويلي
		777,777			لستحقة لبنك مصر	إجمالي المبالغ ا
						_

كانت الحكومة الجديدة التى تشكلت فى أغسطس ١٩٣٩ تحت رئاسة على ماهر باشا، أحد أكثر سياسيى مرحلة ما قبل ١٩٥٢ قسوة. وكان وزير ماليته، حسين سرى باشا، ابن أول مهندس مصرى يتخرج من جامعة بريطانية ومعروف بولائه الشديد للإنجليز، والأهم من ذلك أنه كان وثيق الصلة بأحد عبود. وعندما حاول طلعت حرب عقد قرض جديد مع البنك الأهل المصرى، رفض إدوارد كوك تقديم أى ائتهان إضافى للبنك. وعندما حاول طلعت حرب اللجوء لحسين سرى للضغط على كوك للموافقة على طلب قرض بنك مصر، وافق حسين سرى بشرط تقديم طلعت حرب استقالته كمدير طلب قرض متدب للبنك وشركاته، والذى لم يكن أمامه خيار سوى الإذعان وتقديم الاستقالة. (۱)

وبعد استقالة طلعت حرب، تولى حافظ عفيفي رئاسة البنك. كما أصبح عبد المقصود أحمد، وهو شاب صغير من وزارة المالية، مديرا تنفيذيا للبنك وإن كانت السلطة كلها قد تركزت مع عفيفي. وطيلة عام ١٩٤٠، عمل مكتب المحاسبة البريطاني هيويت تركزت مع عفيفي. وطيلة عام ١٩٤٠، عمل مكتب المحاسبة البريطاني هيويت وبريدسون ونيوبي على مراجعة ملفات مجموعة شركات مصر المالية للمديرين الجدد. وكان تقريره بأن مراقبي بنك مصر وشركات مصر، والذين كانوا جميعا موظفين بالبنك، قد انصر فوا تماما عن القيام بواجباتهم على الوجه الصحيح. (١٠ وبعد إصدار هذا التقرير، عقد البرلمان المصرى بمجلسيه جلسة سرية تداول فيها مصير مجموعة شركات مصر. وتم إصدار قانون بإعادة هيكلتها في يوليو ١٩٤١ نص على ضيان الحكومة المصرية لودائع البنك. ولإقالة عثرة البنك العاجلة على أن يقوم بسداده من أرباحه المستقبلية. وفي المقابل، للوفاء بالتزامات البنك العاجلة على أن يقوم بسداده من أرباحه المستقبلية. وفي المقابل، شركات جديدة. كها حصلت الحكومة على حق النقض فيها يتعلق بأى تعيين لمجلس إدارة شركات جديدة. كها حصلت الحكومة على حق النقض فيها يتعلق بأى تعيين لمجلس إدارة شركات بعض أعها البنك على أن يحضر مفوض عنها اجتهاعات المجلس كمستشار وللقبام ببعض أعما البنك على أن يحضر مفوض عنها اجتهاعات المجلس كمستشار وللقبام ببعض أعما البنك على أن يحضر مفوض عنها اجتهاعات المجلس كمستشار وللقبام ببعض أعما البنك على أن يحضر مفوض عنها اجتهاعات المجلس كمستشار وللقبام ببعض أعما البنك على أن يحضر مفوض عنها اجتهاعات المجلس كمستشار وللقبام ببعض أعما المستفيدة وكفون عنها اجتهاعات المجلس كمستشار وللقباء ببعض أعما المتورية علي المتورية عليه المتهاء بعض أعما المتورية عليه المتهاء بعض أعما المتورية عليه المتورية عليه المتهاء عنها اجتهاءات المجلس كمستشار وللقباء بعض غيرا المتورية على حق النقض عليه المتهاء بعض أعمالها عليه المتورية علية المتهاء ولالقباء المتورية عليه المتهاء عنها المتهاء عليه المتهاء علية المتهاء عليه المتهاء المتورية عليه المتورية عليه المتهاء المتورية عليه المتورية علية الم

 <sup>(</sup>۱) مقابلة مع حمد أمين أحمد، المساعد الإدارى لطلعت حرب، والذى شاهد طلعت حرب في أعقاب لقائه مع سرى، ۲۹ مارس ۱۹۷۲ انظر كذلك: محمد رشدى. التطور الاقتصادى في مصر. القاهرة: دار المعارف، ۱۹۷۲، ج. ۲، ص ص. ۶۱ – ۶۸.

<sup>(</sup>٢) الأوراق آلسم بة. وثبقة ٥.

المراجعة المستقلة. (1) ولعل ما أنقذ مجموعة شركات مصر من الحل حقيقة أن عددا من السياسيين ذوى النفوذ كانوا من أصحاب الحصص الكبيرة في أسهم الشركات.(1)

واستبدل مدير البنك الجديد، حافظ عفيفى، تدريجيًّا كل المديرين الذى عملوا مع طلعت حرب والذين ارتأوا دور بنك مصر الأساسى فى تقديم رأس المال للمؤسسات التجارية والصناعية الجديدة. ولم تبذل القيادة الجديدة للبنك أى جهد لتوسيع مجموعة شركات مصر وإنها تركزت جهودها بالأساس على استخلاص أكبر قدر من الأرباح من البنك وشركاته. وبدلا من تراجعه، استشرى الفساد بشكل ملحوظ فى مجموعة شركات مصر مع احتدام الصراع بين أعضاء البرجوازية على الاستحواذ على مناصب الإدارة.""



<sup>(</sup>١) الوقائع المصرية. قانون رقم ٤٠ لعام ١٩٤١ والصادر في ٢٨ يوليو ١٩٤١.

 <sup>(</sup>۲) مقابلات مع النواب السابقين، محمود سليهان الفنام في ۲٦ أبريل ١٩٧٤، حسن الجداوى في ١٦ أغسطس
 ١٩٧٤، ونجيب إسكندر في ٧ ابريل ١٩٧٤ والذين كانوا من بين الحضور في الجلسة المفلقة. ووفقا لحؤلاء النواب، فقد كان أحد أبرز المعارضين لحل مجموعة مصر هو توفيق دوس باشا الذي كان يمتلك قدرا كبيرا من الأسهم في بنك مصر وشركاته.

F.O. 371/41305, file no. 3, note by financial counselor Mr. Johnson January 1, 1944; (\*)
F.O. 371/41307/J3612 and J3830, Shone to Foreign Office, October 13, 1944; F.O.
371/41305/J972, Killearn to Eden, March 3, 1944.

## الفصل السابع

## بنك مصر والتنمية الاقتصادية العربية

على الرغم من قلة ما كتب عن تأثير بنك مصر في الحياة السياسية والتنمية الاقتصادية في مصر، فإنه يعد كثيرا إذا ما قورن بها كتب عن تأثير البنك في العالم العربي. فبعد سنوات قلبلة من تأسيسه، أخذ بنك مصر يستكشف إمكانية افتتاح فروع في الدول العربية المجاورة وكذا إقامة مشروعات اقتصادية مشتركة مع الحكومات العربية ومستثمرى القطاع الخاص لديها. وقد شهد مطلع ثلاثينيات القرن العشرين تحول هذه المشروعات إلى حقيقة واقعة. وكان النمط الذي اتبعه البنك لتوسيع رقعة نشاطه في العالم العربي وكذا المعوقات التي واجهته خارج مصر مشابهًا لما لاقاه البنك من ميزات ومشكلات خلال عوالته ترسيخ أقدام كيانه الاقتصادي في مصر.

ولعل أحد الأسئلة الهامة التى تثور فى هذا الصدد يتعلق بهاهية العوامل التى حدت ببنك مصر للاتجاه نحو الانغهاس فى الشئون العربية. ومن المرجع أن هذا كان يعود إلى طلعت حرب نفسه الذى اعتبر هذا المجال بمثابة الساحة الأبرز الذى تمارس فيه شخصيته تأثيرها. ففى ضوء المشكلات الزراعية التى واجهتها مصر فى أعقاب الحرب العالمية الأولى، تولد حافز قوى لدى أعضاء البرجوازية المصرية لتحويل جزء من استهاراتهم من الزراعة للصناعة. غير أن الاستثبار فى المشروعات الاقتصادية فى الدول العربية الأخرى كان ينطوى على درجة عالمية من المخاطرة كها أنه لم يكن بمقدور كبار المتعاملين فى السوق المالية مثل إسهاعيل صدقى وأحمد عبود الإلمام بهذه الأسواق الحارجية. ولهذا فقد مثل قرار طلعت حرب بتوسع مجموعة شركات مصر فى الدول المجاورة سياسة خلاقة بحق. وحيث مثل انغهاس بنك مصر فى الشون الماقتصادية للعالم المجاورة سياسة خلاقة بحق. وحيث مثل انغهاس بنك مصر فى الشون الاقتصادية للعالم

العربى ركيزة غالبا ما يتم إغفالها وهى البعد الاقتصادى فى دراسات القومية العربية كها يدحض فكرة أن التعاون الاقتصادى العربى لم يحظ بالقبول سوى مع ظهور النظم الم اديكالية القومية العربية فى أعقاب الحرب العالمية الثانية.

بكمن تأسس وعي طلعت حرب بالوحدة العربية في عوامل ثلاث. الأول، وكان يتعلق بجذور أسرة طلعت حرب العراقية (تم استعراضها في الفصل الرابع). وكما هو الحال مع العديد من العائلات البدوية المعروفة، مثل عائلة الباسل في الفيوم وعائلة لمله م ـ المصرى ـ السعدي في المنيا، وكان من الواضح أن عائلة طلعت حرب أولت اهتهاما لأصولها العربية. أما التأثير الهام الثاني فقد كان تلقى طلعت حرب لتعليمه في القاهرة وخصوصا في مدرسة الحقوق الخديوية، حيث أصبح صديقا لعدد من السياسيين وأعضاء الحزب الوطني والمصرين المهتمين بشئون الوحدة العربية والوحدة الإسلامية. وكان من أصدقاء طلعت حرب البارزين فؤاد سالم حجازي وأحمد شفيق وحفني ناصف. (١) كما كان طلعت حرب وكيلا لعمر سلطان، أمين خزانة الحزب الوطني. وهكذا، أضحي طلعت حرب على صلة بقطاع عريض من الطبقة العليا ذات الأصل التركي \_ المصري والتي كانت لها مصالح وصلات بمناطق أخرى من العالم العربي. وأخيرا يأتي دور الكثير الذي تعلمه عن الاستثار الأجنبي خلال عمله كمدير للمكتب القانوني للدائرة السنية، حيث لاحظ كيف تضافر رأس المال البريطاني والفرنسي والبلجيكي لتسييل أراضي الداثرة السنية في مصر . ومن المؤكد أن هذه الخبرة حول تعاون الرأسالية العالمية قد تركت أثر ها عليه حيث أشارت لإمكانيات العمل في الدول العربية الأخرى المتاحة أمامه.

وقد جاء نجاح بنك مصر فى تأسيس علاقات اقتصادية مع الدول العربية المجاورة مدفوعا فى جانب كبير منه بنجاح ثورة ١٩١٩ وصعود النزعة المناوثة للإمبريالية فى كافة أرجاء العالم العربى فى أعقاب الحرب العالمية الأولى. وقد نشأت صلة قوية بين بنك مصر والقومية العربية والمعاداة للإمبريالية وانتشرت ليس فقط فى مصر وإنها فى الدول العربية

<sup>(</sup>۱) PPFSH. مراسلات متبادلة بين طلعت حرب وفؤاد سالم حجازى (۱۳ مراسلة) من ؟ نوفمبر ۱۸۹۸ وحتى؟ أغسطس ۱۹۲۱، مقابلة مع راشد شفيق في ۱۱ أبريل ۱۹۷٤؛ PPTH خطاب من محمد حفنى ناصف لطلعت حرب بتاريخ ۷ مايو ۱۹۱۰.

الأخرى. ونتيجة لذلك فقد كتب بعض الأعيان الفلسطينيين في ١٩٢٤ لطلعت حرب طالبين منه فتح فرع لبنك مصر فى فلسطين لمساعدة المزارعين المحليين فى الحصول على القروض وتجنيبهم الاضطرار لبيع أراضيهم للمستعمرين الصهاينة.(١)

كيا أن حملة العلاقات العامة التى قادتها الرابطة الشرقية لصالح البنك كانت من الأهمية بمكان للتعريف بالبنك في أرجاء الوطن العربي. وكانت الرابطة قد تأسست في الإهمية بمكان للتعريف بالبنك في أرجاء الوطن العربي. وكانت الرابطة قد تأسست في اجتهاعاتها الرسمية، تم انتخاب السيد عبد الحميد البكري، زعيم إحدى الطرق الصوفية المعروفة في مصر، رئيسا في حين تم تعيين أحمد شفيق عضوا في مجلس الإدارة. (") وكانت الرابطة الشرقية تعبر عن خليط غير متجانس ضم أعضاء من العائلة المالكة في مصر وعلماء مصريين وشوام ومسيحيين وأتراك وفرس. غير أن ما كان يجمع هذه المجموعات هو كرهها الشديد لبريطانيا العظمى وفرنسا، وكذا مفهوم مبهم حول توثيق العرى بين الأمم الشرقية. كها أن أحد الأسباب التى مكنت أعضاء الرابطة من العمل صويا كان ان أحد الأسباب التى مكنت أعضاء الرابطة من العمل مويا كان وفي ميثاقها التأسيسي، أعلنت الرابطة تجنب النشاط السياسي وأكدت على الحاجة للتركيز على خلق صلات اقتصادية وثقافية أقوى بين دول الشرق الأوسط، كها شددت على طبيعتها غير الطائفية حيث ضمت أعضاء من المسلمين والمسيحين على حدسواء. (")

ونظرا لتأكيدها على الحاجة لتوسيع مجالات التعاون الاقتصادى بين دول الشرق الأوسط وكذا رغبتها تحاشى المواجهات السياسية مع سلطات الاحتلال، فقد وجدت الرابطة نفسها أحد أشد مؤيدى بنك مصر الذى كان يشاركها الفلسفة ذاتها. وبالفعل، قام أحمد شفيق متحدثا عن الرابطة فى ١٩٢٣ بالدعوة لإنشاء فروع لبنك مصر فى كل أنحاء الشرق الأوسط. (٥) وعلى الرغم من قيام مسئولين أتراك بتشجيع أحمد شفيق

<sup>(</sup>١) لمقطم. ٢١ أغسطس ١٩٢٤.

<sup>(</sup>۲) أحمد شفيق. مذكراتي في نصف القرن. القاهرة: مطبعة مصر، ١٩٣٦. ج. ٣. ص ص. ٣١٧، ٣١٩.

<sup>(</sup>٣) مقابلة مع راشد شفيق في ١١ أبريل ١٩٧٤.

<sup>(</sup>٤) شفيق. ص. ٣١٩.

<sup>(</sup>٥) نفس المرجع السابق. ص ص. ٢٢٠، ٣٢٧.

لافتتاح فرع للبنك فى اسطنبول، فقد فضل طلعت حرب أن يكون أول فرع للبك خارج مصر فى الشام.

وقد دفع طلعت حرب لاتخاذ هذا القرار أسباب عدة منها أولا أن مصر كانت لها علاقات اقتصادية وثبقة بفلسطين وسوريا ولبنان بدرجة أكبر مما كان عليه شأن علاقاتها بتركيا أو بأى دولة أخرى فى الشرق الأوسط وشهال أفريقيا. وكانت مصر تاريخيا تحقظ بعلاقات تجارية قوية مع الشام لتبادل الفاكهة والخضر اوات والحبوب مقابل الحرير الشامى والفواكه ومنتجات أخرى. كما عاش عدد من الشوام فى مصر، مقابل الحرور اليها إما لأسباب اقتصادية أو هربا من قمع الإمبراطور العثماني. وكانت إحدى أبرز العائلات المصرية الداعمة لبنك مصر عائلة اللوزى من دمياط والتى كانت تشتهر بمنتجاتها من الحرير كما كانت تحتفظ بعلاقات تجارية وثبقة ببلاد الشام. (١٠) علاوة على ذلك، كان عدد كبير من البرجوازيين المصريين عادة ما يتوجه للشام لقضاء إجازاتهم، لاسيا في جبال لبنان خلال أشهر الصيف. ولذلك كان يبدو أن افتتاح فرع للبنك ببلاد الشام هو الخطوة المنطقية الأولى لبنك مصر في توجهه لتوسيع نطاق أعماله خارج مصر.

كما ساعد طلعت حرب في أنشطته التجارية عدد من الأعيان المقيمين في مصر. فقد زوده محمد على طاهر، رئيس اللجنة الفلسطينية بمصر، بأسهاء عدد من الأعيان الذين يتعين عليه زيارتهم خلال رحلته لفلسطين في صيف ١٩٢٥، وكان من بينهم مفتى القدس السيد محمد أمين الحسيني ورئيس الجمعية الإسلامية الفلسطينية بيافا عمر أفندي البيطار. (1) وفي ذات الشهر، زود أحمد شفيق طلعت حرب بخطابين للتعارف، كان أحدهما موجها لأمين الحسيني والآخر لعساف بك النشاشيبي، عضو إحدى أكبر العائلات السورية وعضو المجلس التعليمي بدمشق. (2) كما تلفي طلعت حرب عونا من عائلة اللوزي ومن حيدر بك معلوف، وهو رجل أعمال لبناني كان يعد برامج للمسافرين

<sup>(</sup>١) مقابلة مع سيد اللوزي في ٢ اغسطس ١٩٧٤.

<sup>(</sup>٢) PPTH، خطاب من محمد على طاهر لطلعت حرب، بتاريخ ٧ يونيو ١٩٢٥.

<sup>(</sup>٣) PPTH، خطابين من شفيق لطلعت حرب، بتاريخ ١٧ يونيو ١٩٢٥.

المصريين للبنان، ومن جبرائيل تقلا، عضو العائلة اللبنانية المعروفة صاحبة جريدة الأهرام اليومية القاهرية، للقيام ببعض الاتصالات في لبنان.(١)

وبدلا من القيام بعمليات جديدة كليا فى الشام، اتبع طلعت حرب أسلوبا مشابها لذلك الذى انتهجه فى مصر من خلال استقطاب الأعيان المحليين والبناء على أساس من الهياكل المالية القائمة. ففى ١٩٢٨ و١٩٢٩، قام طلعت حرب برحلتين لفلسطين ولسوريا ولبنان قابل فى إطارهما الأعيان المحليين فى يافا والقدس ورام الله وبيروت ودمشق. وخلال هذه الرحلات، ركز طلعت حرب على افتتاح فرعين جديدين لبنك مصر، والأول فى فلسطين والثانى فى سوريا ولبنان.

وعلى الرغم من الحماس الشديد في فلسطين لفكرة بنك مصر \_ فلسطين، فإنه لم يكتب له الظهور على أرض الواقع. وكانت الخطط الموضوعة في عام ١٩٢١ تقتضى افتتاح أربعة فروع للبنك المقترح على أن يكون مركزه الرئيسي في حيفا. (" كما شكلت لجنة تحضيرية وتم نشر إعلان للاكتتاب في البنك، ومن إجمالي رأسهاله المقدر بمبلغ ١٠٠, ٠٠٠ ليرة فلسطينية، كان بنك مصر سيقدم ١٠٠, ٥٠ ليرة على أن يكتتب الفلسطينيون في مبلغ فلسطينية، كان بنك مصر سيقدم تقارير إلى أن حجم المساهمات بلغ ٢٥,٠٠٠ ليرة أو ربع حجم رأس المال المقترح. (" غير أنه وبعد يونيو ١٩٢٩، لم تقدم أي من الصحف أي إشارة عن البنك.

وفى محاولة استقصاء الأسباب التى أعاقت افتتاح وتشغيل بنك مصر ــ فلسطين، فقد يكون من السهل الإدعاء بأن البريطانيين لم ينظروا نظرة الرضا للمشروع واعترضوا سبيله. كما يمكن استخدام إدعاء شبيه حول فشل مشروع فرع مقترح لبنك مصر فى العراق، وهو المشروع الذى تداولته الصحف بكثرة خلال ثلاثينيات القرن العشرين. (") ولكن إذا كان البريطانيون مسئولين عن منع بنك مصر من افتتاح فروع له بفلسطين

<sup>(</sup>۱) المقطم. ٢٥ يوليو ١٩٢٥ و ٢٥ مايو ١٩٢٩ و ٢٣ ديسمبر ١٩٣٩.

<sup>(</sup>٢) نفس المرجع السابق. ٢٤ مايو ١٩٢٩، ٥ يونيو ١٩٢٩.

<sup>(</sup>۳) نفس المرجع السابق. 28 يونيو 1979. (٤) نفس المرجع السابق. 11 مارس 1987، 1 و7 فبراير 1987، 26 مارس 1987 و 1 يناير 1977.

والعراق، فإنه يكون من الصعب تفسير الأسباب التى حدت بهم لمنح البنك تصريحا بتسيير خطوط جوية بين البلدين لبنك مصر لصالح شركة مصر للطيران خلال ثلاثينيات المة ن العشہ دن.

هذا في حين حقق بنك مصر \_ سوريا \_ لبنان نجاحا أكبر، فقد افتتح في يناير ١٩٣٠ برأس مال بلغ ٢٥٠, ٢٥٠ ليرة لبنانية. (١) ويمكن إرجاع هذا النجاح لعدة أسباب يأتي على رأسها، أولا وجود حجم كبير للبادل السياحي بين مصر ولبنان بقدر تجاوز مثيله بين مصر وفلسطين، وهو الأمر الذي منح بنك مصر \_ سوريا \_ لبنان القدرة على العمل من الناحية الاقتصادية. ثانيا، أن طلعت حرب وزملاؤه كانت لهم صلات تجارية بسوريا ولبنان في حين كانت صلاتهم في فلسطين ذات طبيعة سياسية وثقافية بصورة أكبر. ومكذا، فعلى الرغم من تحمس الفلسطينين بصورة أكبر من اللبنانيين والسوريين لفكرة افتتاح فرع لبنك مصر، فقد كان يعوز بنك مصر \_ فلسطين القاعدة الاقتصادية الصلبة، فقد كان طلعت حرب وسيد كامل وباقي مديرو بنك مصر يتنابهم بلا شك قلق بشأن النفوذ الصهيوني المتصاعد في فلسطين. وأخيرا، ولعله العامل الأهم في هذا المقام، أن بنك مصر تمكن من البناء على المؤسسات المالية الموجودة في لبنان، مثل بنك عز الدين في طرابلس. وكان بنك مصر \_ سوريا \_ لبنان \_ عبارة في الواقع عن مؤسسة مشتركة بين بنك مصر وبنك عز الدين، والذي كان يضم بدوره عددا من العائلات السورية واللبنانية المعروفة كعائلات الدواق وأديب وتقلا والسباعي. (١)

وقد أصبح بنك مصر ـ سوريا ـ لبنان مؤسسة ناجحة نسبيا كها تمكن من التوسع فى حجم عملياته بافتتاح فرع جديد فى حمص. وإن كان قد فشل على الرغم من نجاحه فى لعب الدور نفسه الذى لعبه بنك مصر حيث فشل البنك الجديد فى تقديم الرعاية الواجبة للصناعة فى لبنان. وقد عمل طلعت حرب كاستشارى لمجموعة من رجال الأعمال السوريين ترأسهم شكرى القوتلى وساهم من خلال منصبه فى خلق بعض الصناعات الحفيفة. (٢) كها حاول طلعت حرب التوسط فى النزاع الذى نشب بين مصر والشام حول

<sup>(</sup>١) نفس المرجع السابق. ١٣ و٢٢ ديسمبر ١٩٢٩.

<sup>(</sup>٢) نفس المرجع السابق. ٢٢ ديسمبر ١٩٣٩، ٤ يناير ١٩٣٠.

<sup>(</sup>٣) نفس المرجع السابق. ٢ و٣ يونيو ١٩٣٤ و١٩ نوفمبر ١٩٣٧.

التعريفات الجمركية. (1) وعلى الرغم من قيام العديد من المزارعين اللبنانيين بالتعبير عن أملهم فى مساعدة البنك الجديد لهم على الخروج بالزراعة فى لبنان من حالة الكساد التى كانت تعانى منها، فإن البنك لم يقم بلعب أى دور مؤثر على الإطلاق فى الاقتصادين السورى واللبناني. (1) وهكذا، لم يحقق البنك نجاحا تجاريا كبيرا، فعلى سبيل المثال، أوردت بعض التقارير أن البنك كان يخسر نقودا خلال مطلع ثلاثينيات القرن العشرين.

وكان تشكيل أسطول بحرى تجارى مصرى، كها تقدم في الفصل السادس، فكرة قديمة بدأت في عهد الخديوى محمد سعيد، وتضافر عاملان لتحويل هذه الفكرة لحقيقة. كان الأول بداية الكساد الكبير في ١٩٢٩ بينها كان الثاني الحالة المزرية لوسائل النقل بين مصر أنه والحجاز والتي كانت تقل المسلمين لأداء فريضة الحج بمكة. وكان موقف بنك مصر أنه لن يستطيع تشغيل شركة للملاحة البحرية دون تلقيه دعها من الحكومة. (\*) وحينها تقدم البنك في منتصف عشرينات القرن العشرين بمقترحه الأول لتأسيس شركة للملاحة البحرية تركز على نقل الحجاج، تم رفض المقترح. فكان أن تقدم البنك بمقترح جديد في المعجم المناف عند هذه النقطة. (\*) وعوضا عن ذلك، اقترحت الحكومة المصرية في ١٩٣١ تقديم دعم لشركة الإسكندرية للملاحة البحرية، كان من بين بنوده منحها الحق في نقل الحجاج، غير أن انغهاس شركة الإسكندرية في فضيحة سياسية (انظر الفصل السادس) أدى لسحب مقترح الدعم. كها كان واضحا أن شركة البوستة الخديوية كانت تطمح للحصول على بعض السهيلات. (\*) ومع الضغط على وزير النقل، توفيق دوس باشا، ومعارضة تقديم الدعم المسركة الإسكندرية من قبل عبد الحميد سليان باشا، والذي كان يشغل منصب مدير الشمهيلات. (\*)

<sup>(</sup>١) نفس المرجع السابق. ١٠ و٣٠ أكتوبر ١٩٣٠.

<sup>(</sup>۲) نفس المرجّع السابق. ۲۱ يناير ۱۹۳۰. خلال العامين الأولين من تشغيله، لم يتمكن البنك من النمو بالدرجة التي تمكنه من الانتجاس بتشاط في الشئون التجارية في الشام. وأرجعت تقارير عام ۱۹۳۰ خسائر البنك المالية لسوء الإدارة، نفس لمرجع السابق. ۲۳ مايو ۱۹۳۳.

<sup>(</sup>٣) نفس المرجع السابق. ٢٨ يناير ١٩٣٦.

<sup>(</sup>٤) نفس المرجع السابق. ٢٠ أبريل ١٩٣٠.

<sup>(</sup>٥) نفس المرجع السابق. ٦ أبريل ١٩٢٩؛

F.O. 141/744/1174, British Consulate General, Alexandria to High Commission, Cairo, December 12, 1933.

مصلحة السكك الحديد المصرية وصديقا مقربا لبنك مصر، تم توجيه الدعم لشركة مصر للملاحة السياسية عن حصول بنك مصر على للملاحة السياسية عن حصول بنك مصر على تسهيلات عظيمة ولكنه تمخض كذلك عن تكوين أعداء سياسين أقوياء له. وفي خطاب طويل أرسل لجريدة المقطم، اشتكى أمين يحيى باشا بحدة من هذا التسييس الذى حرمه من الدعم المستحق له والتكاليف الهائلة التى تكبدها كنتيجة لذلك. (أ) وبالمثل، فقد ادعى المدير العام لخطوط البوستة الحديوية أن هذا الدعم ينقض اتفاقية ١٨٩٨ المبرمة بينه وبين المحكومة المصرية والتى تقضى بأن شركات الشحن الأخرى لن يسمح لها بمنافسة الحدمات التى تقدمها. ونظرا لأنها كانت تعد سفنًا لنقل الحجاج، فإنها خسرت مبلغا كبرا من المال بسبب التسهيل الذى منح لبنك مصر. (أ) وهكذا، فبينا نجح البنك في الحصول على دعم مادى لشركته، شركة مصر للملاحة البحرية، فقد أوغر صدور منافسه على دعم مادى لشركته، شركة مصر للملاحة البحرية، فقد أوغر صدور منافسه الرئيسيين في صناعة الشحن وانزلق بنفسه بقدر أكبر في أتون السياسات الحزية.

وكانت قرارات الحكومة المصرية بصدد إنشاء أسطول بحرى مصرى قد تأثرت بعدد من العوامل. أو لا، شهدت أو اخر العقد الثالث من القرن العشرين حالة عامة من الكساد في مجال الشحن في العالم وهو ما نتج عنه أن كثيرًا من الشركات كانت مستعدة لبيع قطع من أساطيلها بأسعار زهيدة. ثانيا، نظرا لأن الحكومة كانت إزاء أزمة مالية، فقد أرادت أن تحصل لنفسها على قدر من الفائض الوطنى الذي كان يتسرب لأيدى شركات الشحن الأجنبية وكذا لتوفير فرص عمل لقطاع عريض من الشباب المصرى العاطل. وكان ينظر الشركة مصر للملاحة البحرية على أنها حجر الزاوية في الأسطول المصرى. (") غير أن شركة مصر لم تحصل أبدا على المكانة المرجوة لها كمنافس قوى للشركات الأجنبية في التجارة في نقل الأفراد والبضائع بين مصر وأوربا. وعلى الرغم من قيام العديد من البرجوازين المصريين بالاستفادة من خدماتها لنقل الركاب لأوربا، إلا أن أكبر جهود الشركة كانت منصبة على نقل الحجيج والانغاس في شنون الحجاز.

<sup>(</sup>١) المقطم. ٢٧ و٢٨ يوليو ١٩٣٢.

<sup>(</sup>٢) نفس المرجع السابق. ٢٨ يناير ١٩٣١.

F.O. 141/744/1174(°)

<sup>(</sup>٤) المقطم. ٢٧ يوليو ١٩٣٢.

وكانت أحوال نقل الحجيج بين مصر والحجاز وكذا داخل الأراض الحجازية قد أحاطت بها الفضائح في منتصف عشرينات القرن العشرين، حيث اتهمت حكم مة أحمد زور بمنح حق نقل الحجيج لشركة إيطالية على الرغم من تقدم شركة مصرية بعرض أفضل منها وكان يجب على الحكومة تفضيل الشركات المحلية في منح العقود. هذا فضلا عن أن وزارة النقل اتُهمت بعدم إتباع القواعد الصحيحة في منحها التسهيلات. وهكذا كانت كل الإشارات في هذا الجدل تذهب إلى أن العقد تم الحصول علم من خلال الرشوة. (١) هذا فضلا عن الشركة الإيطالية كانت تقدم أماكن للإقامة بدرجة أقل من المستوى المطلوب، وهو ما جاء في رسالة تلغرافية لتاجر القطن المعروف والمساند المالي لبنك مصر، على إسلام، للصحافة القاهرية اشتكى فيها من أن السفن لم تكن مهاة كما ينبغي لنقل الحجيج نظرا لازدحامها وعدم توافر أماكن لإقامة بعض الركاب، وعدم صلاحية الماه المخصصة للشرب عليها هذا فضلا عن إهمالها خدمة النساء المسافرات.(١) وعلى إثر الشكاوي العديدة التي ظهرت في هذا الشأن، شكلت الجنة تقصي حقائق حول شكاوي الحجيج، ليس فقط للنظر في المشاكل التي أشار إليها المصريون وإنها كذلك لتلك التي أثرت على الحجاج الأجانب الذين سافروا للحجاز عبر الأراضي المصرية. (٣) وفي الحجاز ذاته، كانت الحرب بين قوات شريف مكة وعبد العزيز بن سعود سببا آخر في تدهور أحوال النقل في هذا الجزء من شبه الجزيرة.(<sup>١)</sup> فمنح امتياز لمدة خمسة عشر عاما لشركة مصر للملاحة كما تلقت منحة قيمتها ١٥٠,٠٠٠ جنيه مصرى على أن تسدد على، أقساط سنوية قيمة كل منها ١٠,٠٠٠ جنيه مصرى. كها اشترطت الحكومة أن يبلغ رأس المال للشركة التي أسسها بنك مصر ٥٠٠, ٥٠٠ جنيه مصري على الأقل وأن تكون أغلبية حلة الأسهم من المصريين. كذلك كان على الشركة أن تمتلك على الأقل سفينتين بخاريتين وأن يكون كل موظفيها من المصريين في غضون ثلاث سنوات. وشددت الحكومة على

<sup>(</sup>۱) الوطن. ٥ و٢٥ مايو ١٩٢٤.

<sup>(</sup>٢) نفس المرجع السابق. ٢٣ مايو ١٩٢٤.

<sup>(</sup>٣) نفس المرجع السابق. ٦ و٧ مايو ١٩٢٤.

<sup>(</sup>٤) المقطم. ٥ مايو ١٩٣٢.

F.O. 141/691/387. A.S. Calvert, Jedda, to Sir, John Simon, Foreign Office, November 22, 1933.

الشركة الجديدة أن تقوم ليس فقط بمساعدة الحجاج المصريين، وإنها كان عليها أن تعمل بدأب لتحسين أحوال سفر الحجيج من الدول العربية المجاورة وبالتالي توطيد العلاقات بين هذه الدول ومصر. أما من ناحية الخدمات فقد كان مطلوبا من شركة مصر للملاحة وضع حدلعدد الركاب المسموح لهم بالسفر على متن كل رحلة وتقديم ماء صالح للشرب وتوفير مستشفى وخدمات طبية وتليجراف لاسلكي على كل سفنها.(١)

وفي غضون سنوات قليلة من بدء عملها، حسّنت شركة مصر للملاحة بشدة من أحوال النقل بين مصر والحجاز. وعلى الرغم من أن تزايد عدد الحجاج خلال مطلم ثلاثينيات القرن العشرين يمكن إرجاعه في جزء منه لانتهاء العمليات الحربية بن آل سعود والهاشميين، فإن السبب الرئيسي وراء الزيادة يرجع لجهود بنك مصر. وقد أثني النظام السعودي الجديد في الواقع على طلعت حرب وبنك مصر في مناسبات شتى. ومن بين الخدمات التي قدمها البنك بالإضافة لتحسين مستوى الخدمة والإقامة على سفنه كانت بناء فنادق جديدة في السويس وجدة ومكة، وتنقية آبار المياه العذبة في مكة، وتعبيد الطرق بين جدة ومكة، وتأسيس نظام تليجراف، وتوفير عربات أجرة لنقل الحجيج برا ومراكب جديدة لنقل الحجيج من السفن لمرفأ جدة. (٢) كما كانت إحدى أهم الخدمات التي قدمها بنك مصر هي تثبيت سعر استبدال الدينار السعودي خلال فترة الحج بناءا على اتفاقية بين البنك والحكومة السعودية، حيث كان الحجيج قبل هذه الاتفاقية تحت رحمة مستبدلي النقود المحليين الذين غالبا ما كانوا يحتالون عليهم لاستنفاذ ما لديهم من نقود. وهكذا أصبح بمقدور الحجاج بمقتضى الاتفاقية استبدال ما لديهم من نقود في السويس قبل بدء رحلتهم للحجاز عند قيمة محددة مسبقا بالاتفاق بين بنك مصر والحكومة السعودية.(٢)

<sup>(</sup>۱) للقطم. ۱۰ أكتوبر ۱۹۲۹. على الرغم من اشتراط بلوغ حجم رأسيال الشركة ٥٠٠, ٥٠٠ جنيه مصرى، فإنه لم يتعد في الواقع ٢٠٠, ٢٠٠ جنيه مصرى، وهو ما يعد مؤشرا آخر على نقص رأس المال الذي عاني منه بنك مصر في ثلاثينات القرن العشرين.

<sup>(</sup>۲) نفس المرجع السابق. ۱۲ دیسمبر ۱۹۳۳، ۲۵ أبریل ۱۹۳۰، ۲۰ أغسطس ۱۹۳۵، ۸ مارس ۲۲، ۱۹۳۷ أغسطس ۱۹۳۷، ۲ أبریل ۱۹۳۸، ۵ مایو ۴۱۹۳، ۱۹۳۶، F.O. 371/19018/J6401, J7005

<sup>(</sup>٣) نفس المرجع السابق. ٣٠ يناير ١٩٣٥.

وعلاوة على نقل الحجيج وحدماته المتعددة في بجال البناء وأنشطته البنكية، فقد كان البنك حريصا على افتتاح فرع له في المملكة العربية السعودية. وقد بدا أن هذه الدولة الأكثر ملاءمة للبنك لافتتاح مكتب له في ضوء تعاملات البنك الاقتصادية المكثفة مع الحكومة السعودية. وقد جاء هذا الحرص في أعقاب عاولات متالية أخرى لتأسيس نظام مصر في في المحجاز. فكان حبيب لطف الله، وهو مساند قوى للخديوى السابق عباس حلمى الثاني، بدعم من الرابطة الشرقية قد تقدم بمقترح لتأسيس بنك الحجاز الوطني العربي. وعلى الرغم من موافقة شريف مكة الهاشمي على المقترح، فقد أتى انتصار عبد العزيز بن سعود عليه ليعوق تنفيذه على أرض الواقع. (١) وقد أعلن الحاكم السعودي المنتصر أنه لن يسمح لبنوك بالعمل في الحجاز نظرا لأن مبادئ البزيز مدفوعا في قراره برفض السهاح لبنك مصر الإسلامية. وعا لا شك فيه أن الملك عبد العزيز مدفوعا في قراره برفض السهاح لبنك مصر بافتتاح فرع له في السعودية بقناعات دينية وكذا برغبته في عدم إقصاء مناصريه الوهايين. هذا فضلا عن أن الملك كان متشككا وكذا متضايقا من البنك بسبب ما اعتبرته الحكومة أرباحا مبالغا فيها جناها البنك من جراء بيع العملة السعودية للحجاج. (١)

وعلاوة على أنشطتها في حوض المتوسط والحجاز، فقد نشطت شركة مصر للملاحة البحرية في الأعيال التجارية في السودان. ففي الوقت نفسه الذي كان يطالب فيه الفلسطينيون بنك مصر بافتتاح فرع له في بلادهم، خرج اقتراح بقيام البنك بافتتاح فروع له في مدينتي الخرطوم وأم درمان السودانيتين. (") وكها آل إليه حال الفرعين المقترحين في

F.O. 141/819/17993. (1)

لعله من المهم ملاحظة أن أحمد شفيق كان مساهما في مقترح بنك لطف الله وكان كلاهما عضوا في الرابطة الشرقية. ولم يناصب البريطانيين العداء فقط عاولة لطف الله تأسيس بنك في الحجاز وإنها كذلك الرابطة الإسلامية. ولعل قيام الرابطة الشرقية بتشجيع بنك مصر بشكل واسع لم يساهم في تحسين صورة بنك مصر في عبون البريطانين. انظر أيضا

F.O. 141/691/387, A.S. Calvert, Jedda, to Sir, John Simon, Foreign Office, November 22, 1933.

F.O. 141/630/927; (Y)

كها نشرت بعض الصحف المصرية الشكاوى حول تحقيق بنك مصر أرباح مبالغ فيها من وراء عمليات استبدال العملة، انظر المقطع، ٢٤ نوفمبر ١٩٣٦.

<sup>(</sup>٣) نفس المرجع السابق. ٢٤ أغسطس ١٩٢٤.

فلسطين والعراق، فلم يفتتح البنك فرعا سودانيا. غير أنه وفى ضوء النمط التاريخى للعلاقات التجارية بين البلدين، فقد استمر بنك مصر فى تبنى فكرة الاستثهار فى الدولة السودانية. ولم يزد الأمر عن مجرد الحديث عن الاستثمار فى الزراعة السودانية حتى عام المودانية. ولم يزد الأراكساد. وفى فبراير وأبريل ١٩٣٥، قام وفدان تجاريان من مصر بزيارة للسودان، وكان كلاهما تحت رعاية أصحاب المصالح فى تجارة القطن المتمثلة فى المجمعية الملكية الزراعية والنقابة الزراعية المصرية العامة وغرفنى القاهرة والإسكندرية التجاريين. وكان أحد أعضاء هذين الوفدين عمثلا لبنك مصر وهو إسهاعيل جاد بركات المتجاريتين. وكان أحد أعضاء هذين الوفدين عمثلا لبنك مصر وهو إسهاعيل جاد بركات بك، التاجر القاهرى ذو النفوذ القوى فى سوق روض الفرج والصديق المقرب من طلعت حرب. (١١) ويبدو أن تقرير بركات المالى كان محوريا فى تأسيس لجنة ضمت مديرى وأعضاء مجلس إدارة مجموعة شركات مصر التى سافرت إلى السودان فى وقت لاحق من العام ذاته لوضع اللمسات النهائية على خطة افتتاح مكاتب لشركة مصر للملاحة البحرية.

وخلال زيارتهم للسودان، زار طلعت حرب وزملاؤه عدة مدن ومشروعات اقتصادية من قبيل منطقة الجزيرة لزراعة القطن. وكان طلعت حرب حريصا على استشارة الأعيان والمجموعات المالية المحلية كعائلتى المهدى والميرغنى وغرفة الخرطوم التجارية والاستماع لآرائهم. كها زار طلعت حرب الحاكم العام البريطانى وقدم الهدايا والمنح المالية للمدارس والمستشفيات والمؤسسات الخيرية الأخرى، كذأبه فى زياراته للدول العربية الأخرى، كذلك تم عرض أفلام مجموعة شركات مصر، التى كان يقوم استديو مصر بإنتاجها، فى الحفلات والاجتهاعات التى جمعته بالأعيان المحلين. (1)

وكان من الواضح أن السودانيين قد بهروا بوفد بنك مصر. وقد أشار رئيس غرفة الحرطوم التجارية للعلاقات الاقتصادية الوثيقة التى جمعت مصر والسودان قبل إحياء الحركة المهدية، كها نوه لحاجة السودانيين لوأس المال والمهارات الإدارية، وهو ما يستطيع بنك مصر فقط تقديمه لهم ـ على حسب قوله. غير أن بنك مصر لم يكن يمتلك رأس المال

<sup>(</sup>١) نفس المرجع السابق. ١٦ فبراير ١٩٣٥.

<sup>(</sup>۲) نفس المرجع السابق. ۱۲ و ۱۵ و ۱۸ و ۱۸ و ۷۷ و ۲۸ نوفعبر ۱۹۳۵؛ ۳ و ۲ و ۱۰ دیسمبر ۱۹۳۵؛ وفی تعلیق على الرحلة التی قام بها وفد الجمعیة الزراعیة الملکیة للسودان فی ینایر ۱۹۳۵، عبر البریطانیین عن دعمهم لافتتاح فرع لبنك مصر فی السودان، انظر: F.O. 371/18015/J198.

اللازم فى ذلك الوقت للاستثبار فى السودان وكان بحاجة لمزيد من الوقت لدراسة المشروعات الاقتصادية المحتملة. ومع ذلك فإن وفد مجموعة مصر أرسى حجر الأساس لمرفأ لشركة مصر للملاحة فى بورسودان وكذا لمكتبين للشركة فى بورسودان والخرطوم، وفى غضون فترة قصيرة، كانت بعض سفن الشحن الصغيرة المملوكة للشركة قد بدأت فى العمل بين مصر والسودان.

على الأمد القصير، عمد بنك مصر لتحقيق أرباح على البضائع التى كان يقوم بنقلها بين مصر والسودان وكذا من خلال بيع متجات مجموعة شركات مصر. وعلى وجه الخصوص، كان البنك يأمل في بيع المنسوجات المنتجة في مجمع كفر الدوار. (۱٬ وعلى الرغم من وجود عقبة التعريفات الجمركية في سبيل تبادل السلع السودانية والمصرية، فقد أثبتت شركة مصر للملاحة نفسها كواحدة من اكبر شركات النقل في السودان في وقت قصير.

وبالإضافة لبنك مصر - سوريا - لبنان وشركة مصر للملاحة البحرية، فقد تمكن البنك من توسيع نطاق نفوذه فى الدول العربية من خلال شركة مصر للطيران، أول خط طيران مصرى. ولم تكن فكرة تأسيس ناقل جوى وطنى من أفكار بنك مصر بالأساس وإنها خرجت عن وزارة النقل الجوى البريطانية. ففى ١٩٢٩، اقترحت الوزارة على شركة طيران هيوستن المحدودة - لندن نخاطبة البنك بشأن تأسيس شركة بمقدورها تدريب الطيارين المصريين وإنشاء المطارات وتقديم خدمات النقل الجوى الأخرى. ونبع هذا الاقتراح من القلق البريطانية حيال تنامى النزعة القومية الاستقلالية لدى المصريين وكذا في إطار سياسة وزارة الخارجية البريطانية لتشجيع شركات تجارية مصرية - إنجليزية مشتركة لربط مصر بشكل أوثن بالمصالح البريطانية. هذا فضلا عن غضب وزارتى النقل الجوى والخارجية البريطانيةين المتصاعد جراء توسع خطوط الطيران الأوربية في حوض المتوسط بالشكل الذي قد يؤدى للحد من الهيمنة البريطانية على خدمات النقل الجوى فى المتوسط بالشكل الذي قد يؤدى للحد من الهيمنة البريطانية على خدمات النقل الجوى فى المتطقة، وهو ما كان يخشى معه تقويض قوة بريطانيا العسكرية في المنطقة. (\*)

وعند تقدم الشركة البريطانية بمفترحها، وافق بنك مصر على تأسيس أول شركة

<sup>(</sup>١) المقطم. ٢ فبراير ١٩٣٥.

F.O. 141/555/192; F.O. 371/20219/J3511; F.O. 371/21962/J93. (Y)

مشتركة مع رأس المال الأجنبى، كها وافق على تقديم معظم رأس المال الذى تحتاجه الشركة. وفى يونيو ١٩٣١، فازت شركة مصر للطيران الجديدة بامتياز لمدة ثلاثين عاما من الحكومة المصرية وفى مايو ١٩٣٢ شبجلت رسميا كشركة مساهمة مصرية. وكان على الشركة وفق شروط الامتياز القيام ببناء مدرسة للطيران بمطار ألماظة خارج القاهرة لتدريب الطيارين المصريين وبناء المطارات وحظائر الطائرات وورش التصليح، وكذا القيام بمهام المسح الجغرافي ورش المبيدات الزراعية ونقل البريد والبضائع. كها كان على الشركة منح مسئولي الحكومة ١٥ بالمائة خصها أثناء قضائهم عطلاتهم. وفي مقابل هذه الحدمات، وعدت الحكومة الشركة بتقديم دعم وحق حصرى لاستغلال بعض الخطوط الداخلية بعد انقضاء السنوات الخمس عشرة الأولى من الامتياز. (١)

وعلى الرغم من أنه كان من المفترض بالشركة نقل الركاب، فلم تتصور الحكومتان المصرية والبريطانية الشركة كناقل جوى شرق أوسطى، وإنها كانوا ينظرون إليها على أن تقدم باقة من خدمات النقل الجوى، يكون نقل الركاب إحداها. غير أن بنك مصر وشريكته البريطانية كان لديها تصور مختلف حول الشركة وعمدوا للإسراع بالتوسع فى خطوطها الداخلية. وفى خلال عام من تأسيسها، كانت مصر للطيران تضغط للقيام برحلات عارضة للسودان. وفى ١٩٣٤، بدأت الشركة فى تشغيل رحلات منتظمة لفلسطين، كها ناشدت الحكومة المصرية فى ١٩٣٥ اعتبارها الناقل الجوى الوطنى لمصر ودعمها كها تدعم الدول الأوربية ناقلاتها الوطنية. (١٥ وق ١٩٣٦، بدأت الشركة مباحثات مع الحكومة العراقية لمدرحلتها لفلسطين للعراق عبر سوريا. (١٩٣٦، بدأت الشركة افتتحت الشركة خطا داخليا فى السعودية بين جدة والمدينة ومكة. وفى ١٩٣٨، كان للشركة رحلات منتظمة فى أرجاء مصر وفى الحجاز ومن مصر لفلسطين وسوريا والعراق وقبرص. غير أن اندلاع الحرب العالمية الثانية أدى لإفشال خطط الشركة المتعلقة بتقديم رحلات لنقل الركاب إلى مدينتي البصرة والموصل العراقيتين ولطهران واليونان. وكان

<sup>(</sup>١) المقطم. ٢، ٧،٦ أغسطس ١٩٣١.

<sup>(</sup>٢) نفس المرجع السابق. ٢٥ و٢٧ سبتمبر ١٩٣٤.

<sup>(</sup>٣) نفس المرجع السابق. ٢٣ ابريل ١٩٣٦, PPTH,

خطاب من كامل علوى، المدير التنفيذي لمصر للطيران، لطلعت حرب بتاريخ ٣٠ يونيو ١٩٣٦.

نمو الشركة الكبير قد تأكد مع الزيادة الكبيرة فى عدد المسافرين من ٨٦٨. ٤ فى ١٩٣٥ إلى ٥٥٩ ، ١٨ فى ١٩٣٨. كها ناهزت مسافة الأميال التى تقطعها طائرات الشركة مثيلاتها لبعض خطوط الطيران الأوربية الكبرى.<sup>(۱)</sup>

وعلى السطح، بدا توسع مصر للطيران بمثابة تأسيس للشركة كناقل جوى دولى كبير. ولكن الشركة كانت تعانى من صعوبات للحفاظ على مستوى أدائها. وظهرت أولى هذه المشكلات عندما وجدت الشركة نفسها عصورة فى المنافسة بين شركة طيران ميوستن والخطوط الجوية الإمبريالية، والتى كانت تخشى قيام بنك مصر بدعم مصر للطيران لتحقيق ميزة تنافسية لها فى الشرق الأوسط وبالتالى إفشال بعض خطوطها عبر القارات. كما قامت بتفسير محاولة افتتاح خط طيران عارض للسودان على أنها عاولة لإفساد خط رحلاتها المتبعه من لندن إلى كيب تاون. (1) وبالإضافة للخطوط الجوية الإمبريالية، فقد راجهت مصر للطيران معارضة قوية من قبل شركة شل للبترول التى استشعرت فى الامتياز الممنوح للشركة الجديدة تهديدا قد يجومها من الحدمات العديدة التى كانت تقدمها للطائرات في مصر. (1)

وخففت وزارة الخارجية البريطانية والسفارة البريطانية بالقاهرة من تشجيعها المبدئي لمصر للطيران. وعندما حاولت الحكومة المصرية الدفع بأن خدمة الرحلات العارضة المقترحة لمصر للطيران إلى السودان تمثل خطا عليا وليس دوليا، اعتبر البريطانيون هذا الإدعاء عاولة مصرية لتأكيد دعاوى سيادتهم على السودان. (1) أى أن البريطانيين بدأوا في التشكك في الخط الجديد لاحتهال استخدامه كجزء من السياسة الخارجية المصرية ضد مصالحهم. كما تخوفت وزارة الخارجية البريطانية من أن تؤدى الحقوق الحصرية على الخطوط الطيران العالمية. وأخيرا، فقد

F.O. 371/21962/J281; Levy. 1939. pp. 576-577; (1)

وقد نوه الكتاب السنوى أيضا أنه الولا الدعم الحكومى لـشركة مصر للطيران، لكانت قد أظهرت خسائر فادحة.

F.O. 141/691/387; F.O. 371/20898/J2809. (Y)

<sup>88/86. ¿</sup>F.O. 141/(Y)

<sup>91/387.7</sup>F.O. 141/(£)

نظرت بقلق لإمكانية قيام مصر للطيران ببيع طائرات للملك عبد العزيز بن سعود لاستخدامها في العمليات العسكرية في الحجاز.(١)

وداخل الحكومة المصرية، قامت عاولة للحيلولة دون تنفيذ حقوق امتياز هو للطيران بعد منحها إياه. فقد ادعى المستشار القانوني لوزارة النقل أن هذا الامتياز هو احتكار في واقع الأمر وبالتالي يتوجب عرضه على البرلمان. (") وعلى الرغم من فشل هذه الجهود، فقد واجهت مصر للطيران صعوبات عديدة للحصول على الدعم المستحق لها خلال تعاملها مع حكومات ثلاثينيات القرن العشرين. فبعد القيام بضغوط متواصلة من قبل بنك مصر، فإنه لم يكد يتوصل لاتفاقية للحصول على الدعم حتى يفاجأ بأن الحكومة التالية غير مستعدة للالتزام بها. ونظرا الأن مصر للطيران لم يكن باستطاعتها تحقيق أرباح دون الدعم الحكومي، فقد كانت في خوف متواصل من احتهال قيام حملة أسهم شركة طيران هيوستن بإجبار شركتهم على تسييل ممتلكاتهم المالية وبيعها لبنك مصر. (") ولقد خشبت وزارة الخارجية البريطانية من احتهال بيع هذه النسبة الكبيرة من الأسهم لشركات خشبت وزارة الخارجية البريطانية من احتهال بيع هذه النسبة الكبيرة من الأسهم لشركات بين القاهرة وبرلين إنها هو جزء من خطة أكبر لمد الخط للمستعمرات الألمانية السابقة في أفريقيا. (")

وكان مما ساعد على تفاقم هذه المشكلات المكاثد السياسية المتتالية التى واجهتها مصر للطيران في سبيل الحفاظ على استمرار الدعم الحكومي. فقد حدث تأخير كبير في دفع الدعم المستحق عن سنوات من ١٩٣٨ إلى ١٩٣٨، ولا سبيا في ١٩٣٨، حيث كان العديد من الوزراء يتساءلون حول جدوى الدعم في حين ذهب آخرون للتصعيد بطلبهم تسييل الشركة كلية. (6) وفي الوقت نفسه، كان بعض من العاملين بمصر للطيران يتآمرون

<sup>88/86.£</sup>F.O. 141/(1)

<sup>(</sup>٢) نفس المرجع السابق.

F.O.371/21962/J564. (\*)

F.O. 371/21962/J 1048. (£)

F.O. 141/555/192; F.O. 371/21962/J281; F.O. 371/21966/J2173; F.O. 371/23366/ (o) J2121.

لتأسيس شركة منافسة برأسهال ألماني. فقد حاول محمد طاهر وتوفيق دوس تأسيس شركة حورس للطيران لتسيير رحلات بين مصر واليونان وشرق أوربا وألمانيا والتي كانت ستؤدى، كها كان طاهر يأمل، للاستحواذ على مصر للطيران أو خسارتها للحد الذي يدفعها للخروج من السوق. (١١ وكانت فكرة حصول مصر للطيران على الدعم هي الحافز إلى حد كبير وراء فكرة تأسيس حورس للطيران. وهو ما حدث بالطريقة نفسها حينها طالبت خطوط البوستة الحديوية بالحصول على دعم بمجرد حصول شركة مصر للملاحة البحرية على دعم.

وعلى الرغم من إسقاط مشروع شركة حورس بسبب غياب أي دعم حكوم له، فإنه أسفر عن تعميق ارتباط بنك مصر بألاعيب السياسة المحلية والدولية. ونظرا لأن البنك كان يواجه صعوبات جمة في سبيل الحفاظ على الدعم المالي من الحكومة وبالتالي مواجهة التهديد المتزايد باحتمال قيام طران هيوستن بسحب رأسالها المساهم في الشركة، فقد بادرت وزارة الخارجية البريطانية بتشجيع الخطوط الإمريالية على التقدم بطلب لتأسيس شركة مشتركة مع مصر للطيران. ووفقا لهذه الخطة، ستقوم الخطوط الإمبريالية بالاستيلاء على كل خطوط مصر للطيران الخارجية على أن تقصر الأخبرة عملها على الرحلات داخل مصر فقط. وقد قاوم طلعت حرب هذه المبادرة خوفا من ابتلاع الشركة البريطانية الضخمة لشريكتها المصرية.(٢) غير أنه مع تدهور الموقف المالي لبنك مصر خلالي عامي ١٩٣٨ و١٩٣٩، وجد طلعت حرب نفسه مرغما على استنفار المزيد من طاقات البنك للحصول على قروض للوفاء بطلبات المودعين من خلال استخدام شركة مصر للغزل والنسيج كضهان، وبالتالي كان طلعت حرب مترددا في الضغط للحصول على قرض لمصر للطيران لخوفه من رفض الطلب. (٣) كما كان يخشى تعليق الرحلات الخارجية للشركة أو وقف خطط توسيع الشركة كيلا يتسبب في تقويض ثقة حملة أسهم شركة طبران هيوستن والحكومة المصرية بصورة أكبر. وعلى الرغم من قيام حكومة محمد محمود

F.O. 371/23305/J1573; F.O. 141/555/192; F.O. 371/20128. (1)

F.O. 371/21962/J365; F.O. 371/21963/J853. (Y)

F.O. 371/21964/J2071. (\*)

بصرف الدعم المستحق لعام ١٩٣٨ في النهاية، إلا أن الشركة كانت لا تزال تعانى من أزمة مالية خانقة مع قيام الحرب العالمية الثانية.

كها كان عدد قليل من شركات مجموعة شركات مصر الأخرى نشيطا فى الشئون العربية. وقد قامت شركة مصر للسينها والمسرح (ستديو مصر) بدور هام فى العلاقات العامة فى إطار محاولة بنك مصر التوسع فى أنشطته الاقتصادية فى أرجاء العالم العربي. حيث أعد ستديو مصر أفلاما حول أنشطة شركات البنك عُرِضت على رجال السياسة والأعمال فى العديد من الدول العربية. وكان أحد أهم هذه الأفلام الفيلم المنتج فى عام ١٩٣٥ حول المجيد. وبعيدا عن إنتاج أفلام حول أنشطة شركات مصر، فقد عرض ستديو مصر الجريدة السيانية فى دور العرض فى أرجاء العالم العربي. كما عرض أفلاما طويلة من إنتاجه فى الدول العربية الأخرى بالشام والعراق ودول شهال أفريقيا. (١) وبدون شك، فقد دعمت أفلام ستديو مصر حول الشركات نفس المكانة مثل مصر للغزل والنسيج ومصر للملاحة اللام ستديو ومصر للطيران صورة ومكانة بنك مصر بصورة كبيرة فى أنحاء العالم العربي.

كما كانت إحدى شركات مجموعة مصر الأخرى الفاعلة فى التعاملات الاقتصادية خارج مصر هى شركة مصر للمناجم والمحاجر. وقد كانت هذه الشركة فى الواقع نناجا لأنشطة قام بها فى الحجاز عدد من مهندسى ومقاولى بنك مصر مثل محمد حسن العبد ومحمد حسين الجيال وحسن على البهتيمى. وقد شملت هذه الأنشطة بناء الفنادق وإنشاء شبكات الصرف ومحطات تحلية المياه. وقد وضع طلعت حرب تصورا للشركة بأنها يمكن أن تضطلع بدور كبير فى التنقيب عن البترول فى العالم العربي، وهو الهدف الذى كان طلعت حرب حريصا فى عدم الإفصاح عنه بسبب حساسية مسألة النفط فى ظل التنافس بين القوى الاستعمارية فى منطقة الشرق الأوسط. (1) وهذا البعد هو الأقل شهرة من بين أنشطة بنك مصر؛ غير أن وجود خطاب بين أوراق طلعت حرب الخاصة بحمل تأشيرة «سرى للغاية» وكذا المعلومات المستقاة من المدير التنفيذي السابق للشركة يوضح

<sup>(</sup>۱) المقطم. ١١ سبتمبر ٢٨،١٩٣١ يونيو ٢٩،١٩٣٢، ٩ أبريل ٢٦،١٩٣٦ يناير ٨،١٩٣٧ مارس ١٩٣٧؛ Levy. ؛ 1٩٣٧. . 607. و 1939.

<sup>(</sup>٢) المقطم. ٢ يناير ١٩٣٦، ٩ و١٢ ديسمبر ١٩٣٦؛ مقابلة مع حسان الباتيمي في ٢٠ يوليو ١٩٧٤.

بجلاء أن التنقيب عن البترول وتوزيع المنتجات البترولية فى مصر كان موضوعا هاما على أجندة بنك مصر فى نهاية ثلاثينيات القرن العشرين. (١) وبالطبع فقد وضعت أزمة عام ١٩٣٩ نبارة لهذه الخطط.

وفى إشارة أخيرة فيها يتعلق بشركة بيع المصنوعات المصرية، والتى كانت تعمل على تسويق منتجات مجموعة شركات مصر من خلال ١٦ عملا للتجزئة فى مصر، فكانت قد شاركت فى عدد من المعارض التجارية فى عدة دول عربية أخرى، خصوصا فى الشام. وقد تم استقبال معرضيها بدمشتى والقدس فى ١٩٣٦ على وجه الخصوص، وكانتا تعرضان منتجات شركة مصر للغزل والنسيج، بترحيب كبير. (1)

ووفقا للمعايير المعاصرة، فإن الحد الذى ذهب إليه انغاس مجموعة شركات مصر فى الشئون الاقتصادية العربية - العربية غير مبهر. ولكن يجب الأخذ فى الاعتبار أن أنشطة البنك تجاوزت بصورة كبيرة مثيلاتها لأى مجموعة مالية فى العالم العربي. وعلاوة على ذلك، فإنه من المهم عدم الالتفات إلى التتاتيج غير المادية التي ترتبت على هذه الأنشطة. فكها حدث فى مصر، دعمت أنشطة بنك مصر النزعة القومية العربية من خلال استعراض أن العرب يمكنهم تأسيس شركات فاعلة يمكنها منافسة رأس المال الأجنبي. وكان هذا الاعتبار دائم الذكر من قبل طلعت حرب وعمثل مجموعة مصر خلال رحلاتهم فى المعالم العربي وكذلك خلال زيارة الأعيان العرب للبنك وشركاته فى مصر. "ا وبالطبع، كان العربي وكذلك خلال زيارة الأعيان العرب للبنك وشركاته فى مصر. "العربي وبالطبع، كان

<sup>(</sup>۱) PPTH عطاب من سيلفيو ن. سكوكينارا لطلعت حرب يتاريخ ۱۷ يونيو ۱۹۳۱ يمدنه فيه عن تأسيس شركة جديدة مصرية \_ رومانية للبترول (مدعومة برأسهال إيطال)، وقد علق سكوكينهارا حول الشركة المصرية العالمة للبترول بأن: je me permettrai de soumettre les details de cette organization permettant anisi a v.e. d'etudier l'eventuelle participation de la Banque Misr dans cette affairs."

<sup>(</sup>٢) المقطم. ١، ٢ يناير ١٩٣٦، ١٥ يونيو ١٩٣٦.

<sup>(</sup>٣) وكمثال على الحَجَابَ التى استأكدها بنك مصر في أرجاه العالم العربي، انظر "بنك مصر خير ملوسة شرقية" المقطم ٥ يونيو ١٩٧٩. وخلال زحلات، كان يتم سؤال طلعت حرب عن رؤاه فيها يتعلق بكيفية قيام الدول العربية بتطوير نفسها ذائبًا. ولهذا السبب ذهب وفدان جزائري وسوري لقابلة طلعت حرب في باريس في ١٩٣٦ لسؤاله عن آرائه في هذا الصدد؛ انظر نفس للرجع السابق، ٢٩ يوليو ١٩٣٦. انظر أيضا زيارة الأميران السموديان في ذلك الوقت خالد وفيصل لمصانع شركة مصر للغزل والنسيج في المحلة الكبري في ١٩٣٩ وخطط تأسيس مصانع عائلة في السعودية؛ نفس للرجع السابق. ١ و ٢ يناير ١٩٣٩، ١٤ ع

القوميون المصريون والعرب محافظين للغاية خلال عشرينات وثلاثينيات القرن العشرين ولم يحاولوا القيام بأى عملية راديكالية لإعادة توزيع القوة السياسية أو الاقتصادية في مجتمعاتهم. هذا فضلا عن أن العرب رأوا في بنك مصر مؤسسة مناهضة للإمبريالية من خلال قيام شركاتها بحرمان رأس المال الأجنبي من تحقيق بعض مصالحه والتقليل من قوته في العالم العربي. وبهذا فقد استبق البنك الخطوات الأكثر راديكالية التي وقعت في أعقاب انتهاء الحرب العالمية الثانية وتضمنت القيام بعمليات تأميم شاملة للشركات الأجنبية. وعلى الرغم من أن أثر دوره الاقتصادي على الدول العربية الأخرى (باستثناء السعودية) لم يكن بالغ الأهمية، فقد حفز ولاشك تطور فكرة الحاجة لتصنيع الدول العربية بجوار مصر ولتعاون اقتصادي عربي.

وعلى الرغم من أن أنشطة طلعت حرب وزملائه في مجموعة شركات مصر منحت المزيد من الثقة بالنفس للقضية القومية في الدول العربية خارج مصر، إلا أنها خلقت مشاكل جديدة لبنك مصر من خلال انزلاقه بصورة أكبر لعالم السياسة في مصر وفيا بين الدول العربية. فقد أدى تأسيس شركتي مصر للملاحة والطيران لاستحقاق دعم سنوى أرغم البنك على القيام بدور أكثر نشاطا في الحياة السياسية المصرية للدفاع عن مصالحه في وجه منافسيه من أمثال أمين يحيى وإسهاعيل صدقى وأحمد عبود. كما أسفر تأسيس هاتين الشركتين، وخصوصا مصر للطيران، عن تزايد قلق البريطانيين لخوفهم من احتمال تحول بنك مصر لواجهة لتوسع نفوذ دول المحور في العالم العربي. هذا فضلا عن أن الترحيب بنك مصر لواجهة لتوسع نفوذ دول المحور في العالم العربي. هذا فضلا عن أن الترحيب الحار الذي لاقاه البنك من قبل الأعيان العراقيين والفلسطينيين والنظر إليه باعتباره مؤسسة الأمور فيها يتعلق بموقف البريطانيين تجاه البنك. وفي الواقع، فإن منزل طلعت حرب في المعاسية بالقاهرة كان قد تحول لصالون في أواخر ثلاثينيات القرن العشرين يرتاده حماهم مشاهير المصريين والفلسطينين والعراقيين وحتى بعض من أعضاء العائلة المالكة السعودية مشاهير المصرين والفلسطينين والعراقين وحتى بعض من أعضاء العائلة المالكة السعودية مساهير المصرين والفلسطينين والعراقين وحتى بعض من أعضاء العائلة المالكة السعودية مساهير المصرين والفلسطينين والعراقين وحتى بعض من أعضاء العائلة المالكة السعودية حم

<sup>=</sup>و١٥ أبريل ١٩٣٩ و٥ مايو ١٩٣٩. شهرة بنك مصر فى الدول العربية والإسلامية تأكدت كذلك خلال مباحثات طلمت حرب مع أمير اليمن لافتتاح فرع للبنك فى اليمن ومع ملك أفغانستان الذى زار مقر البنك فى القاهرة؛ للقطم. ١ و ١١ يناير ١٩٢٧، ٢٩ أغسطس ١٩٣٧.

الذين كان يتناجم قلق من تنامى قوة الصهاينة في فلسطين. (1) وعا ضاعف من انزعاج البريطانيين كان حقيقة أن العديد من القومين العرب الذين دعموا بنك مصر كانوا عمن يحتمل تعاطفهم مع دول المحور، مثل الحاج أمين الحسيني. وهكذا، فينها حاول طلعت حرب بناء علاقات صداقة مع النبلاء العرب للفوز بدعمهم لبنك مصر، فقد كانت عيون البريطانيين ترى في ذلك تدعيها لصورة البنك وشركاته على أنها مناوثة لبريطانيا. وبمجرد اندلاع الحرب العالمية الثانية في ١٩٣٩، كانت أولى الأفعال البريطانية القيام بتعلق رحلات مصر للطيران للعراق التي كان فيها التعاطف مع الألمانين على أشده. (1) كها كان يمكن للمرء أن يخمن أن انخهاس البنك في الشئون السياسية العربية كان أحد الأسباب وراء رفض البنك الأهلى المصرى تقديم المساعدة لبنك مصر خلال أزمة ١٩٣٩.

وكان التداعى السلبى الثانى من جراء عمل بنك مصر على الساحة الاقتصادية العربية حاجته لزيادة دوره على الساحة السياسية الداخلية. فإستراتيجية بنك مصر لتأسيس شركات تابعة للمجموعة في الدول العربية كانت تهدف بالأساس للترويج للمجموعة ومنتجاتها في حين حل غرض تحقيق أرباح من الشركة الجديدة في المرتبة الثانية. وبالتالى، لم يكن البنك يبدو مهتما بصفة خاصة ما إذا كانت شركتا مصر للملاحة أو الطيران تعملان بصورة تحقق أرباحا. فعلى العكس، عمد البنك لتغطية الخسائر التى حققتها هاتان الشركتان من خلال الدعم الذي قدمته الحكومة المصرية. ومع تفاقم آثار الكساد، أخذ منافسو بنك مصر يطالبون بالحصول على دعم عائل. وهو ما دفع أحمد عبود ومن وراءه من البريطانيين لتسييل شركة خطوط البوستة الحديوية في ١٩٣٦ وإعادة تأسيسها كشركة مصرية بهدف الحصول على الدعم. (٢) كذلك ضغطت شركة الإسكندرية للملاحة بهدف الحصول على الرغم من أن ما حصلت عليه كان أقل كثيرا مما حصلت عليه شركة مصر للملاحة البحرية. وبعبارة أخرى، جاءت زيادة الطلب على الدعم الحكومي في وقت معاهدة ١٩٣٦ من نكمش فيه عائدات الحكومة، لا سيها في الفترة التالية على توقيع معاهدة ١٩٣٦ كانت تنكمش فيه عائدات الحكومة، لا سيها في الفترة التالية على توقيع معاهدة ١٩٣٦ كانت تنكمش فيه عائدات الحكومة، لا سيها في الفترة التالية على توقيع معاهدة ١٩٣٦ كانت تنكمش فيه عائدات الحكومة، لا سيها في الفترة التالية على توقيع معاهدة ١٩٣٦ كانت تنكمش فيه عائدات الحكومة، لا سيها في الفترة التالية على توقيع معاهدة ١٩٣٦ كانت تنكمش فيه عائدات الحكومة، لا سيها في الفترة التالية على توقيع معاهدة ١٩٣٦ كانت تنكمش فيه عائدات الحكومة، لا سيها في الفترة التالية على توقيع معاهدة ١٩٣٦ كان أقل كنات تنكمش فيه عائدات الحكومة، لا سيها في النت توقيع معاهدة ١٩٣٦ كان أقل كنات تنكمش في عائدات الحكومة، لا سيها في النترة التالية على توقيع معاهدة ١٩٣٦ كان أقل كنات تنكمش فيه عائدات الحكومة الاسمة المحدود على المح

نفس المرجع السابق. ٢١ يناير ١٩٣٩ و٣ يونيو ١٩٣٩.

<sup>(</sup>٢) نفس المرجع السابق. ١٣ نوفمبر ١٩٣٩.

<sup>(</sup>٣) نفس للرجع السابق. ٤ أبريل ١٩٣٨، ١ يوليو ١٩٣٨، ٢ و ٣يونيو ١٩٣٩؛ البلاغ. ١٣ أبريل ١٩٣٨؛ F.O. 371/19094/1971.8.

حينها أرغمت الحكومة المصرية على توجيه عائداتها للنفقات العسكرية. وبالمثل، كان العديد من ملاك الأراضي، الذين كانوا غارقين فى الديون وغير قادرين على سداد القروض الرهنية، ينتقدون الحكومة لتبديدها النفقات بلا فائدة فى دعم مصر للطيران ومصر للملاحة.

وكنتيجة لذلك، كان بنك مصر مجرا على الضغط بصورة أكثر وضوحا على الوزارات التى كان يحصل منها على الدعم وعلى البرلمان. (() ومع احتدام الصراع بين أجنحة الحركة الوطنية، وجد بنك مصر نفسه متها بالمحاباة السياسية، خصوصا فى أعقاب انتخابات ١٩٣٨ حيث وجد بنك مصر نفسه معاقبا من قبل الوفديين لوقوفه فى صف أحمد ماهر فى الانتخابات. وبشكل غير مباشر، أدى انغماس بنك مصر فى العمل الاقتصادى خارج مصر لتآكل الدعم الذى كان يحظى به فى الدوائر السياسية المحلية وساهم فى عدم قدرته على احتواء أزمة سبتمبر ١٩٣٩ المالية.

وعلى الرغم من الصعوبات السياسية والمالية التى واجهها بنك مصر كنتيجة لأنشطته الاقتصادية في العالم العربي، فلا يمكن الاختلاف حول أن طلعت حرب ورفاقه كانوا سابقين لعصرهم بشدة بمحاولتهم تأسيس أول شركة متعددة الجنسيات في العالم الثالث. كما كان لطلعت حرب مساهمات إيجابية على صعيد العلاقات السياسية داخل العالم العربي، من قبيل تسهيل الوفاق بين الحكومتين المصرية والسعودية والتوسط في النزاع الميمني ـ السعودي. (1) وهكذا فقد كان البنك مجازفا بشدة ـ كما دأبت وزارة الخارجية البريطانية والرأسماليين الأجانب على الإشارة للبنك ـ في محاولته اجتياز هذه المخاطر العظيمة في ظل الظروف غير المواتية؛ غير أنه في الوقت نفسه، كان البنك صاحب رؤية العطيمة في الإشارة للكيفية التي ينبغي أن يكون عليها مستقبل التنمية الاقتصادية العربية.

<sup>(</sup>۱) مقابلة مع المدير التنفيذى السابق لبنك مصر، عبدالمقصود أحمد، فى ۲۷ فبراير ۱۹۷۳، والذى قال أنه بينها كان موظفا فى مكتب وزارة المالية المختص بالنظر فى تقديم الدعم للحكومات المصرية، كان طلعت حرب يزور المكتب كل أحد للضغط فى سبيل الحصول على الدعم المالي لشركات مصر.

<sup>(</sup>٢) نفس المرجع السابق. ١٣ نوفمبر ١٩٣٩.

## الفصل الثامن

## الاقتصاد السياسي للتصنيع التابع

استعرضت الفصول السابقة العوامل التي أدت إلى تأسيس بنك مصر وتطوره في عشرينات القرن العشرين إنتهاءا بالأزمة المالية التي عصفت به في ١٩٣٩. وولابد من التذكير بأن صعود وتراجع بنك مصر كالقوة المحركة الرئيسية في النطور الصناعي لمصر إنها هو ظاهرة معقدة تستلزم إلماما بالمتغيرات السياسية والاجتهاعية والثقافية والاقتصادية. ويحاول هذا الفصل الأخير تسكين تجربة مجموعة شركات مصر داخل إطار نظرى أوسع، وعلى وجه الخصوص فإنه يتساءل حول كيفية الاستفادة من خبرة بنك مصر للتوصل لفهم أفضل لمشكلات التنمية التي واجهتها مصر خلال القرنين التاسع عشر والعشرين؟ كذلك، توضع تجربة بنك مصر وشركاته بعض القضايا المفاهيمية عشر والعشرين؟ كذلك، توضع تجربة بنك مصر وشركاته بعض القضايا المفاهيمية والمنهاجية التي صاحبت النقاشات بخصوص النظرات الحالية لغياب التنمية.

وفى معرض بيان أصول وتطور بنك مصر، حاولنا توضيح أن النموذج المبسط للتبعية والذى يركز على أثر قوى السوق العالمية والإمبريالية هو توضيح غير ملاثم فى هذا المقام لعجزه عن الأخذ فى الاعتبار الأهمية العرضية للمتغيرات النابعة من داخل المجتمع المصرى. ولذلك كانت نقطة الاختلاف التى سقناها هى أثر اندماج مصر فى السوق العالمية، خصوصا من خلال نمو اقتصاد القطن خلال القرن التاسع عشر. فبينها يمكن الإدعاء بأن التوسع فى زراعة القطن طويل التيلة خلق نوعا من الاعتهادية على السوق العالمية لبيعه، فقد زرع كذلك بذور التناقضات السياسية والاقتصادية والاجتهاعية التى أدت فى النهاية لقيام حركة لتأسيس بنك وطنى. ومن وجهة نظر هذه الدراسة، فإن الانتقاد الرئيسي لنظريات التبعية أو التبادل غير المتكافئ هى أنها فى عجزها عن تقديم

تحليل مفصل للمجتمع الواقع تحت تأثير قوى السوق العالمية، فإن هذه النظريات تسقط من تحليلها التفاعل الجدلل بين العوامل الداخلية والخارجية، وهو ما يسفر عن نشوء المشكلة المفاهيمية التالية: كيف يمكننا فهم عملية التغير الاجتماعي بمجرد اندماج مجتمع في السوق العالمية؟ وبالتالى، فعوضا عن إظهار مصر وكأنها قد خضعت بصورة حتمية للسوق العالمية ولنمط عالمي معين من تقسيم العمل، فلقد ركزت على دراسة ردود الأفعال التي أثارتها عملية الاندماج هذه على المستوى الداخلى.

وعلى الصعيد الاقتصادى، فقد استوجب التوسع السريع في زراعة القطن تطوير بنية 
تحتية مكلفة للنقل والمواصلات، وكانت اللدولة هي المؤسسة الوحيدة القادرة على القيام 
بهذا التطوير. ونظرا لنقص رأس المال والخبرات التفنية، فقد أرغمت الدولة المصرية على 
الاستعانة بالمصادر الأجنية لرأس المال وللقدرات البشرية لاستكهال البنية التحتية. 
وأدت الكيفية التي تمت بها هذه العملية إلى تراكم دين خارجي هائل على مصر، وهو 
ما مثل الأرضية لاحتلال بريطانيا لمصر في ١٨٨٢، والتي وثقناها في الفصل الثاني. 
كما تمخض إضفاء الصبغة التجارية على الاقتصاد المصرى في أواخر القرن التاسع عشر 
ليس فقط عن اعتهادية على السوق العالمية لبيع القطن وإنها أيضا عن إخضاع مصر 
للسيطرة السياسية والاقتصادية الأجنبية. كها دمرت معظم الصناعات البدوية والحرفية 
بسبب طوفان البضائع الأجنبية، وكذا انسحب العديد من التجار المصريين أمام التجار 
والبنوك أجنبية، وبالتالى بدأ العديد من المصريين في الشك في قدراتهم على إدارة 
مؤسسات اقتصادية.

ويجب تناول صورة التآكل الاجتهاعى والركود جنبا إلى جنب مع التطورات الهامة الأخرى. فبينها كان من الصحيح أن العديد من قطاعات المجتمع المصرى تأثرت سلبيا بنمو اقتصاد القطن، فقد تمكنت طبقة كبار ملاك الأراضى من تجميع قدر كبير من رأس المال خلال القرن التاسع عشر وهو ما أتيح فيها بعد للاستثهار في الصناعة المحلية. كها سبق استعراض كيف أن نمو القطن قد ساعد على تطور طبقة لكبار ملاك الأراضى من المصريين وكذا اندماجها مع النخبة السياسية من الشراكسة والأتراك. ولم يقم العديد من ملاك الأراضى فقط بزيادة مساحة الأراضى المملوكة لهم وكذا ثرواتهم بشكل كبير، وإنها

قاموا كذلك بتحويل محاصيلهم من مجموعة متنوعة من محاصيل الإعاشة إلى محصول القطن فقط. ومع تراكم رأس المال لديهم، أصبح عدد متزايد من ملاك الأراضي المحلين ملاكا لأراضيهم عن بعد مع انتقالهم للإقامة في القاهرة والإسكندرية والمراكز الحضرية الأخرى. ومع تنامى وعيهم بمصالحهم المشتركة، التي تركزت حول زراعة وتسويق القطن، تكونت الصالونات السياسية. وترقى المركز الاجتماعي لملاك الأراضي المحلين كتنيجة لرأس المال المتراكم والنشاط السياسي المتزايد، وهو ما نزامن مع عدم قدرة الطبقة الحاكمة التركية - الشركسية على الاستمرار في استيراد عبيد من الشراكسة، وأدى ذلك الحيام مصاهرات بين الجماعتين وهو ما نتج عنه سقوط الفوارق العرقية التي كانت تفصل في السابق بين ملاك الأراضي من المصريين والشراكسة - الأتراك. وبهذا برزت طبقة كبار ملاك الأراضي من المصريين في القرن التاسع عشر ولديها حجم ضخم من رأس المال وبدرجة عالية نسبيا من التناغم الاجتماعي.

كها كانت إحدى نتائج نمو صناعة القطن هى ظهور شريحة من المصريين ذوى القدرات التقنية والذين وظفوا فى مصالح الدولة المختلفة المسئولة عن إنشاء وتشغيل البنية التحتية. وقد وفر ظهور هذه الشريحة لبنك مصر وشركاته قاعدة اجتهاعية يمكن أن ينتقى منها المهارات الإدارية. وكان العديد من الأشخاص البارزين فى مجموعة شركات مصر مثل طلعت حرب وعبد الرحن حمادة وغيرهما عن انتموا لهذه الشريحة.

وبينها أثر انتشار رأس المال الأجنبي في ربوع مصر على طبقة التجار المحليين، فقد خلق شراكة بين رأس المال الأجنبي وقطاعات معينة من طبقة ملاك الأراضي من المحلين. ومع ارتفاع أسعار وأجور الأراضي الزراعية وارتفاع أسعار القطن، هرع ملاك الأراضي لزيادة مساحات ممتلكاتهم. ونظرا لزيادة الاستقرار في مناخ الاستثبار في أعقاب الاحتلال البريطاني لمصر، فقد سارعت شركات استصلاح الأراضي والبنوك الأجنبية لتلبية هذا الطلب المتزايد على الأراضي. وعادة ما كان رأس المال الأجنبي يستعين بالأعيان المحليين للتسريع ببيع الأراضي. وقد عمل العديد من أعضاء العائلات المالكة للأراضي والتي دعمت بنك مصر وشركاته في هذه الوظائف. الأمر الذي دفع البعض للإدعاء بأن رأس المال الأجنبي أدى وظيفة «التنشئة» حيث وفر لعائلات معينة من الأعيان الاحتكاك

بعمل المؤسسات الرأسهالية. والاشتراك مع المؤسسات الأوربية وكان هذا أحد العوامل التي ميزت بين عائلات ملاك الأراضي التي اختارت الاستثمار في الصناعة الوطنية وتلك التي لم تسلك هذا الطريق.

والأمر الهام حول اندماج مصر في السوق العالمية هو أن رأس المال الأجنبي وفي متطلبات قيام تصنيع وطني من خلال توفير رأس مال متراكم لدى كبار ملاك الأراضي، كما أدى إلى تيسير اندماج العناصم الوطنية في قطاعات الطبقة العليا، وخلق شريحة من الإداريين ذوى المهارات وساعد على تعريف عائلات معينة من بين ملاك الأراضي بآليات عمل المؤسسات الرأسالة. وكانت كل هذه العمليات هي التداعيات غير المقصودة لرغبة رأس المال الأجنبي في الوصول للقطن المصري والفائض المحلي. ومن وجهة نظر البرجوازية الزراعية والدرجات الأقل التي وفرت أعضاء الشريحة التكنوقراطية الجديدة، فقد كانت هذه التطورات مفيدة. غير أن اندماج مصر في السوق العالمية جلب نتائج أخرى سلبية على ملاك الأراضي المصرين، كان من أهمها تزايد الديون على نسبة كبيرة من البرجوازيين الزراعيين مع انتهاء القرن التاسع عشر. ولم تمثل هذه الديون مشكلة حتى حدث تراجع في التوسع السريع في زراعة القطن وظهرت المشكلات الهيكلية المتفاقمة في الاقتصاد الدولي. وكانت انتهاء التوسع السريع في استصلاح الأراضي، وتراجع خصوبة التربة وانخفاض الطلب على القطن المصرى وانهيار عام ١٩٠٧ كلها عوامل تضافرت لزيادة وعى البرجوازية الزراعية بانكشافهم أمام الأزمات التى تعصف بالاقتصاد العالمي. وجاءت الدعوة لتأسيس بنك وطني في ١٩٠٧ تعبيرًا عن الوطنية الاقتصادية المتصاعدة والتي وجدت آذانا صاغية لها لدى طبقة كبار ملاك الأراضي.

وقد ساعد تنامى الشعور القومى بين الطبقة العليا للمصريين على تقوية حدتها كذلك زاد انتشار مقرضى النقود الأجانب بين الفلاحين وعلى أساس السعر التحكمى المنخفض الذى حددته بريطانيا العظمى للقطن خلال الحرب العالمية الأولى. وهددت هذه التطورات بشكل خطير قدرة ملاك الأراضى على تحقيق فوائض. ومع تصاعد حدة التضخم الذى ضرب الطبقات الوسطى الحضرية خلال الحرب، فقد تهيأت الظروف المواتية لاندلاع ثورة 1919.

لم يكن تأثير قوى السوق العالمية على نمو وتطور بنك مصر بأقل من أثرها على إيجاد النظروف التى أسفرت عن تأسيسه. وكما تم استعراضه فيها سبق، فقد كانت ثورة ١٩١٩ والحمية الوطنية القوية التى أعقبتها عوامل مؤثرة فى توفير التراكم الأولى لرأس المال لدى البنك والذى سمح للبنك بالتالى بتأسيس أولى شركاته. فالنظرة لبنك مصر على أنه قبنك وطنى و وحرك لتحقيق استقلال مصر الاقتصادى بوضوح علاقته التكاملية مع الحركة الوطنية. فقد سارع العديد من المودعين بتحويل حساباتهم لبنك مصر تعبيرا عن دعمهم للحركة الوطنية. ونظرا لأن قوى السوق العالمية وضعت الأسس المادية والثقافية للمهورها، فإنه يجب النظر للوطنية المصرية كرد فعل لتبعية خضوع مصر السياسي والاقتصادى للقوى الخارجية وكذلك انعكاسا لأفكار الليبرالية الديمقراطية التى صاحبت انتشار رأس المال الأوربي.

وكانت صيغة إحدى المغالطات الرئيسية التى وردت فى نظرية التبعية فى صورتها الأولى موجهة لمفاهيم «المركز» أو «القلب» كهيكل أحادى. هذا فى حين ركز الاقتصاد السياسى الماركسى الأكثر تقليدية على النزوع نحو الصراع بين القوى الإمبريالية. (أكما أدى الكساد الكبير خلال ثلاثينيات القرن العشرين إلى منح مجموعة مصر فرصا هامة للتوسع بسبب هذا التنافس بين مكونات المركز. فالصراع على النفوذ فى الشرق الأوسط بين بريطانيا العظمى وقوى المحور، لاسيا اليابان، سمح لبنك مصر بالتأثير على التعريفات الجمركية على الرغم من المعارضة الحادة من قبل مصنعى النسيج البريطانيين. وكان بالإمكان عدم الالتفات لتهديد شركات النسيج البريطانية بعدم شراء القطن المصرى إذا لم تخفض التعريفات الجمركية خلال مطلع ومنتصف الثلاثينيات نظرا لعرض

<sup>(</sup>۱) وهو ما يصدق بشدة فى حالة كتابات أندريه جندر فرانك (على سبيل المثال: Capitalism and) والكتابات الأولى لإيهانويل والرنسين (على سبيل المثال: "Underdevelopment in Latin America"). الكتابات الأكثر جدة "The Rise and Future Demise of the World Capitalist System". وكان التبعية، أو ما يشار إليه بصورة أكثر تواترا نظرية نظم المالم (world-systems theory) بدأت فى تطوير بصورة أكثر منهاجية الأهمة النظرية للشافس فيها بين مكونات المركز. انظر على سبيل المثال:

Christopher Chase-Dunn. "Core-Periphery Relations: The Effects of core competition" in B.H.Kaplan (ed.). Social Change in the Capitalist World Economy. Beverly Hills and London: Sage Publications, 1978. pp. 159-176.

اليابان لشراء أى كمية غير مباعة من محصول القطن. وبالمثل، فقد أسفر تراجع تراكم رأس المال في الدول الغربية المهمة إلى إتاحة كميات كبيرة من السلع الرأسهالية والتكنولوجية، وإن كانت مستعملة، أمام مجموعة مصر بتكلفة منخفضة نسبيًّا.

ولم يحمل القرار النهائي لقطاعات من صناعة النسيج لبريطانية لإرغام أو لاجتذاب بمحموعة شركات مصر للدخول في شركات مشتركة مسجلة بمصر خيرا خالصا لبنك مصر. فبينا مكنت المؤسسات المشتركة من قبيل مصر للتأمين ومصر للطيران ومصر للغزل الرفيع والنسيج وصباغي البيضا ومصر للشحن البنك من الانفتاح على مصادر جديدة لرأس المال والتكنولوجيا، فقد سمحت كذلك بدخول نفوذ أجنبي مباشر داخل بموعة مصر للمرة الأولى. وعلى الرغم من أنه كان بإمكان البنك تجنب هذه المغامرات مع رأس المال الأجنبي، إلا أن مثل هذا الموقف كان من الممكن أن يعوق بشدة إطار أنشطته المتنوعة ونموه. وهكذا، فإنه من غير المكن قبول فرضية بعض نهاذج التبعية بأن المركز الرأسالي المتقدم يسعى بهمة لإعاقة التنمية الصناعية في دول الأطراف، حيث أن نعو مجموعة شركات مصر كان مدفوعا بظروف وقعت في المركز خلال الكساد.

وأخيرا، فإنه من غير المكن الفصل بين قوى السوق العالمية، أو توخيا للدقة التنافس فيها بين القوى الإمبريالية، والانهار الشامل لبنك مصر. فمع حصول اليابان على منفذ للقطن الصيني، تراجعت المساحة التي كان بنك مصر يستطيع التحرك خلالها مستغلا التنافس بين القوى الاستمارية. كها أدى تعمق آثار الكساد خلال أواخر العقد الرابع من القرن العشرين لتنامى الضغوط من داخل مصر لإزالة التعريفات الجمركية الحامية للصناعة المصرية لتقليل أسعار السلع المستوردة. وكان لزاما على بنك مصر أن يستخدم كميات كبيرة من موارده المالية للتأكيد على الدعم لتعريفاته الجمركية داخل كل من الحكومة والبرلمان في مصر. كذلك عانى البنك من العبء المال الضخم الواقع على المكومة المصرية كتيجة لزيادة النفقات العسكرية بمقتضى معاهدة ١٩٣٦. فلم يكن البنك فقط مرغا على المساهمة في المجهود الحربي خلال فترة كان يمر فيها بصعوبات البنك فقط مرغا على المساهمة في المجهود الحربي خلال فترة كان يمر فيها بصعوبات مالية خانقة وإنها كانت الحكومة المصرية مترددة في تقديم الدعم المالي لمجموعة شركات مصر خلال أزمتى ١٩٣٨ و١٩٣٩. وعلاوة على ذلك، فإن جهود البريطانين لمن مصر خلال أزمتي ١٩٣٨ و١٩٣٩.

الحكومة المصرية من السيطرة على البنك الأهل المصرى وتأسيس بنك مركزى مصرى تركت بنك مصر بدون ملاذ أخير يقترض منه خلال انهياره الملل في ١٩٣٩. والواقع أن المنافسة بين القوى الإمبريالية متمثلة في الحرب العالمية الثانية هي التي أنهت مناخ الثقة الاقتصادية في مصر وأدت لمطالبة مودعى بنك مصر بوداتعهم.

وبغض النظر عن المرحلة التي يتم تناولها في عمر بنك مصر، سواء كانت الفترة التي شهدت تضافر القوى لتأسيسه، أو فترة نموه كشركة قابضة خلال عشرينات وثلاثينيات القرن العشرين أو تراجعه وانهياره المالي بشكل تام في أواخر الثلاثينيات، فإنه من الواضح أن تأثير فوى السوق العالمية لا يمكن تحاشيه. وفي الوقت نفسه، فإن التعميات السطحية حول هذا التأثير لا يمكن الاعتماد عليها لعدة أسباب أولها، أن عملية الاندماج لم تسفر عن وضع ساكن في مصر تطورت فيه ثقافة موحدة وشهدت فيه تراجعا سياسيا واقتصاديا من خلال الاستيلاء على الفائض من قبل رأس المال الأجنبي. وكما رأمنا، فقد استثمر رأس المال الأجنبي في الاقتصاد المصرى في استصلاح الأراضي أو إنشاء السكك الحديدية ومحالج القطن والمشروعات الأخرى للبنية التحتية للدولة. وبينها عاني الفلاحون في القاع من تراجع عام في مستوى معيشتهم بانقضاء القرن التاسع عشر، فقد تمكنت طبقة كبار ملاك الأراضي من تجميع كمية هائلة من رأس المال والذي وفر أحد المتطلبات الأساسية لتطوير رأسهال صناعي. ومع تركيز ملكية الأراضي في يد عدد قليل من الملاك، فقد بدأ صغار الملاك في فقدان أراضيهم، عادة من خلال آليات كبار الملاك والمرابين. وتوفرت بالتالي أيدي عاملة بالأجرة، وهي المطلب الثاني لنهوض رأسهال صناعي. وإذا كان التوجه نحو تأكيد التآكل والتراجع في معظم أدبيات نظرية التبعية (كما في معظم الكتابات الاستشراقية) قد تركز على جانب واحد فقط من جدلية التطور الرأسهالي. فإن ماركس، على الجانب الآخر، شدد في رؤيته على أن تطور الرأسهالية هو عملية تجديدية وقابلة للتحلل في الوقت ذاته وأن هذان البعدان يرتبطان ببعضهما بصورة جدلية. ففي حين أدى إدماج مصر في السوق العالمية لتفاقم، إن لم يكن خلق، العديد من المشكلات التي يشار إليها عادة على أنها مؤشرات على غياب التنمية، فإنها ساعدت كذلك على توفير الموارد المادية والأيدلوجية التي أصبح بمقدور المصريين استغلالها

لتعديل، إن لم يكن إعادة هيكلة، الفروق فى القوة السياسية والاقتصادية بين مصر وأوربا بالكامل.

ويتعين أن تشير الأبعاد الأخرى لهذه الدراسة إلى عدم كفاية النظرة لإدماج مصر في السوق العالمة على أنها كانت فقط عملية تراجع وانحلال في الشعور بالقومية المصرية. فعل الرغير من أن بنك مصر لم يتمكن من تحدى هيمنة رأس المال الأجنبي على الاقتصاد المصم ي بصورة أساسية (طلعت حرب ورفاقه لم يفكروا بهذه الطريقة على أي الأحوال)، فقد أدى فرض التعريفات الجمركية ومنح الدعم والتسهيلات خلال ثلاثينيات القرن العشرين لشركات مسجلة بمصر لزيادة مدى النفوذ والقوة التي تمتعت سا الحكومة المصرية وأصحاب الأعمال من المصريين. وعندما تحولت الشركات الأجنبية للتسجيل بمصر خلال الثلاثينيات، فقد كان لزاما عليهم الانصياع لقوانين جديدة تطلبت تعيين نسبة معينة من العيال والمديرين وأعضاء مجالس الإدارات من المصرين. وأجبر تأسيس شركات مشتركة خلال العقد ذاته أجبر الرأس اليين الأجانب كذلك على الاهتمام بصورة أكثر بطلبات شركائهم المحليين. وأخبرا، وهو على سبيل الإعادة، فإن الضعف الذي لحق برأس المال الأجنبي في أعقاب الكساد الكبير وبروز التنافسية بين القوى الاستعمارية ساهم في نمو الصناعة المصرية المحلية متمثلة بصورة رئيسية في مجموعة شركات مصر، وكذلك من خلال مجموعتي إسهاعيل صدقي وأحمد عبود. كما سمح لمجموعة شركات مصر بالتوسع في نطاق عملياتها ليتخطى حدود مصر وصولا لدول عربية أخرى.

وقد ترك إدماج مصر فى السوق العالمية كذلك أثرا آخر رئيسيًّا وإن كان لم يتم إدراكه إلا بعد الحرب العالمية الثانية. فقد مثلت النزعة الاقتصادية الوطنية التى نمت خلال عقدى العشرينيات والثلاثينيات من القرن العشرين وخلق قطاع شبه عام متمثل فى مجموعة شركات مصر سابقة للتدخل النشط للدولة فى المجال الاقتصادى. كذلك، شكلت هذه النزعة وعيًّا جديد لشريحة صغيرة - وإن كانت مؤثرة - من الإداريين التى ما لبئت أن لعبت دورا هاما فى القطاع العام المصرى بعد ١٩٥٦. (١١) ولذا، فإنه ينبغى على

 <sup>(</sup>١) يمكن ذكر أسماء بعض من أعضاء هذه الشريحة من قبيل محمد رشدى وأحمد فؤاد ومحمود العتال على سبيل
 المثال لا الحصم .

المرء أن ينظر إلى دعائم لنموذج رأسهالية الدولة فى التنمية التى أرسيت خلال فترة ما بين الحربين العالمبتين، فبدلا من النظر لتنمية مصر الاقتصادية قبل ١٩٥٢ بمعزل عن حقبة التأميم والتمصير الاشتراكية التالية عليها.

وبينها أسفر إدماج مصر في السوق العالمية عن تغيرات اجتماعية هامة، فإن تجربة بنك مصر لا يمكن تحليلها فقط في ضوء تأثير قوى السوق العالمية. حيث أن أدبيات التحديث عادة ما تغض الطرف عن أهمية تأثير هيكل الطبقات الاجتماعية على التنمية السياسية والاقتصادية. فعلى الرغم من أن السبب المباشر لانهيار بنك مصر ماليا كان اندفاع المودعين لسحب مدخراتهم لديه بسبب اندلاع الحرب العالمية الثانية، إلا أن عدم توافر و دائع للوفاء بطلبات المودعين في ١٩٣٩ كان يعتمد كذلك على صلة البنك بالطبقة الاجتماعية المهيمنة (وهي الطبقة البرجوازية الزراعية). لأن الدعم الذي قدمته طبقة كبار ملاك الأراضي لينك مصر أثبت أنه سلاح ذو حدين. فمع مساهمة هذه الطبقة بالقسط الأعظم من رأسال البنك، فقد أثقلته في المقابل من خلال الكميات الكبيرة من الرشاوي التي كانت تنتظرها في شكل قروض ومناصب في مجالس الإدارات رغبة في الحصول لتقديم الدعم المالي والسياسي. ومع التوسع الزائد من قبل أعضاء هذه الطبقة في الحصول على قروض رهنية متعددة لرغبتهم في توسيع رقعة ما بحوزتهم من الأراضي، فقد لجئوا للبنك لمساعدتهم على الوفاء بالمستحقات التي عليهم بعد بداية الكساد الكبير. وعلاوة على ذلك، فحين عرض مشروع قانون لبناء بنكين أحدهما للائتيان الزراعي والآخر للائتيان الصناعي، رحب ملاك الأراضي بالأول دون الثاني. (١) وبالتالي فقد أرغم بنك مصر على توفير كل الانتهان طويل الأجل لشركاته وهو ما كان سببًا رئيسيًّا في أزمة السيولة لديه في ١٩٣٨ و١٩٣٩. كذلك

St. Antony's College, Oxford, Middle East Archives, Ionian Bank Papers, C.A. Marshall to P.N. Caridia, September 24, 1931.

<sup>(</sup>١) على الرغم من معارضة كبار ملاك الأراضى لمشروع البنك الصناعى، فقد رحب به إسهاعيل صدقى. وقد غضب صدقى. بشد غضب صدقى بشدة من أحمد مدحت ياغان باشا وصهره الأمير السابق عباس حليم بسبب معارضتهم الشديدة لسياساته هو والقصر. فقد كان رئيس الوزراء يأمل في فتأسيس بنك للائتهان الصناعى لتمويل الصناعة المصرية تحت عين الحكومة، وبذلك يجرم بنك مصر من ميزته الأساسية في أعين عامة الشعب. وعدم قدرة صدقى على تنفيذ المشروع كانت إحدى المؤشرات أنه حتى ذلك الحين كانت البرجوازية المصرية أقوى من القطاع التكنو قراطى الذى كان يمناء.

كان البنك مرغما على توفير الاثتهان طويل الأجل للمشروعات المحلية الصغيرة، وهو ما كان النزاما آخر على عاتق البنك في مقابل الحصول على دعم الحكومة.

كما ترك وجود قطاع تجارى قوى داخل الطبقة الحاكمة المصرية أثرا سلبيا على تطور بنك مصر خلال ثلاثينيات القرن العشرين. ففى حين تمكن طلعت حرب من إقناع عدد من كبار تجار القطن بالانضيام لمجالس إدارة البنك فى الثلاثينيات، فقد عارض النجار المؤيدين لحرية التجارة فرض التعريفات الجمركية التي كان البنك ينادى بها عندما تعمقت آثار الكساد الكبير نحو أواخر الثلاثينيات. وعندما يضيف المرء لهذه المعارضة عدد من العائلات المالكة للأراضى فى الفترة نفسها، فإنه يصبح جليا أن الضغوط الكبيرة التى تعرض لها البنك قبل انهياره المالى كانت نتاجا لهيكل الطبقات الاجتهاعية المصرى بدرجة كبيرة.

وكان تأثير هيكل الطبقات الاجتهاعية على بنك مصر ملموسًا ليس فقط في علاقته بالطبقات العليا وإنها كذلك في صلته بالطبقات الوسطى. فإحدى نتائج النمو السكاني في مصر خلال فترة ما بين الحربين العالميتين، إضافة إلى زيادة عدد الشباب المتعلم، كانت ظهور طبقة من الموظفين ذوى الياقات البيضاء. ومع تزايد الصعوبات التي واجهتها هذه الشريحة في سبيل الحصول على وظائف، الاسيا خلال فترة الكساد الكبير، لجأت الحكومة المسرية لبنك مصر لمد يد العون. ولقد استغل البنك حقيقة أنه شغل عددًا كبيرًا من الشباب المصرى كسند في مطالبته للحكومة بالاستمرار في تقديم المساعدات له. غير أن البنك وجد نفسه مضطرا لتوظيف عدد أكبر من الموظفين يزيد عها يتطلبه العمل لديه، وهو ما سبب ضغطا لا مبرر له على موارد البنك. (١٠ ولعله من المهم ملاحظة أن هذه المشكلة ذاتها عادت للظهور في القطاع العام الذي تشكل بعد ١٩٥٦.

كما شكلت الطبقات الدنيا فى المجتمع المصرى قيودا على نمو بنك مصر. فأولا، وجدت شركات مجموعة مصر صعوبة فى العثور على العمال المهرة، خصوصا لشركاتها العاملة فى النسيج. ففى المحلة الكبرى على سبيل المثال، كان عمال النسيج عادة من

<sup>(</sup>۱) عدد موظفی بنك مصر بلغ ۳۳ فی ۱۹۲۰ ، ارتفع إلی ۲۰۴ فی ۱۹۳۰ لیصل إلی ۲۲۹ بنهایة ۱۹۳۸ بنك مصر. تقاریر. ۱۹۲۰ ص. ۱۹۳۰ ۱۹۳۰ . ص. ۱۹۳۸ ۱ . ص. ۱۹

الفلاحين الذين كانوا يرغبون في تحسين دخولهم من خلال العمل في المصانع، وفي معظم الحالات كان عدة أفراد من نفس العائلة يذهبون للعمل سويا. كما كانوا عادة ما يتغيبون عن العمل حصولهم على أجورهم الأسبوعية. وبعبارة أخرى، فإن قوة العمل لم تكن مستقرة على الإطلاق. وثانيًا، ساعدت شركات مجموعة مصر على توسيع الطبقة العاملة، وفي الوقت نفسه على نمو وعيها، وهو ما تأكد بصفة خاصة في حالة مجمع مصانع النسيج في المحلة الكبرى الذي شهد إضرابات عنيفة، خصوصا في ١٩٣٦. (١١ وأخيرًا، ونظرا في المحلة الكبرى الذي شهد إضرابات عنيفة، خصوصا في ١٩٣٦. (١١ وأخيرًا، ونظرا للبيعة الزراعية الغالبة على المجتمع المصرى، فإن سوق منتجات مجموعة مصر تركز لدى الطبقات الدنيا، وهي الحقيقة التي كانت ذات دلالة بالغة لمصدر الدخل الرئيسي للبنك، وهو شركاته العاملة في صناعة النسيج. وللحفاظ على الدعم الذي يتلقاه من كبار ملاك الأراضي وكذا الحكومة المصرية، فإن مجموعة مصر كانت مرغمة على استغلال القطن المحلى عالى الجودة (والذي كان مرتفع السعر ويستخدم بكفاءة في إنتاج المنسوجات الغالية الموجهة لأسواق الطبقات الوسطى والعليا). في إنتاج المنسوجات الغالية الموجهة لأسواق الطبقات الوسطى والعليا). في إنتاج المنسوجات الغالية الموجهة لأسواق الطبقات الوسطى والعليا). في إنتاج المنسوجات الغلية الموجهة لأسواق الطبقات الوسطى والعليا). في إنتاج المنسوجات الغالية الموجهة لأسواق الطبقات الوسطى والعليا).

والأثر الأخير للطبقات الاجتهاعية على التصنيع المصرى كان عدم رغبة البرجوازين المصريين في العمل في المناطق الريفية. وإذا كان مفتاح الثقافة البرجوازية المحلية يتمثل في الرعبة في الاستحواذ على المزيد من الأراضى، فإن هذا كان مصحوبًا في الغالب بالرغبة في الإقامة بالمراكز الحضرية، لاسيها القاهرة والإسكندرية. ولكى يتم إذناع المديرين بالعمل في محالج القطن أو مكاتب فروع شركات المجموعة أو البنك الموجودة في المناطق الريفية، فإن بنك مصر كان ملزما بتقديم رواتب ضخمة، وهو ما زاد من الضغوط المالية المفروضة على موارد البنك المالية. (1)

<sup>(</sup>۱) وقد تم استدعاء الجيش لإخاد إضراب ١٩٣٦ (للقطم. ٢٥ مارس ١٩٣٦). كما شهد عام ١٩٣٨ إضرابا واسعا ردا على عاولات زيادة الإنتاجية، حيث اعترض الميال المتنمرين أصلا من عملهم ١٢ ساعة يوميا على عاولة إدخال أنوال جديدة للمصانع. وقد تم فصل كل المحرضين بعد إخماد الإضراب. مقابلة مع مهندى يسرى عباس، القاهرة، ٢ يونيو ١٩٧٤.

<sup>(</sup>۲) مقابلات مع النائب السابق لمدير مكتب التجارة والصناعة، الإسكندرية ٤ مايو ١٩٧٤. ووفقا ما ورد في المقابلة، فإن طلمت حرب عرض عليه مرتبا تراوح بين ٨٠ و١٠٠ جنيه مصرى شهريا، والذى مثل زيادة كبيرة عا كان يتلقاء من الحكومة والذى بلغ ٣٥ جنيه، وكان هذا لجذبه للممل لدى شركة مصر لصناعة=

وعلاوة على دور قوى السوق العالمية وهيكل الطبقات الاجتهاعية الداخلي كمحفزين وكقيدين على نمو بنك مصر، فإنه تجدر الإشارة إلى دور الدولة إزاء محاولات التصنيع الأولى فى مصر. إذ أنه بدون دعم الدولة فى شكل التعريفات الجمركية الحمائية وتقديم الدعم الملل والتسهيلات الاحتكارية، فإن بنك مصر لم يكن ليستطيع التوسع للحد الذى بلغه فيها بين عامى ١٩٢٠ و ١٩٣٩، ولهذا لم يكن من المستغرب تسخير طلعت حرب ورفاقه لقدر كبير من طاقتهم فى الضغط للحصول على الدعم فى أوساط الدوائر الحكومية.

ومن الواضح أن دعم الدولة للتنمية الصناعية هو أمر لا غنى عنه. وعند اعتبار القاعدة الطبقية للدولة خلال فترة توسع مجموعة مصر، فإن هذا الدعم لم يأت خاليا من المشكلات. فالقضية لم تكن أن البرجوازية الزراعية تلقت رشاوى في مقابل تقديمها الدعم السياسي (نظرا لأن هذا النشاط ليس خصيصًا للمجتمعات غير المتطورة)؛ وإنها كانت الطبيعة الزراعية للمجتمع المصرى تعنى أن الدولة كانت واقعة بين مطرقة دعم سياسيات تحبذها البرجوازية الزراعية وسندان سياسات مشجعة للصناعة. ونظرا لأنه لم يكن من سبيل أمام مجموعة مصر لتلقى كميات من القطن كافية لتحقيق ربح اقتصادى للبرجوازية الزراعية، فقد تم الضغط على الحكومة للتخلى عن دعمها للتعريفات الجمركية الحائية في أواخر ثلاثينيات القرن العشرين. وهكذا وجد بنك مصر نفسه واقعا في أتون التصارع بين قوى سياسية غتلفة ومجبرا على الانغهاس بصورة أكبر في اللعبة السياسية.

ومع تحقيق مصر لدرجة أكبر من الاستقلال عن الاحتلال البريطاني خلال عقدى العشرينات والثلاثينيات، وهو ما عنى تحويل مهام إدارية معينة للدولة المصرية، فقد نمت بيروقراطية حكومية كان مصدر قوتها الوحيد نابعًا من هيمنتها على بعض مراكز اتخاذ القرار. هذه الطبقة السياسية، والتي ضمت تكنوقراطيين وإداريين بالمقام الأول، كانت

<sup>=</sup> وتجارة الزيوت التى أنشئت للتو فى بنى قرة بأسيوط. وكانت شركة تكرير زيت القطن هذه تم الحصول عليها من عائلة ويصا من أسيوط وفاء البعض ديونهم لدى البنك. وعلى الرغم من العرض المغرى، فقد وفض الوظيفة. كذلك، تحدث عبد الرحمن حادة، المدير التنفيذى السابق لشركة مصر للغزل والنسبج، عن صعوبة جذب المديرين والمهندمين الشباب للعمل فى مصانع النسيج. وبالإضافة للمرتبات المغربة، كان من الضرورى تقديم حوافز مغربة بلغت فى بعض الأحيان ١٠٠ بالمائة من المرتب. مقابلة، القاهرة، ١١ يوليه ١٩٧٤.

من مهمة لبنك مصر فيها يتعلق بالخصول على التسهيلات أو لإقناع البرلمان بتخصيص الدعم أو مساندة الحمائية الجمركية. والمشكلة التي تطورت هنا هي تنامي شعور هذه الشريحة بأنها كانت السبب وراء نمو مجموعة مصر وبالتالي بدأت في التآمر للسيطرة عليها. أي أن مجموعة مصر بمجرد تكوينها لعلاقة قوية مع جهاز الدولة، فإنها فتحت المجال لخضوعها للدولة واللطبقة التكنوقراطية الجديدة».

ومثلما حدث مع قوى السوق العالمة وهبكل الطبقات الداخلية، فإنه بحب النظ للدولة كعامل أساسي في تطور مجموعة شركات مصر وكذا كعائق رئسس أمامها. اذ أنه مع اعتماد البنك بصورة أكبر على دعم الدولة لأداء عملياته، فقد أصبح مجرا على توجيه مزيد من الاهتمام لحساسيات كل من رموز مصر السياسية الكبري (مثل: أحمد ماهر وعلى ماهر ومحمد محمود ومصطفى النحاس) وكذلك التكنوقر اطبين المهمين (مثل: أحمد عبد الوهاب وحسين سرى). وبتزايد عدم الاستقرار السياسي وتعدد الأحزاب السياسة والتعاقب السريع للحكومات في الثلاثينيات، فقد تعين على بنك مصر القيام بدور دقيق لتحقيق التوازن في جهوده لعدم إقصاء أي من الفرق السياسية التي يمكن أن تسبطر على الدولة. ومع اطراد هذا الأمر، أصبح أداؤه ضربا من المستحيل. فتزايد حدة المنافسة بين الأحزاب السياسية، لا سيما في أعقاب معاهدة ١٩٣٦، تمخض عن أن الدعم الذي قد تبديه حكومة ما لبنك مصر يكون كافيا لمعاداته من قبل الحكومة التي تعقبها. وهكذا وجد البنك أنه في وضع لا يحسد عليه حيث كان من المستحيل عليه إرضاء كل الفرق السياسية. وعلاوة على ذلك، كانت كل حكومة تطالب بدعم صريح من البنك وهو ما أعاقه عن الاستمرار في انتهاج خطه التقليدي بالبقاء فوق السياسيات الحزبية. وكانت النتيجة أن طلعت حرب ورفاقه كانوا يقضون وقتا أطول في معالجة الشؤون السياسية و هو ما أدى إلى تآكل مساحة الوقت المخصص لإدارة المجموعة.

هذه الملاحظات حول قوى السوق العالمية والتنافس فيها بين القوى الاستعهارية والقومية المصرية والهيكل الطبقى والدولة ينبغى أن تساعد فى تصحيح الصورة عن النظر فى الخلاف حول الأسباب التى أدت لانهيار بنك مصر. فإحدى وجهات النظر تنبنى أن انهيار البنك أتى كنتيجة لسوء الإدارة والفساد؛ في حين ذهبت أخرى إلى أن هذا الانهيار جاء كنتيجة لمؤامرة «استعيارية» دبرها البريطانيون وحلفاؤهم من المصريين، وخصوصا حافظ عفيفي.<sup>(۱)</sup>

وتفسير أزمة ١٩٣٩ المالية بسبب سوء الإدارة فقط إنها يعنى إسقاط العوامل التاريخية والهيكلية التي، كانت كها تم توثيقها، جوهرية فى تأسيس وتطور بنك مصر وشركاته. فالافتراض فى التفسير الأول هو أن قيام وسقوط بنك مصر يمكن فهمه فى ضوء الأشخاص الذى قاموا على إدارته. والافتراض الآخر هو أنه إذا كان مديرو البنك وشركاته قد قاموا باتخاذ قواراتهم بناءا على معايير اقتصادية صرفة، فإن انهيار ١٩٣٩ كان من الممكن تجنبه.

وقد يكون بنك مصر وشركاته قد عانت من سوء فى الإدارة. حيث أثرت الاعتبارات السياسية على العديد من قراراته. كما قد يكون من الصحيح كذلك أن مجموعة شركات مصر كان من الممكن إدارتها بصورة أكثر كفاءة، إلا أنه من المؤكد أن معظم المشكلات التى واجهتها لم يكن من الممكن تحاشيها بالكامل. لأنه إذا لم ينغمس البنك فى السياسة، فإنه لم يكن لينجح فى خلق الحاجز الحجائى الجمركى والحصول على الدعم الملل والتسهيلات التى يسرت نموه السريع خلال ثلاثينيات القرن العشرين.

وقد أثار بعض المنتقدين قضية أن بعض الشركات مثل شركة مصر للطيران لم تكن بجدية تجاريا وبالتالى لم يكن ينبغى إنشاؤها. وعما لاشك فيه أن بنك مصر توسع ماليا بشكل مبالغ فيه فى الثلاثينيات. ومن وجهة نظر البنك، فإن تأسيس مصر للطيران والشركات «البراقة» الأخرى كاستديو مصر إنها كان الهدف منها هو الحفاظ على مركزه المروق فى نظر الحكومة المصرية. وهو ما تأكدت صحته فى أعقاب منافسة مجموعتى عبود وصدقى وعاولتها التضييق على بنك مصر فى مجال الدعم والتسهيلات بعد إقرار أول حاجز حمائى جركى فى ١٩٣١. فكانت شركتا مصر للطيران واستديو مصر ضروريان فى جهود بنك مصر لتوسيع أنشطته الاقتصادية فى دول عربية أخرى. وبالتالى

 <sup>(</sup>١) وجهة النظر الأول عبر عنها الجريتل. هيكل الصناعة الحديثة. خصوصا ص ص. ٣٣٠-٤٤٤. أما وجهة
النظر الثانية فوردت في محمد رشدى. التطور الاقتصادي في مصر. ج٢، ص ص. ٤٥-٥٥. هذه الأسباب
حول انهبار بنك مصر كانت حاضرة في كل القابلات التي أجريتها تقريبا، بالتأكيد على واحد منها في كل مرة.

فقد منحت هذه الشركات بنك مصر مكانة عالية وشجعت الحكومات العربية، والتي كانت تتعامل في العادة مع الشركات الأوربية، على التعامل مع الشركات المحلية.

انتقاد آخر وجه لبنك مصر تمثل فى أن العديد من مديريه لم يكونوا مهيئين لتبوأ مناصبهم. ومرة أخرى فإن هذا الانتقاد له حجته ولكنه لا يأخذ بعين الاعتبار عددًا من الملاحظات. الأولى أن طلعت حرب كان نجبرا على تعيين العديد من المديرين فى مقابل دعمهم السياسي. والثانية أن طلعت حرب كان مهتا بالحفاظ على ما ارتأى أنه حجر الزوية فى المجتمع المصرى، وهى عائلاته التقليدية. وبالتالى فقد عمد إلى تعيين أعضاء هذه العائلات ليس فقط للحصول على الدعم السياسي أو الاقتصادى وإنها للمساعدة فى تأمين دخول مالية مستمرة لهم. وهذه الملاحظة تفسر قيام شركة أراضي مصر المملوكة تأمين دخول مالية مستمرة لهم. وهذه الملاحظة تفسر قيام شركة أراضي مصر المولكة تحت إدارتها. أما الملاحظة الأخيرة فتتعلق بحقيقة أن مصر لم يكن فيها قطاع من أصحاب المهارات الإدارية التي قد يستطيع طلعت حرب الاختيار منها. بل الواقع، أن الزيادة المهارات المساحمة المسجلة بمصر خلال ثلاثينيات القرن العشرين قد قلص بصورة أكبر العدد المتاص من المديرين المهرة.

كذلك تجب الإشارة للكيفية التى أدار بها بنك مصر أهم مصادره للدخل، وهى حسابات القطن. فنظرا لأن البنك بدأ عمله فى إطار من المنافسة الحامية مع عدد كبير من المنوك الأجنبية، والتى كانت تقدم قروضا لتجار ومزارعى القطن لتمويل حصاد وتسويق محصول القطن، فقد وجد بنك مصر نفسه إزاء موقف شديد التنافسية. كذلك كان مما أعاق بنك مصر كونه مؤسسة مالية مصرية، وبالتلل فلم تكن تتمتع بالثقة على نطاق واسع من قبل المصريين على العكس مما كان عليه الحال مع نظرائه الأوربيين. فكان السبيل الوحيد أمام البنك لاجتذاب حسابات جديدة هو تقديم قروض بأسعار فائدة أو ضهانات أقل، وبالطبع لم تفد هذه المارسات كثيرا لتقوية الأمان المالى للبنك.

وأخيرًا، فإنه من المفيد مقارنة المركز المالي لبنك مصر بالمركز المالي لإحدى أبرز المؤسسات المالية المعاصرة له، وهي البنك الأيوني. فأولا، كان من الواضح أن البنك الأيوني قد عاني من عدة ضغوط شبيهة بتلك التي واجهها بنك مصر من قبل كبار مزارعى وتجار القطن. (1) وثانيا، وجد البنك البريطانى أن مركزه ذو الأفضلية مع البنك الأهلى المصرى قد انتهى ونتيجة لتفاقم الكساد الكبير. (1) وبالإضافة لعدم قدرته على الحصول على قروض منخفضة الفائدة من البنك الأهلى، فقد وجد البنك الأيونى أن عملاءه غير قادرين على الوفاء بالنزاماتهم المالية. وكها كان الحال عليه مع بنك مصر، فقد قررت إدارة البنك إتباع سياسة رحيمة تجاه «المستحقين من عملاء البنك، حتى وإن جاء ذلك على حساب خلق حالة من عدم التعبئة المالية المؤقتة. (2) وفي مطلع ١٩٣٩، كانت متاعب البنك الأيونى المالية من الصعوبة للدرجة التي قرر معها تخفيض رواتب كل مديريه وفصل بعض الموظفين وإغلاق بعض الفروع وإعادة هيكلة أنشطته المالية في مصر. وهكذا فإن حالة البنك الأيونى تبين أن مشكلات بنك مصر لم تكن قاصرة عليه بأى حال. وعلى العكس من البنك الأيونى، فإن بنك مصر لم يتمكن من اتخاذ العديد من الحطوات الهامة التي كان من المكن أن تحسن من وضعه المالي بسبب القيود السياسية والاجتهاعية المفروضة عليه كهاسبقت الإشارة إليه.

وظهرت وجهة نظر خالفة تتميز لتفسير تآمرى لانهيار بنك مصر فى ١٩٣٩ وما تلا ذلك من السيطرة عليه من قبل مديرين غاب عنهم الحس الاقتصادى والواجب الوطنى اللذين ميزا مؤسسيه الأوائل. وبينها كانت هناك مؤامرة بالفعل لاستبدال طلعت حرب وفؤاد سلطان وعددًا من المديرين الآخرين داخل مجموعة مصر، فإنه لا يوجد أى دليل على أن هذه المؤامرة كانت مدبرة من قبل الإنجليز. فحقيقة أن حافظ عفيفى أصبح رئيسًا بعد استقالة طلعت حرب ليست دليلا على تدبير الإنجليز للمؤامرة لأنها كانت قرآرًا شخصيًا لطلعت حرب، الذى يسعى إلى تأمين استمرار مجموعة مصر، باختيار شخص يحوز احترام مجتمعات المال المحلية والدولية. (1)

Ionian Bank Papers. C.A. Marshall to P.N. Caridia, Feburary 12, 1931.(1)

<sup>(</sup>٢) نفس المرجع السابق P.N. Caridia to C.A. Marshall, September 4, 1931 المنابق (٢)

<sup>&</sup>quot;Visit to Egypt", Reid to chairman of the Court of Directors, نفس للرجم السابق .December 5, 1938; Memorandum: Egyptian Business, January 16, 1939.

 <sup>(</sup>٤) مقابلة مع السكرتير الإدارى لطلعت حرب، عمد أمين أحمد في القاهرة، ٦ أبريل ١٩٧٤. ووفقا لمحمد أمين،
 افترحت الحكومة المصرية أن بجل عبد المقصود أحمد محل طلعت حرب. وكان عبد المقصود مسئولا عن =

ويمكن الزعم بوجود مؤامرتين استهدفتا بنك مصر خلال ثلاثينيات القرن العشرين. فخلال مرض طلعت حرب في ١٩٣٧ و ١٩٣٨ ، كان هناك زعم بوجود خطة من قبل أحد عبد الوهاب للسيطرة على البنك، وإن كانت وفاته المباغنة في ١٩٣٨ قد أعاقت تنفيذ الخطة. أما المؤامرة الثانية والأكثر ذيوعا فهى تلك التي نسجها على ماهر وحسين سرى. حيث أشار عدد من المديرين السابقين في مجموعة مصر وكذا عدد من الشخصيات السياسية البارزة في فترة ما قبل ١٩٣٥ لعداوة على ماهر لطلعت حرب بسبب فشله في الحصول على أحد المناصب الإدارية التي وعد بها في البنك أو إحدى شركاته. أما سرى، كما يدعى البعض، فقد كان كاتم أسرار أحمد عبود وبالتالي حاول مد نفوذ عبود داخل مجموعة شركات مصر. (١)

وبغض النظر عن وجود المؤامرات من عدمه، فقد كان هناك سبب جوهرى لطلب منادرة طلعت حرب وهو القلق الذى أثاره تدهور المركز المالى للبنك، والذى أصبح بحلول عام ١٩٣٨ واقعًا لا يخفى على أحد من البرجوازيين المصريين أو مجتمع الأعمال الأجنبى. وكانت عدة حكومات متعاقبة قلقة من احتمال فقدان استثمارات الحكومة فى مجموعة شركات مصر، خصوصا فى أعقاب أزمة تشيكوسلوفاكيا فى ١٩٣٨ حينا أجرت هرولة المودعين على البنك أن تقدم المجموعة شركة مصر للغزل والنسيج كضمان لقرض من البنك الأهلى المصرى. واستشعر العديد من السياسيين أن طلعت حرب، والذى كان قد تقدمت به السن واعتلت صحته، يجب أن يتنحى. وكان مما لاشك فيه أن العديد من هؤلاء السياسيين كانوا ناقمين على استقلال البنك عن سيطرة أى من الأحزاب السياسية الرئسة.

<sup>=</sup>تقديم الدعم لمجموعة مصر إيان خدمته فى وزارة المالية، كها كان مراقبا لشركة البنك بالمحلة الكبرى. واقترح طلعت حرب فى المقابل اسم حافظ عفيفى، فكانت التيجة أن أصبح عفيفى رئيسًا فى حين أصبح عبد المقصود مديرًا تنفيذيًّا.

<sup>(</sup>١) مقابلة مع عمد أمين أحمد، القاهرة، ٢٤ يوليو ١٩٧٣. ادعى عبد الرحمن حمادة، من جهة أخرى، أن وراء دوافع سرى لإبعاد طلعت حوب عن مجموعة مصر كانت نخاوفه فيها يتعلق باستمرارية مجموعة مصر. مقابلة بالقاهرة في ١١ يوليو ١٩٧٤. وبغض النظر عن موقع الحقيقة من هذه الأقاويل، فإنه يبدو من المقابلات العديدة أن حسين سرى كان مشغولا بمسألة التصنيع المصرى أما على ماهر، فقد أجمع من تم سؤالهم أن معارضته لطلعت حرب كانت مبنية على نزاع قديم بين الاثنين.

ولم يكن البريطانيون يعملون بالتحديد الإقصاء طلعت حرب. فمحافظ البنك الأهلى المصرى، السير إدوارد كوك، قدم قرضا ضخيا لبنك مصر فى ١٩٣٨. وفى مناسبات عدة، ولم وجه كوك عبارات التهنئة لطلعت حرب وجهوده لتحقيق التنمية الاقتصادية المصرية. ولم تكن السياسة البريطانية خلال سنوات الكساد الكبير بشكل عام تسعى للعمل على انهيار مجموعة مصر وإنها كانت تشجع إنشاء الشركات المشتركة بين مجموعة مصر والشركات البريطانية. وفى الوقت نفسه، كان من الواضح أن البريطانيين انفسهم كانوا قلقين بشأن المركز المالى المتأرجح لمجموعة مصر خلال أواخر ثلاثينيات القرن العشرين. وبينها قد يكون صحيحًا أن بعض الممثلين الأقدم للمصالح التجارية والمالية لبريطانيا (مثل برترام هورنسبي) كانوا معارضين لبنك مصر، فإن مجموعة جديدة ضمت بعض الأشخاص من قبيل كوك والسير مايلز لامبسون شعرت بأن المصالح البريطانية يمكن تحقيقها بصورة قبل كوك والسير مايلز لامبسون شعرت بأن المصالح البريطانية يمكن تحقيقها بصورة أفضل من خلال إقامة علاقة يكون فيها رأس المال المصرى الشريك الأصغر مع رأس المال البريطاني بدلا من المعارضة المباشرة لمجموعة مصر أو الرأسهالين الآخرين.

وهكذا فإنه على الرغم من أن سوء الإدارة والمؤامرات لعبتا دورا في انهيار بجموعة مصر في ١٩٣٩، فإن أيّا منها منفردة لا يعد سببا وحيدا للمشكلات التي واجهها البنك. وهنا يثور السؤال، في التحليل الأخير، عن أى أنواع التفسيرات يكون مقنعا في هذا المقام وهو سؤال من الأهمية بمكان نظرا لأنه يعكس مشكلات التصنيع ليس فقط في مصر وإنها في دول أخرى من دول العالم الثالث كذلك.

وتشير الدلائل إلى عدم كفاية النظر إلى مشكلة التصنيع على أنها مشكلة خيارات أو نوايا، وهو ما يزداد وضوحا إذا ما اعتبرنا دور طلعت حرب فى تأسيس بنك مصر. فطلعت حرب يعد بلا شك أحد الشخصيات العظيمة فى تاريخ مصر الحديث، جنبا إلى جنب مع محمد على باشا وسعد زغلول وجال عبد الناصر. ونظرا لأن طلعت حرب قرر البقاء بعيدا عن السياسات الحزبية، وكان مترددا فى عقد مقابلات شخصية وكان بطبيعته شخصًا منغلقا، فإنه حصل على قدر من التقدير تجاه ما قان به أقل كثيرًا مما حصل عليه العديد من شخصيات مصر السياسية البارزة. وكها تقدمت الإشارة فى الفصل الرابع، فإن نشأته فى ظل ثقافة القرية المصرية التقليدية منحته القوة النفسية لتحدى الهيمنة الأجنبية على الاقتصاد المصرى. وعلى العكس من كثير من أعضاء الطبقة العليا، فإن طلعت حرب كان فخورا بالإشارة لصلاته بعادات وتقاليد الثقافة الريفية التقليدية المصرية. كما كان شديد التدين. وبالتالى، فقد كان من السهل عليه اعتناق مبادئ الحركة الوطنية. وقد وفر تدريب طلعت حرب الفنى له الوسائل المادية في مقابل النفسية التي مكنته من تأسيس بنك وطنى. ولم يكن طلعت حرب ماليا متمرسا فقط وإنها كان سياسيا عظيا كذلك من حيث قدرته على التأقلم وإقامة التحالفات السياسية واللعب بعيدا عن السياسين من وراء الستار.

وعلى الرغم من هذه الاعتبارات، فقد كان واقعا لا عالة قيام بعض قطاعات البرجوازية المصرية بتأسيس بنك مصر والبدء في عملية تصنيع داخلية بعد الحرب العالمية الأولى مع أو بدون طلعت حرب. وكما أظهر تحليلنا، فإن سيطرة طلعت حرب على أسلوب تطور بجموعة مصر خلال فترة ما بين الحربين العالميتين كانت مقيدة، بقيود كانت مفروضة من قبل السوق العالمية وهيكل الطبقات الاجتهاعية الداخلي وخصائص الدولة المصرية كها حدت بشدة من قدرة طلعت حرب على الأداء. وهكذا فإنه يكون من الظلم رد كل مشكلات بنك مصر لطلعت حرب كها يكون من غير الدقيق أيضًا نسبة كل نجاحات الدنك في المساهمة في تنمية مص الاقتصادية والاجتهاعة إله.

في الحتام، فإن تأسيس وصعود ثم انهيار مجموعة مصر يجب أن يتم النظر إليها كتيجة حتمية للظروف الهيكلية التي فرضت على مصر خلال القرن التاسع عشر ومطلع القرن العشرين. هذه الظروف الهيكلية كانت خارج سيطرة أي من الفاعلين الأفراد. وبينها كان من المستطاع تعديلها، فإنه لم يكن من المكن تغييرها بصورة جذرية. أما الإدعاء بأن الامبريالية الغربية سعت بهمة لوأد التصنيع المصرى فهو ادعاء لا أساس له؛ لأنه لم تكن مجموعة مصر فقط هي التي أسست مؤسسات صناعية وإنها قامت مجموعتا عبود وصدقي بالشيء نفسه. ما هو واضح هو أن نطاق التصنيع المصرى واستقلالية الصناعة المصرية عن النفوذ الأجنبي التي ارتآها طلعت حرب ورفاقه في بداية الأمر لم يكن ممكنا بالنظر للظروف السياسية والاقتصادية والاجتهاعية في مصر في الفترة بين عامى يكن ممكنا بالنظر للظروف السياسية والاقتصادية والاجتهاعية في مصر في الفترة بين عامى

# مراجع مختارة

### أ. محموعات الوثائق

#### • باللغة العربية

 مصر، دار المحفوظات، القاهرة. ملفات التعداد ١٨١٢، ملفات الأطيان الزراعية ١٨٦٣-١ ١٩٤١، ملفات الخدمة والمعاشات ١٩٤٠-١٩٤١.

كمد طلعت حرب. الأوراق الخاصة لمحمد طلعت حرب ١٨٩٧-١٩٣٨. (بالعربية والفرنسية). القاهرة.

 عمد فزاد سالم حجازى. الأوراق الخاصة لمحمد فؤاد سالم حجازى ١٨٩٢-١٩٢٢. (بالعربية والفرنسية). القاهرة.

### • باللغات الأجنبية

- Great Britain, Foreign Office Drafts and Dispatches, Public Record Office, London. Extracts from the following series used: F.O. 141, F.O. 142, F.O. 368 and F.O. 371.
- St. Antony College, Oxford, Middle East Archives. A.G.M. Dickson to the Governor of the National Bank of Egypt, May 27, 1950.
- St. Antony College, Oxford, Middle East Archives. Ionian Bank Papers. 1929-1939.

## ب.الصحف والدوريات

### • باللغة العربية

١. الأفكار. القاهرة: ١٩٢٠. ٢. الأهالي. القاهرة: ١٩٢١-١٩٢١.

٣. الأهرام. القاهرة: ١٩٢٠-١٩٢٢. ٤. الأحرار الدستوريون. القاهرة: ١٩٣١.

٥. الأخبار. القاهرة: ١٩١٩ -١٩٢٣. ٦. البلاغ. القاهرة: ١٩٣٧-١٩٣٩.

٧. الهلال. القاهرة: ١٩٢٨. ٨. الجريدة. القاهرة: ١٩١٧-١٩١٤.

٩. الوقائع المصرية. القاهرة: ١٩٢٠ - ١٩٤١. ١٠ اللواء المصرى. القاهرة: ١٩٢١.

١١. مجلة الغرفة التجارية المصرية. القاهرة: ١٩١٨. ١٦. مصر. القاهرة: ١٩٢٠-١٩٢٢.

١٣. المصرى. القاهرة: ١٩٣٧ – ١٩٣٩. ١٤. المقطم. القاهرة: ١٩٢٠ – ١٩٤٠.

١٥. النظام. القاهرة: ١٩٢٠ – ١٩٢٣. ١٦. السياسة الأسبوعية. القاهرة: ١٩٢٧.

١٨. الوفد المصرى. القاهرة: ١٩٣٦ - ١٩٣٩.

١٧ . وادى النيل. القاهرة: ١٩١٩-١٩٢٠.

١٩. الوطن. القاهرة: ١٩١٩ - ١٩٢٤.

#### • باللغات الأحنيية

- The Economist London: 1937-1939
- 2. International Cotton Bulletin, Manchester: 1936-1940.
- 3. The Times of London. London: 1937-1939.

# ج. المطبوعات الرسمين

### • باللغة العربية

 الحكومة المصرية. مجلس النواب. مجموعة مضابط مجلس النواب. القاهرة: المطابع الأميرية، ١٩٢١-١٩٢١.

- ٢. بجلس الشيوخ. مجموعة مضابط مجلس الشيوخ. القاهرة: المطابع الأميرية، ١٩٢٢ ١٩٤١.
- ٣. مجلسي الشبوخ والنواب. الأوراق السرية الخاصة بينك مصر ١٩٤١. (مذكرة) ٩٣ صفحة.
  - مضابط الجمعية العمومية المصرية ١٩١٠. القاهرة: المطابع الأميرية، ١٩١١.
    - ٥. تقرير لجنة التجارة والصناعة ١٩١٨. القاهرة: المطابع الأميرية، ١٩٢٥.

### • باللفات الأجنبية

- Gouvernement Egyptien. La Legislation en Matiere immobiliere en Egypte. Cairo: Imprimerie Nationale. 1910.
- Great Britain, Foreign Office, Cmd. 957, Egypt No. 1: Reports by His Majesty's Agent and Counsel-General on the Finances, Administration and Conditions of Egypt and the Soutan (1906-1914). London: HMSO.
- Great Britain, Foreign Office, Department of Overseas Trade. Reports on the Economic and Financial Situation of Egypt 1927, London: HMSO, 1927.

### د. كتب ومقالات

### • باللغة العربية

- ١. على عبد الرازق. من آثار مصطفى عبد الرازق. القاهرة: مطبعة دار المعارف، ١٩٥٧.
- بنك مصر. تقرير مجلس الإدارة للجمعية العمومية لحملة الأسهم ١٩٢٠-١٩٤١. القاهرة: مطبعة مصر. ١٩٢٠-١٩٤١.
  - ٣. مكتب البحوث الاقتصادية. تقرير إنشاء الصناعة الأهلية في مصر . القاهرة: مطبعة مصر ، ١٩٢٩.
- ٤. اليوبيل الذهبي لبنك مصر ١٩٢٠-١٩٧٠. القاهرة: الشركة المصرية للطباعة والنشر، بدون تاريخ.

- . بنك التضامن المال. اليوبيل الذهبي لشركة التعاون المالي والتجاري ١٩١٠-١٩٦٠. القاهرة:
   الشركة المصرية للطباعة والنشر، بدون تاريخ.
- ٦. راشد البراوى وعمد عليش. التطور الاقتصادى في مصر في العصر الحديث. القاهرة: النهضة المصرية، ١٩٥٤.
- أ. ى. قورشل. استثمار رأس المال الأجنبي في الشركات المصرية والدين العام. الورقة الفنية لوزارة المالية رقم ١٢. القاهرة: المطبعة الحكومية، ١٩٣٦.
- الدليل المصرى ١٩٢٠، ١٩٢٥، ١٩٣٠، ١٩٣٥، ١٩٤٠. القاهرة: الشركة الشرقية للطباعة.
   ١٩٢٠، ١٩٢٠، ١٩٣٠، ١٩٣٥، ١٩٤٠.
- ٩. عاصم الدسوقي. كبار ملاك الأراضي الزراعية ودورهم في المجتمع المصرى ١٩١٤-١٩٥٢.
   القاهرة: مطبعة دار الثقافة الجديدة ١٩٧٦.
- ١٠ عبد العزيز حافظ الدنيا (عرر). رسائل تاريخية من مصطفى كامل لفؤاد سالم حجازى.
   القاهرة: دار النهضة العربية، ١٩٦٩.
- مصطفى كامل الفلكي. طلعت حرب: بطل الاستقلال الاقتصادي. القاهرة: دار الطباعة المصرية ١٩٤٠.
- ١١ المؤتمر المصرى الأول. مجموعة أعيال المؤتمر المصرى الأول. (٢٩ أبريل- ٤ مايو ١٩١١).
   القاهرة: الطبعة الأميرية ١٩١١.
  - ١٣. فرج سليهان فؤاد. الكنز الثمين لعظهاء المصريين. القاهرة: مطبعة الاعتهاد، ١٩١٧.
  - ١٤. عبد الغنى الغنام. الاقتصاد الزراعي وإدارة المزارع. القاهرة: مطبعة العلوم، ١٩٣٩.
    - ١٥. على الجريتل. هيكل الصناعة الحديثة في مصر. القاهرة: المطبعة الحكومية، ١٩٤٨.
      - ١٦. تاريخ الصناعة في مصر. القاهرة: دار المعارف، ١٩٥٢.
- العجود الهجرسي، طلعت حرب: مسرحية إذاعية من راديو صوت العرب. القاهرة: بدون ناشر، ١٩٦٥.
- ٨١. رؤوف عباس حامد. النظام الاجتهاعى في مصر في ظل الملكية الزراعية الكبيرة: ١٨٣٧ ١٩١١. القاهرة: دار الفكر الحديث، ١٩٧٣
  - ١٩. عبد المقصود حمزة. الدين العام في مصر ١٨٥٤ ١٨٧٦. القاهرة: المطبعة الحكومية، ١٩٤٤.
    - ٧٠. محمد طلعت حرب. فصل الخطاب عن المرأة والحجاب. القاهرة: مطبعة الترقي، ١٩٠١.
  - ٢١. علاج مصر الاقتصادي ومشروع بنك المصريون أو بنك الأمة. القاهرة: مطبعة الجريدة، ١٩١١.
    - ٢٢. مجموعة خطب محمد طلعت حرب. ثلاثة أجزاء. القاهرة: مطابع مصر، بدون تاريخ.
      - ٢٣. قناة السويس. القاهرة: مطبعة الجريدة، ١٩١٠.
      - ٢٤. تربية المرأة والحجاب. القاهرة: مطبعة الترقى، ١٨٩٩.

- ٢٥. تاريخ دول العرب والإسلام. الطبعة الثانية. القاهرة: مطبعة جريدة ترك، ١٩٠٥.
- ٢٦. عمد صبحى خليل. تاريخ الحياة النيابية في مصر، أربعة أجزاء. القاهرة: دار الكتب، ١٩٣٩.
- ٢٧. عمر بك لطفى. مجموعة أعمال المؤتمر المصرى الأول ١٩١٠. القاهرة: المطبعة الأميرية، ١٩١١.
  - ٢٨. حافظ محمود وآخرون. طلعت حرب. القاهرة: شركة مصر للطباعة، ١٩٣٦.
- شركة مصر للغزل والنسيج. تقرير مجلس الإدارة للجمعية الممومية لحملة الأسهم ١٩٣١ ١٩٤٤ . القاهرة: مطبعة مصر . ١٩٣١ ١٩٤٤ .
  - ٣٠. على مبارك. الخطط التوفيقية. أربعة أجزاء. القاهرة: المطابع الأميرية، ١٨٨٧-١٨٨٩.
- ٣١. حفنى ناصف وآخرون. المجموعة الثانية من الخطب التى ألقيت فى نادى دار العلوم فى موضوع الربا. القاهرة: مطبعة الواعظ، بدون تاريخ (تقريبا عام ١٩٠٨).
  - ٣٢. عبد الرحن الرافعي. عصر إسهاعيل. جزءان. القاهرة: مطبعة النهضة، ١٩٣٢.
- ٣٣. نقابات التماون الزراعية: نظامها وتاريخها وثمرتها فى مصر وأوربا. القاهرة: مطبعة النهضة العربية، ١٩١٤.
  - ٣٤. ثورة سنة ١٩١٩. جزءان. الطبعة الثانية. القاهرة: مطبعة النهضة المصرية، ١٩٥٥.
- ٣٥. محمد رمزي (محرر). القاموس الجغرافي للبلاد المصري. ثلاثة أجزاء. القاهرة: دار الكتب، ١٩٦٠.
  - ٣٦. محمد رشدى. التطور الاقتصادى في مصر. جزءان. القاهرة: دار المعارف، ١٩٧٢.
  - ٣٧. أحمد شفيق. مذكراتي في نصف قرن. ثلاثة أجزاء. القاهرة: مطبعة مصر، ١٩٣٦.
- ۸۳. الشركة الشرقية لنشر الإعلانات بالقاهرة. الدليل المصرى ۱۹۲۷، ۱۹۲۰، ۱۹۲۰، ۱۹۲۰، ۱۹۳۰، ۱۹۳۰، ۱۹۳۰، ۱۹۳۰، ۱۹۳۰ ۱۹۳۰، ۱۹۶۰. الفاهرة: الشركة الشركة ية للطباعة، ۱۹۷۰، ۱۹۲۰، ۱۹۲۰، ۱۹۲۰، ۱۹۳۰، ۱۹۳۰، ۱۹۳۰، ۱۹۲۰،
  - ۳۹. اساعيا. صدقي. مذكراتي القاهدة: دار الملال؛ ۱۹۵۰.
- ٤٠ غير الدين الزركل. الأعلام: قاموس التراجم. اثنا عشر جزءا. بيروت: بدون ناشر، بدون تاريخ نشر. الطبعة الثالثة.

### • باللغات الأجنبية

- 1. Abdel-Malek, Anouar. Egypt: Military Society. New York: Vintage, 1968.
- Abu-Lughod, Ibrahim. "The Transformation of the Egyptian Elite: Prelude to the 'Urabi Revolt." The Middle East Journal. 12 (summer 1967): 325-344.
- Amin, Samir. Accumulation on a World Scale: A Critique to the Theory of Underdevelopment. New York: Monthly Review Press, 1974.
  - 4. Artin, Yacub. L'Instruction publique en Egypte. Paris : Ernest Leroux, 1890.
- Baer, Gabriel. A History of Landownership in Modern Egypt. London: Oxford University Press, 1462.
- Studies in the Social History of Modern Egypt. Chicago: University of Chicago Press, 1969.
  - Baran, Paul. The Political Economy of Growth. New York: Monthly Review Press, 1957.

- 8 Berone, Jacoues, Egypt: Imperialism and Revolution, New York: Praeger, 1972.
- Histoire Sociale d'un village Egyptian au XIVeme siecle. Paris: Mouton/Ecole Practique des Hautes Etudes, 1957.
- 10. Binder, Leonard. In a Moment of Enthusiasm: Political Power and the Second Stratum in Egypt. Chicago: University of Chicago Press, 1978.
- 11. Boinet, A. Geographic economique et administrative de l'Egypte. 3 vols. Cairo: Imprimerte Nationale, 1902.
- 12 Berner, Robert. "The Origins of Capitalist development: A Critique of Neo-Smithian
- 13. Credit Foncier Egyptien. Assemblee generale ordinaire: rapports du conseil d'administration et des censeurs-resolutions de l'assemblee, exercise 1892-1920. Cairo: pp. 1893-1921.
  - 14 Cromer, Earl of, Modern Egypt, 2 vols, London; Macmillan and Co., 1908.
- Cronner, Earl of Ambiert Egypt. Voic Chronic Medical East, 1580-1780° in M. A. Cook (ed.) Studies in the Economic History of the Middle East. London: Oxford University Press 1971
- 16. Dowson, E. M. and J. I. Craig, Collection of Statistics of the Areas Planted in Cotton in 1909. Survey Department Publication No. 21. Ministry of Finances, Cairo: National Printing House, 1910.
- 17. Frank, A. G. Capitalism and Underdevelopment in Latin America. New York: Monthly Review Press. 1967.
- "Sociology of Development and Underdevelopment of Sociology" in A. G. Frank (ed.) Latin America: Underdevelopment or Revolution. New York: Monthly Review Press 1969, no. 21-94.
- Gerschenkron, Alexander. Backwardness in Historical Perspective. Cambridge, Mass: The Belknan Press. 1966
- Goldschmidt, Arthur, Jr. "The Egyptian Nationalist Party: 1892-1919." In P. M. Holt (ed ) Political and Social Change in Modern Egypt. London: Oxford University Press, 1943.
- Gran, Peter. Islamic Roots of Capitalism: Egypt, 1760-1840. Austin: University of Texas Press, 1979.
- 22. Harb, Mohammed Talaat Bek (ed.). L'Europe et l'Islam: M.G. Hanotaux et le Cheik Mohammed Abdoh. Cairo: Imprimeries Jean Politics, 1905.
- 23. Herschlag, Zvi. Introduction to the Modern History of the Middle East. Leiden: E. J. Brill, 1964.
- Hussein, Mahmoud. Class Conflict in Egypt 1945-1970. New York: Monthly Review Press, 1973.
- Kaplan, Barbara H. (ed.). Social Change in the Capitalist World Economy. Beverly Hills and London: Sage Publications. 1978.
- Kazziha, Waleed. "The Evolution of the Egyptian Political Elite, 1907-1921: A Case study of the Role of the Large Landowners in Politics" Unpublished Doctoral Dissertation, University of London, Department of Politics; 1970.
  - 27. Kemp, Tom. Theories of Imperialism. London: Dobson, 1967.
- Khedival Agricultural Society, Yearbook of the Khedival Agricultural Society, 1909. Glasgow: Robert Maclehose and Co. 1910.
- Laclau, Ernesto. Capitalism and Feudalism in Latin America. New Left Review. 67 (May-June 1971):19-38.
  - Landau, Jacob. Jews in Nineteenth Century Egypt. New York: Praeger, 1972.
     Parties and Parliaments in Egypt. Tel Aviv: Oriental Publishing Co., 1953.
- Landes, David. Bankers and Pashas. Cambridge, Mass.: Harvard University Press, 1958.

- 33. Lenin, V. I. Imperialism: The Highest Stage of Capitalism. Moscow: Progress Publishers, 1968.
- 34. Levy, Clement (Ed.). The Stock Exchange Yearbook of Egypt. Alexandria: Procaccia Printing Works, 1937-1941.
- 35. Lewis, Bernard. The Emergence of Modern Turkey. London: Oxford University Press, 1961.
- 36. Loutfy, Omar Bey. "Note sur le premiere cooperative de credit fondee par decret khedival du 27 janvier 1910." L'Egypte ( i emporaine 1 (1910): 377-79.
  - 37. Marx, Karl. Capital. Moscow: Progress Publishers, 1965.
  - 38 On Colonialism. Moscow: Propress Publishers 1959
  - 39. Mazuel, Jean. Le Sucre en Egypte. Cairo: E. and R. Schindler, 1937.
- Moore, Barrington, Jr. Social Origins of Dictatorships and Democracy. Boston: Beacon Press, 1966.
- Moore, C.H. "Authoritarian Politics in Unincorporated Society: The Case of Nasser's Egypt." Comparative Politics 6 (January 1974).
- 42. Mustafa, Ahmed abdel-Rahim. "The Breakdown of the Monopoly System in Egypt after 1840." in P.M. Holt (ed.) Political and Social Change in Modern Egypt. London: Oxford University Press. 1968.
- O'Brian, Patrick. "The Long-Term Growth of Agricultural Production in Egypt: 1821-1962". In P.M. Holt (ed.) Political and Social Change in Modern Egypt, London: Oxford University Press, 1968.
- Owen, E.R.J. "Agricultural Production in Historical Perspective: A Case Study of the Period 1890-1939." In P. J. Vatikiotis (ed.) Egypt Since the Revolution. New York: Praeger, 1968.
   Cotton and the Egyptian Economy. London: Oxford University Press. 1969.
  - 46. Politi, Elic. Annualre des societes egyptiennes par actions 1930-1941. Alexandria:
- Imprimerie A. Procaccia, 1930-1941.
  47. Radwan, Samir. Capital Formation in Egyptian Agriculture and Industry, 1882-
- 1967. London: Ithaca Press, 1974.
  48. Richards, Alan. "Primitive Accumulation in Egypt, 1798-1882." Review 1, no.2 (fall 1977)
  - "Technical and Social Change in Egyptian Agriculture: 1800-1914." Mimeograph.
- 50. Rivlin, H.A.B. The Agriculture Policy of Muhammed Ali in Egypt. Cambridge,
  Mass.: Harvard University Press. 1961.
  - 51. Rodinson, Maxime. Islam and Capitalism. New York: Pantheon Books, 1974.
- 52. El Sayed, Afaf Loutfi. "The Role of the ulama in Egypt During the Early Nineteenth Century." In P.M. Holt (ed.) Political and Social Change in Modern Egypt, London: Oxford University Press, 1968.
- Scholch, Alexander. Agypten den Agyptern! Die Politische und Gesellechaftliche Krise der Jahre 1878-1882 in Agypten. Freiburg: Atlantis Verlag, 1972.
- "Constitutional Development in Nineteenth Century Egypt A Reconsideration."
   Middle Eastern Studies 10 (January 1974).
- Shaw, Stanford. "Landholding and land-tax in Ottoman Egypt." In P. M. Holt (ed.),
   Political and Social Change in Modern Egypt. London: Oxford University Press, 1968.
- Sweezy, Paul, Maurice Dobb, H.K. Takabashi, Rodney Hilton and Christopher Hill.
   The Transition from Feudalism to Capitalism, New York: Science and Society, 1967.
  - 57. Wallerstein, Immanuel. The Modern World System. New York: Academic Press, 1974.
- "The Rise and Future Demise of World Capitalist System: Concepts for Comparative Analysis." Comparative Studies in Society and History 16 (January 1974): 387-415.
  - 59. Warren, Bill. Imperialism: Pioneer of Capitalism. New York: Schocken Bocks, 1981.
  - Weiner, Lionel. L'Egypte et ses chemins de fer. Brussels: n.p., 1932.
  - 61. Willcocks, W. Egyptian Irrigation, 2nd edition. London: E. and F. N. Spon, 1899.

# نبذة عن المترجم

- هشام سليمان عبد الغفار
- · مدرس مساعد بقسم العلوم السياسية \_ كلية الاقتصاد والعلوم السياسية \_ جامعة القاهرة.
- حاصل على بكالوريوس العلوم السياسية والاقتصاد كتخصص فرعى عام ٢٠٠٥ بتقدير
   امتياز مع مرتبة الشرف ـ جامعة القاهرة.
- حاصل على درجة الماجستير في حل النزاعات وبناء السلام من جامعة نوتردام بالولايات
   المتحدة الأمريكية عام ٢٠٠٨.
- له \_ منفرذا وبالتعاون مع آخرين \_ عدد من الدراسات والترجمات والكتابات المنشورة في
   دوريات مطبوعة وإلكترونية في مجال العلوم السياسية وحقوق الإنسان، ودراسات السلام
   وحل الزاعات والاقتصاد.
- عمل مساعدًا لعدد من كبار الأكاديميين والباحثين بجامعتى القاهرة ونوتردام، ولدى عدد من المراكز البحثية المرموقة.
- تلقى تدريبًا عمليًا على طويقة عمل الكونجرس فى العاصمة الأمريكية، وعلى آلبات حل
   النزاعات لدى بعض المنظمات الدولية غير الحكومية فى الفليين.
- شارك فى عدد من المؤتمرات والحلقات النقاشية والبرامج الحوارية بمصر والولايات المتحدة، وعدد من الدول الأوروبية.